

Strategy

Lesson Number 1

17th of December 2020

Introduction

**We were able to find several
strategy experts!**

פיתוח קול חינם

חיבור כותבים לזמרים

אודישן למופע קולות

טל' 077-336-0448 / 052-822-6454

Song Studios

Promoting artists and creators

אודות שירותים סינגלים קליפים קאברים לחנים מקוריים לקוחות מספרים מדיה הופעות טיפים



DILBERT



©SAI



**It was six men of
Indostan
To learning much
inclined,
Who went to see the
Elephant
(Though all of them
were blind),
That each by
observation
Might satisfy his mind**

"The Blind Men and the Elephant"

What is your relationship strategy?

בעבר וזוהי נוקובו / דוושוב שיוסטים זוגיים דום עניין / ציוני, שקשוו בינדות לנהל משא ומתן אפקטיבי אבל אז הגיעה שיטת הטיפול הזוגי EFT ולימדה אותנו לחפש את אסטרטגיית הזוגיות של כל אחד מבני הזוג, אותו סגנון התקשרות שמקורו בילדות



Parental strategy

Hard or easy to get? Courtship strategies in the test of time

קשה וקלה להשגה הן אסטרטגיות שנועדו לגרום לגברים (ונשים) להימשך מינית ואף להתאהב. איזו אסטרטגיה יעילה יותר, והאם קיים פתרון אסטרטגי מוצלח מהן?

At home he terrorizes your sleep, but at kindergarten sleeps "like a baby"? This is how you will cope



תכנית אסטרטגית לשיפור הכדורגל הישראלי



The basketball referee who implements strategy

The super-strategist who overthrew Netanyahu

חדשות | רחילות 2020



A strategist who will teach you to be full of yourself, despite Covid-19 and chaos

חדדות? פחדים? בהלה? יובל לב סבור שעם כל הכבוד להם, אפשר לעקוף אותם, וניתן למצוא דרך לקפוץ חזרה למים של העשייה והחיים אחרי שהמגפה העיפה אותנו החוצה

Share

ענת לב אדלר פורסם: 10.11.20 02:34

Netanyahu's strategist: This is how we brought about the victory for the right

“בקמפיין הבא נראה יותר ויותר תנועות במימון זר”: ראיון מיוחד עם האסטרטג של נתניהו, אהרן שביב. מבט מבפנים.

Not a friend, not a politician- a strategist

Commentary

The monthly magazine of opinion. [Subscribe](#)

SEPTEMBER 2016 ISRAEL

Bibi the Strategist

A close look at Benjamin Netanyahu's foreign policy reveals an underappreciated and misunderstood record of accomplishment



Steve Bannon, Trump's former chief strategist

Updated 1621 GMT (0021 HKT) August 20, 2020

Stock Strategist of UBC: index 500 S&P

1-17% עו טוין השנה

פראנסואה טראהאן לא מתרגש מהעליות האחרונות בשוק המניות האמריקאי, וממליץ למשקיעים להיצמד לסקטורים דפנסיביים שלא מושפעים מהמחזוריות הכלכלית



קובי ישעיהו 06.11.2019

Bank of America Strategist: America needs to reach temporary insolvency

דחייה זמנית של תשלומי ריבית על אג"ח ממשלתיות אמריקאיות לא תגרום למשבר, העריך ג'פרי רוזנברג

The ultra-Orthodox strategist sharply attacked Lieberman

אבי רבינא | כ"ו באייר תשע"ט 09:14 31.05.19

Strategic thinking as a lever for economic independence in the authorities

ביצוע תוכנית לפיתוח ובניית בנייני האומה שתיכנונו ובנייתו לא רק יכניס מיליוני שקלים מדי שנה לקופת העירייה, אלא גם יספק כמעט 100 אלף מקומות עבודה חדשים, יחזק את הכלכלה, החינוך והתרבות בירושלים, יקדם תיירות, ישפר תשתיות ויאפשר אפילו מענה חברתי טוב יותר

מירה אלטמן 29.11.20 08:17

Towards the Biden administration: Israel seeks **strategy** to influence agreement with Iran

לפי בכירים ישראלים, שר החוץ אמר בתדרוך סגור לוועדת חוץ וביטחון כי ישראל צריכה להימנע מחזרה על הטעויות שהותירו אותה מבודדת בעת שממשל אובמה ניהל את המו"מ על הסכם הגרעין. משרד החוץ פועל להשפיע על וושינגטון בנוגע לתכני הסכם חדש, וצוות חדש הוקם לצורך כך

תגיות: איראן, ג'ו ביידן, ארצות הברית, הסכם הגרעין, גבי אשכנזי

ברק רביד

יום רביעי, 18 בנובמבר 2020, 10:44



“For us, the USA is both a **strategy** and a second home. We will increase our activities there a lot”

כרוש האגרה שהקימה שיכון ובינוי בעיר יוסטון בהשקעה של 1.1 מיליארד דולר נפתח לתנועה • לרגל האירוע מספר יר כהן כי "הייתה שנה של איחור בגלל מזג אוויר והיערכות פחות טובה שלנו; שילמנו שם המון שכר לימוד, שמדובר בפרויקט רווחי מאוד

חדשות בארץ

Submarines or not to be: Why is **an investigation into strategies** being opened for political reasons

בכירי מערכת הביטחון בדימוס ממשיכים לתדלק את הרכש לכדי שערורייה, אך איש אינו יודע אם ישראל לא תגלוש בהדרגה למזרח תיכון גרעיני, ובשביל זה צריכים את הצוללות • על ידי הפללת הפרשה מקווים מתנגדי נתניהו להטביע את הצוללות, ויחד איתן את ראש הממשלה • דעה

אמנון לורד //

פורסם ב: 22.11.2020 23:55 | עודכן ב: 27.11.2020 14:20 / 193



A new organization is being examined in the center: the Ya'alon-Eizenkot party

ל-ynet נודע כי בחודשים האחרונים בחנה קבוצת יועצים פוליטיים מוכרים את הדרך למשך קולות מגוש הימין. לפי סקרים שהזמינו מקמיל פוקס, מפלגה בראשות יעלון ואיזנקוט היא האפשרות המובילה. הרמטכ"לים לשעבר שותפים למהלך וקיבלו מסמך אסטרטגיה. יעלון הגיב: "איזנקוט - שותף חשוב ומרכזי למהפך שלטוני"



מורן אזולאי פורסם: 03.12.20 16:09





לשכת הרמטכ"ל



IDF Strategy



משרד הכלכלה והתעשייה

National Strategic Plans

ל"יצור מתקדם
בתעשייה

National Strategic Plan

לתנועה מקיימת
במרחב העירוני



שינוי אקלים: המלצות לאסטרטגיה ותכנית פעולה לאומית

Israel's Preparedness for Climate Change Adaptation: Government Recommendations for Strategy and National Action Plan



המשרד להגנת הסביבה
מדינת ישראל
תאריך: 31 בדצמבר 2017



הערך

Strategic document

שינוי תפקידי משרד התקשורת והפיכתו
ל"משרד התקשורת והחדשנות הדיגיטלית"

אפריל 2019

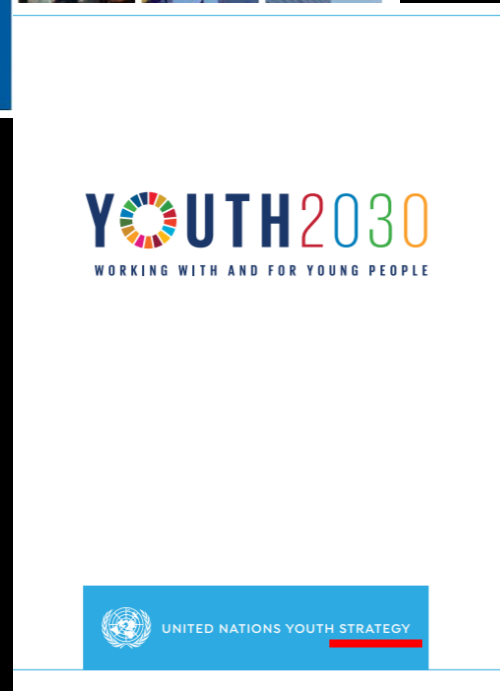
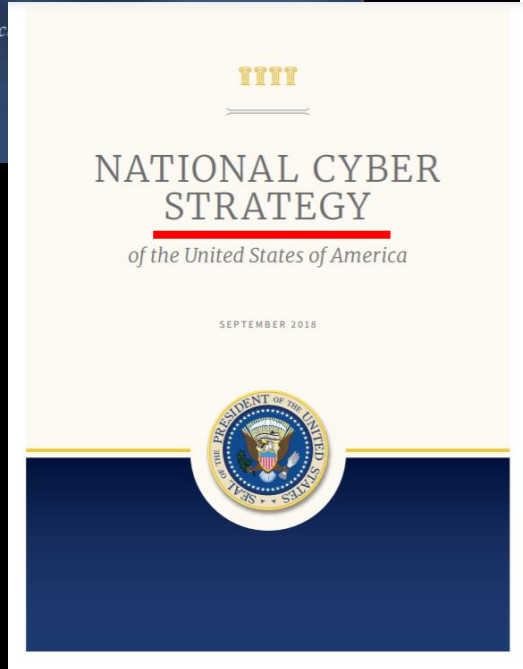
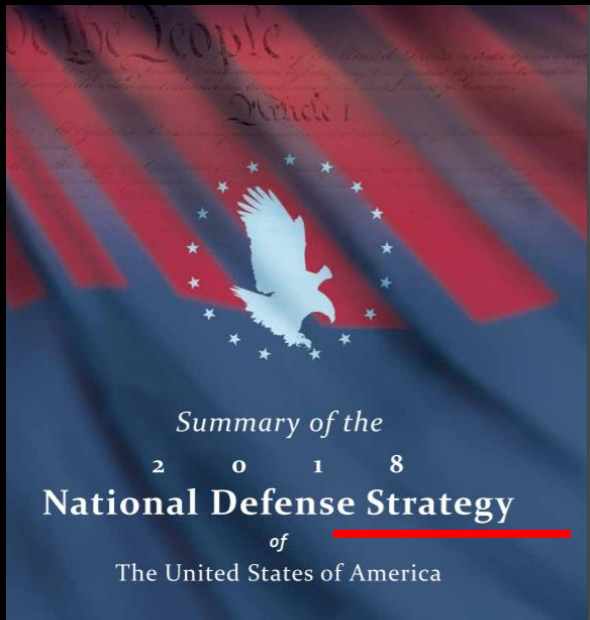


משרד הכלכלה והתעשייה



רשות החדשנות
Israel Innovation
Authority





“Strategy is a concept that has become polluted in our world. Everything that is big enough is “strategic” ... Every organizational change is nowadays called a strategic change. Often a policy is called “strategy” in order to magnify it.”

Dov Tamari, Israel’s Security Concept

“Having a strategy suggests an ability to look up from the short term and the trivial to view the long term and the essential, to address causes rather than symptoms, to see woods rather than trees.”

**Lawrence Freedman,
Strategy: A History**



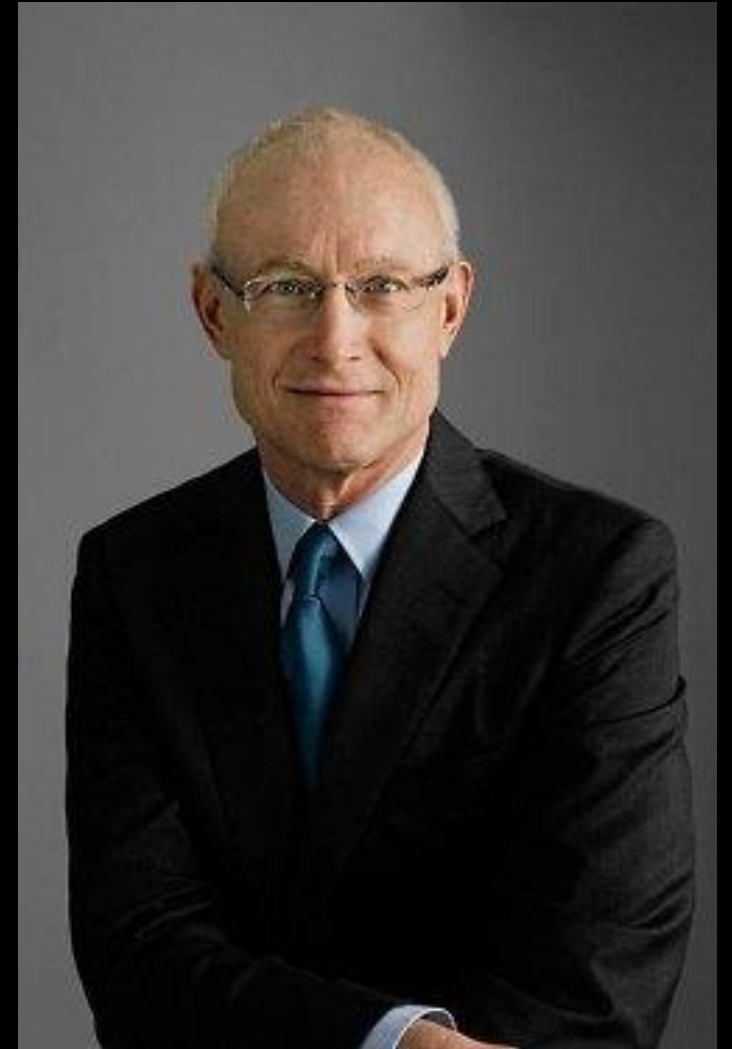
“Having a strategy suggests an ability to look up from the trivial term and to add symptoms rather

**Lawrence Fr
Strategy: A History**

**Strategy is a preference for a broad view, at the expense of the details
Preference for the long term, over the short term and immediate
Preference is given to diagnosing the causes and sources, over dealing with symptoms and pathologies**

“There’s a fundamental distinction between strategy and operational effectiveness. Strategy is about making choices, trade-offs; it’s about deliberately choosing to be different...”

Michal Porter
What is strategy?



“There’s a fundamental distinction between strategy

and operations. The latter is about efficiency

Strategy is about

choices, what actions are taken and

deliberate choices, what actions are not?

differentiate yourself from the existing one, or what sets you apart from the status quo?

**Michal Porter
What is strategy?**

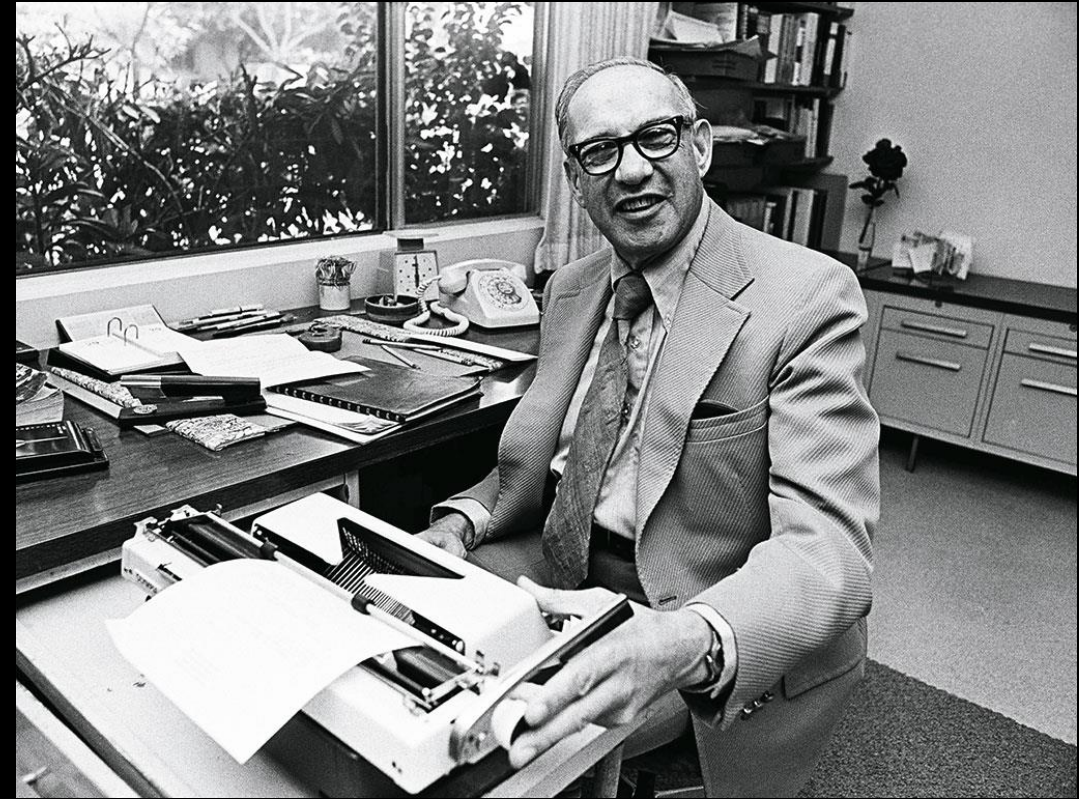
Strategy is the need to make choices, what actions are taken and what actions are not?

The need to differentiate yourself from the existing one, or what sets you apart from the status quo?

“Strategic planning is the continuous process of making present entrepreneurial decisions systematically... organizing systematically the efforts needed to carry out...; and measuring the results of these decisions...”.

Peter Drucker

Management: Tasks, Responsibilities, Practices



“Strategic planning is the continuous process of making

**present a
systematic
systematic
to carry
results of**

**Peter Drucker
Management:**

**Strategy = Strategic planning
ongoing and systematic
adjustment of objectives to
measures, actions and their
examination considering the
achievements achieved**



“Effective strategy making connects acting to thinking ...We think in order to act, to be sure, but we also act in order to think. We try things, and the ones that work gradually converge into patterns that become strategies...”



Henry Mintzberg
Strategic Safari

“Effective strategy making connects acting to thinking

...We think in terms of patterns that

be sure,

order to

and the

gradual

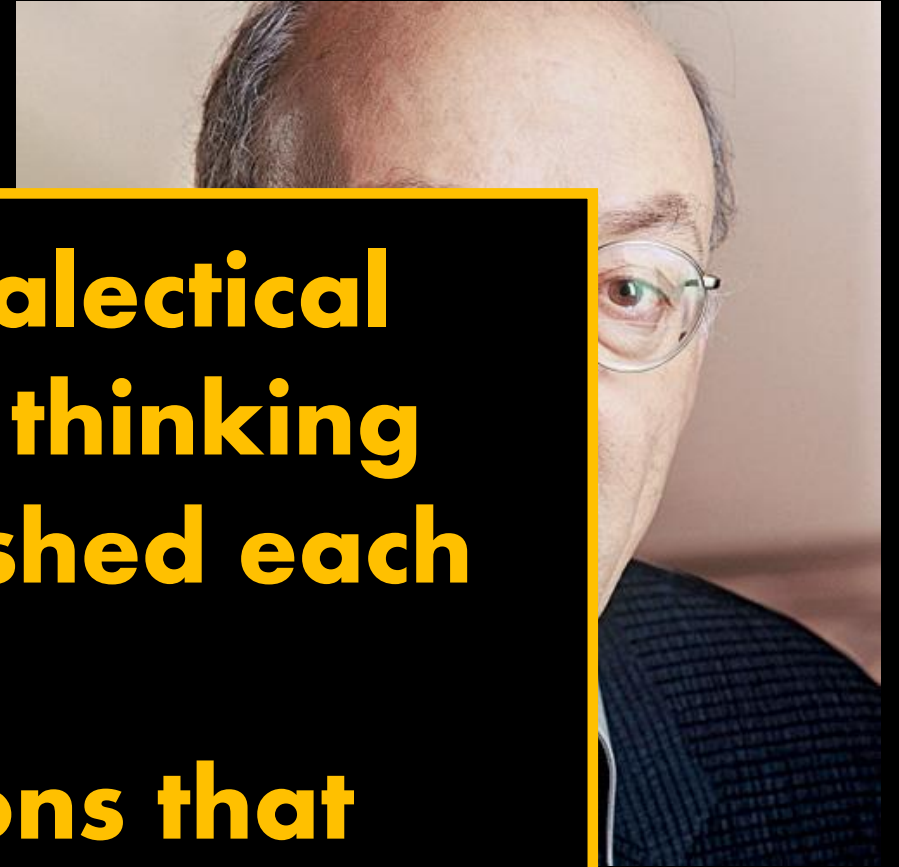
patterns

strategic

**Henry Mintzberg
Strategic Safari**

Strategy was the dialectical connection between thinking and action that nourished each other

A sequence of actions that together form a coherent action



“What we need to do is always lean into the future; when the world changes around you and when it changes against you – what used to be a tail wind is now a head wind – you have to lean into that and figure out what to do because complaining isn’t a strategy.”

Jeff Bezos



“What we need to do is

always

when th

around

changes

used to

head wi

into that

to do be

isn't a strategy.”

**Strategy is looking to the future
it is adapting to the changes
around you
identifying the formative trends**

Jeff Bezos

"However beautiful the strategy, you should occasionally look at the results".

Winston Churchill



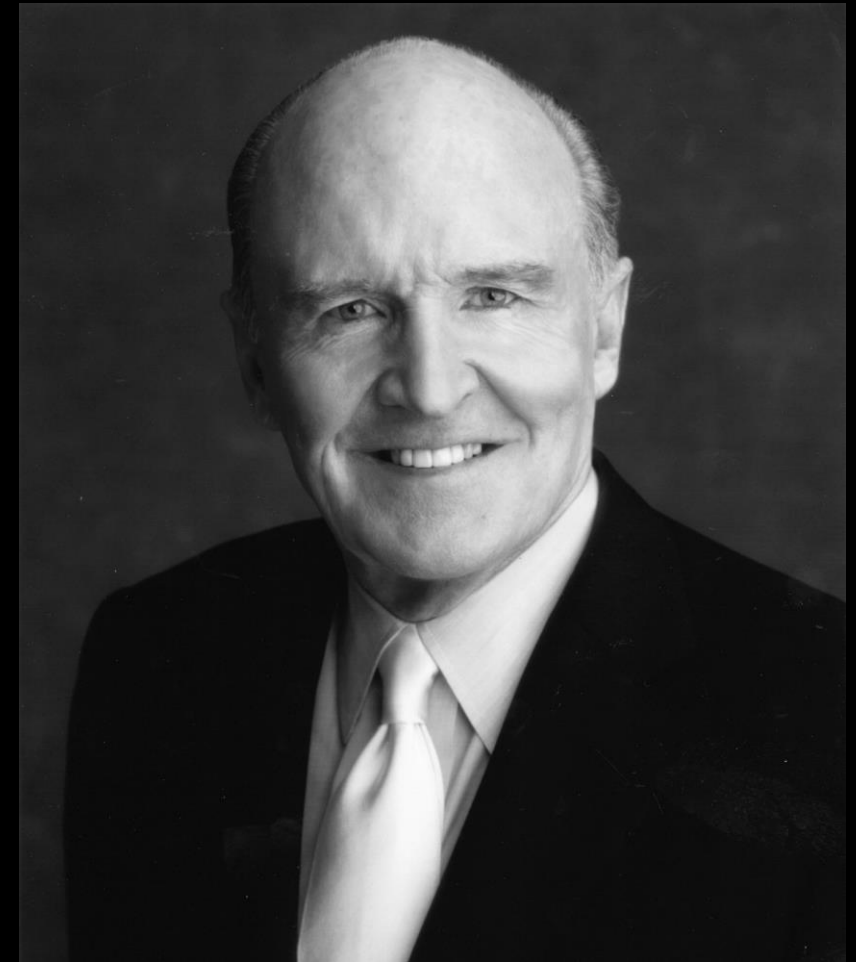
**"How
strat
occa
resu
Winstor**

**Strategy is changing reality
according to your interests**



“Strategy is not a lengthy action plan. It is the evolution of a central idea through continually changing circumstances.”

Jack Welch (Ex General Electric CEO)



**"Str
actio
of a
cont
circ**

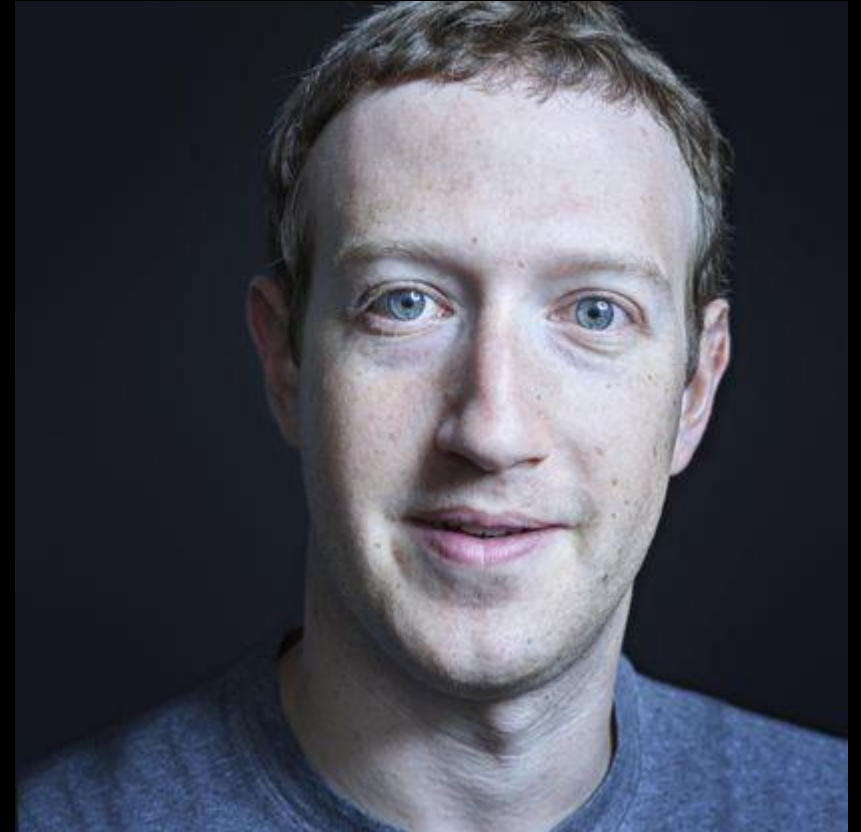
Jack W

**Strategy is a perception that
changes according to changing
circumstances**



“The biggest risk is not taking any risk... In a world that is changing really quickly, the only strategy that is guaranteed to fail is not taking risks”.

Mark Zuckerberg



**"The
any
cha
only
gud
tak**

Strategy is taking calculated risks

Mark



"You may not be interested in strategy, but strategy is interested in you".

Leon Trotsky



**"You must
strategize
interests**

Leon Trotsky

Strategy is a need!





**“And so these men of
Indostan
Disputed loud and long,
Each in his own opinion
Exceeding stiff and
strong,
Though each was partly
in the right,
And all were in the
wrong!”**

“The Blind Men and the Elephant”

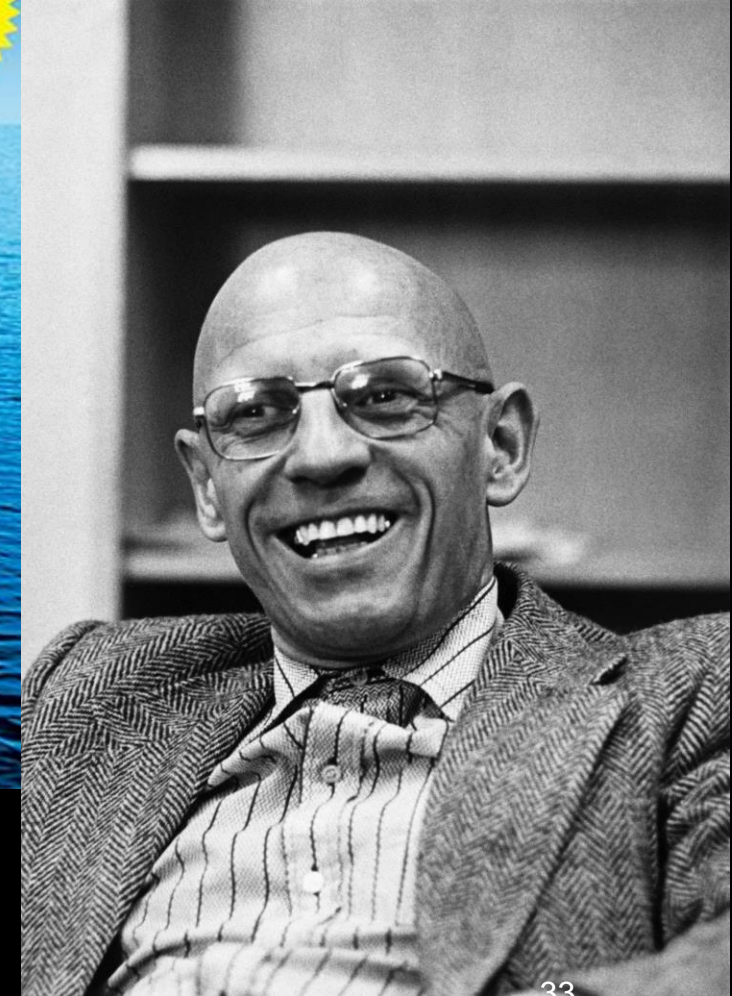
Its origins are ancient



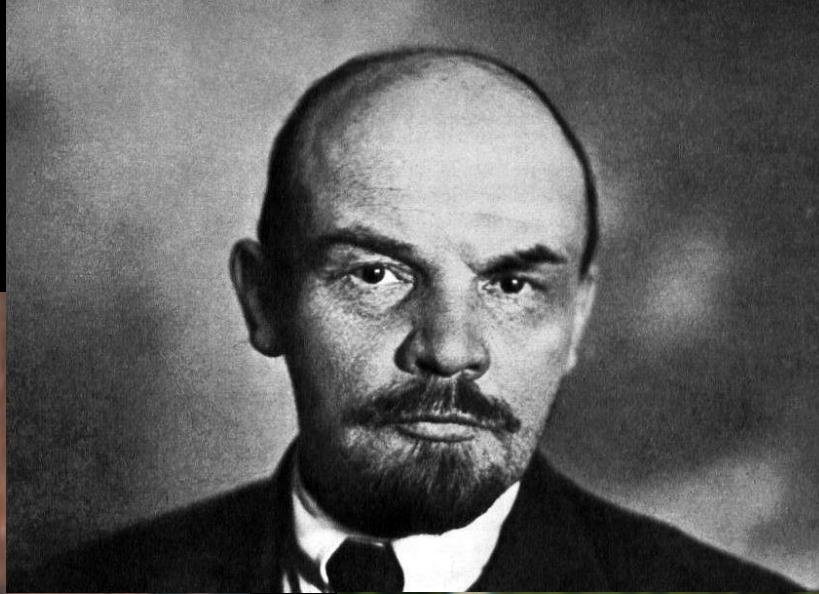
shutterstock.com • 577810900

“High” Strategy

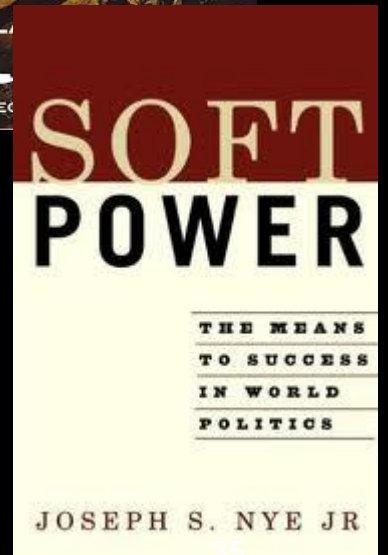
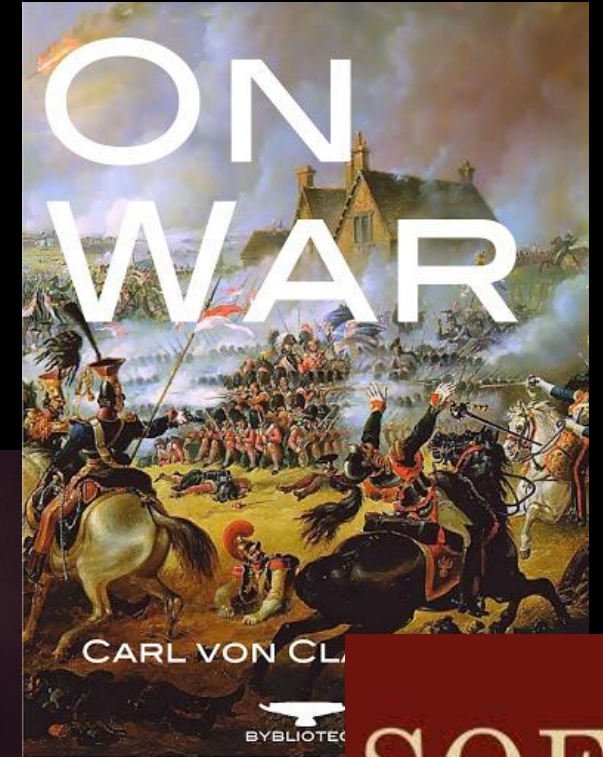
McKinsey
& Company



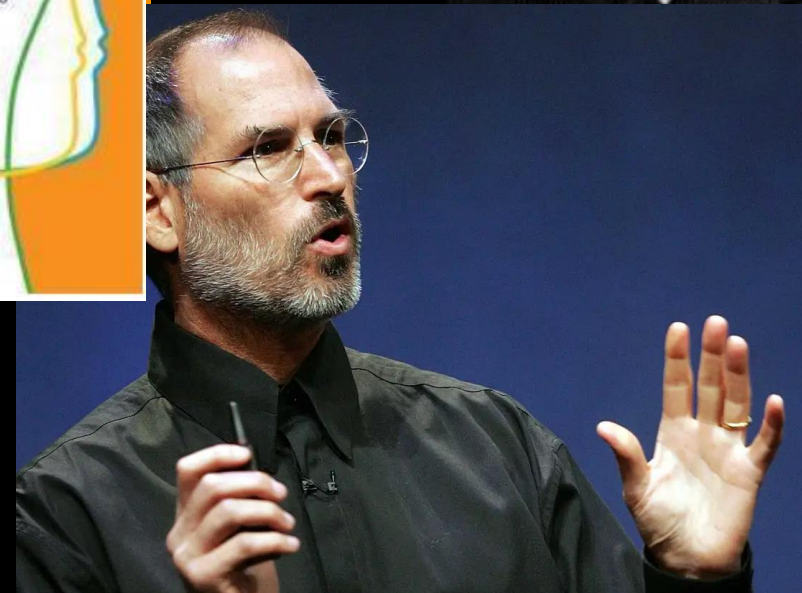
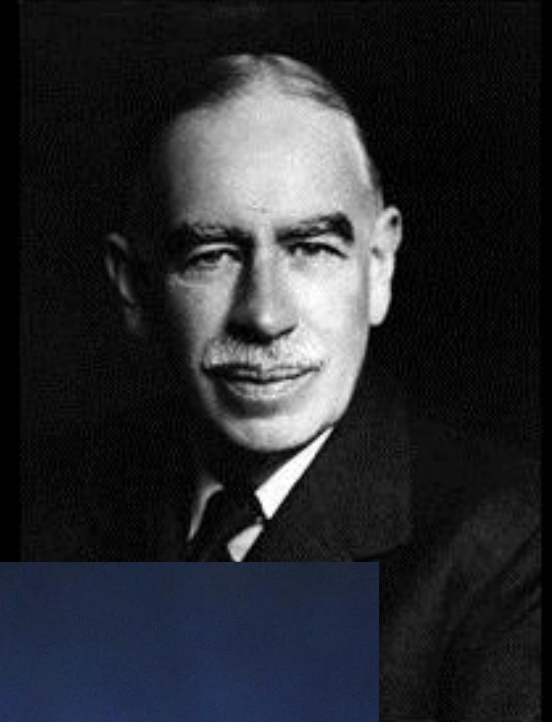
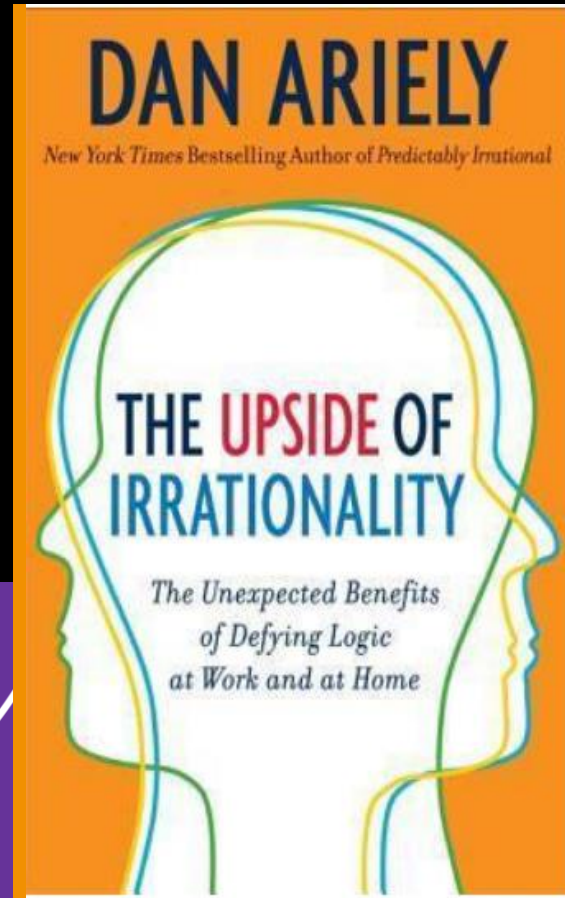
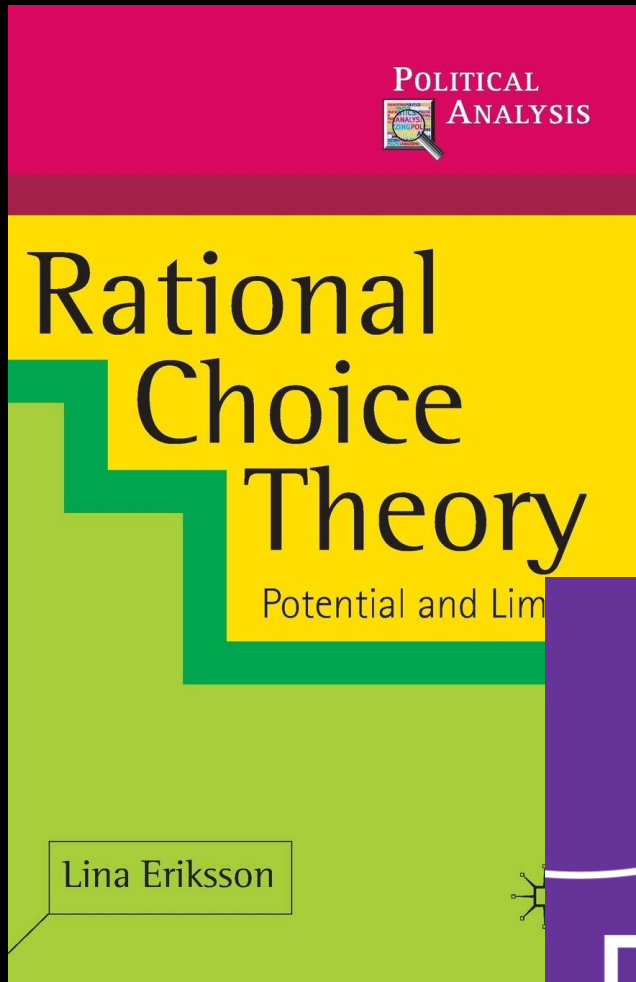
“Emerging” Strategy



Hard and "soft" Power



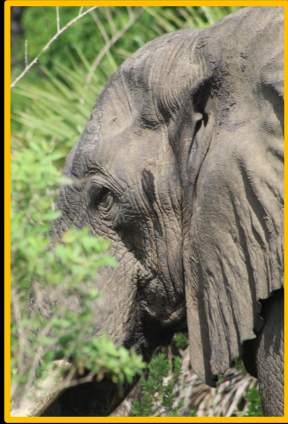
Science and Creativity



Strategy - Suggested Definition:



An endless process in which you are embarrassed by your place in relation to your aspirations and desires, clarifying and exploring in a whole and broad way yourself and your environment, in a way that allows you to create a solution and find a new way whose purpose is to change reality and move you towards fulfillment. And so on



Fulfillment



Action



Creation



Endlessness



Embarrassment

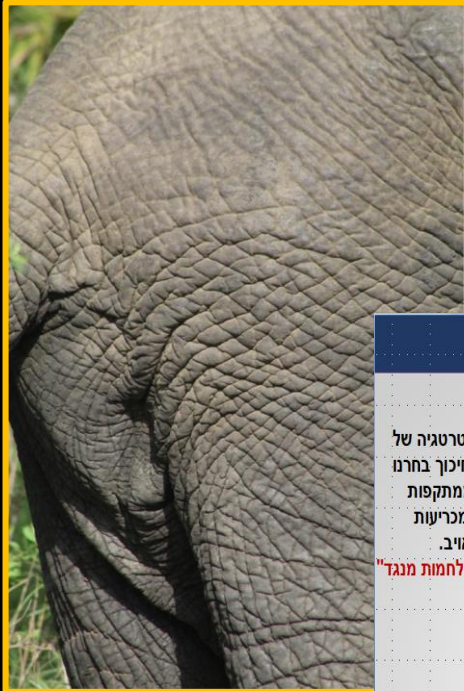


Embarrassment – “A feeling of confusion and hesitation usually following an unexpected situation.”

(The Hebrew Language Academy)


A feeling that may be caused as a result of a crisis, shock, surprise, a significant crossroads and etc.

Threshold conditions in order for the commander to be willing to invest time and attention in the process.



Embarrassment

היסט 3



מתוך אסטרטגיה של צמצום החיכוך בחרנו להימנע ממתקפות עמוקות ומכריעות לשטח האויב. בחרנו "מלחמות מנגד"



בתהליך מתמשך מעביר האויב את המלחמה לספר הישראלי באש, אח"כ העמיק אותה ללב המדינה, וכרגע מפתח את תפיסתו למתקפה מתמדת לכיבוש ישובים. האויב העביר את המלחמה לשטחנו.

Endlessness – “The boundless reality of time or space.”

(The Hebrew Language Academy)



Endlessness



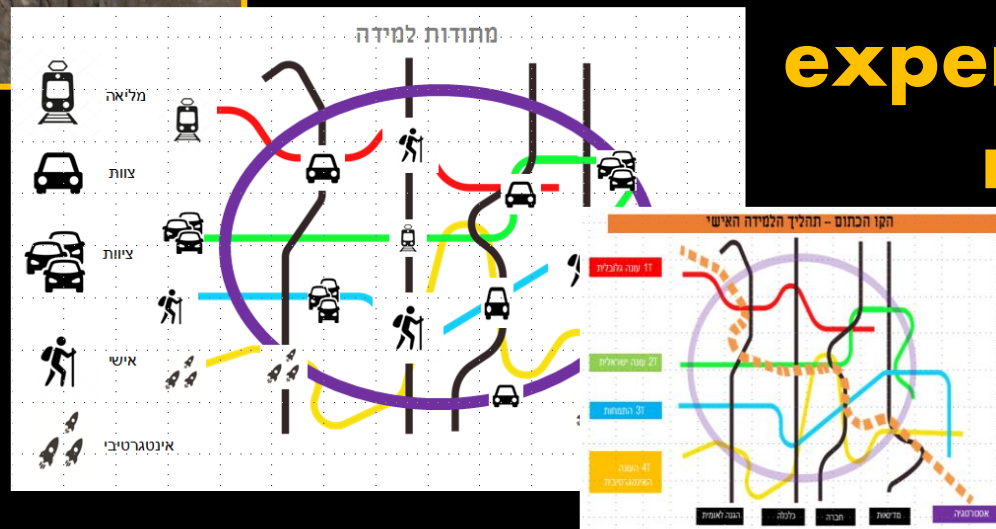
The commander's continuous, unremitting effort in the face of an ever-changing reality. The commander is in a process without an unequivocal beginning or end.

Creation – “A work or a fruit of labor that has something new in it”.

(The Hebrew Language Academy)



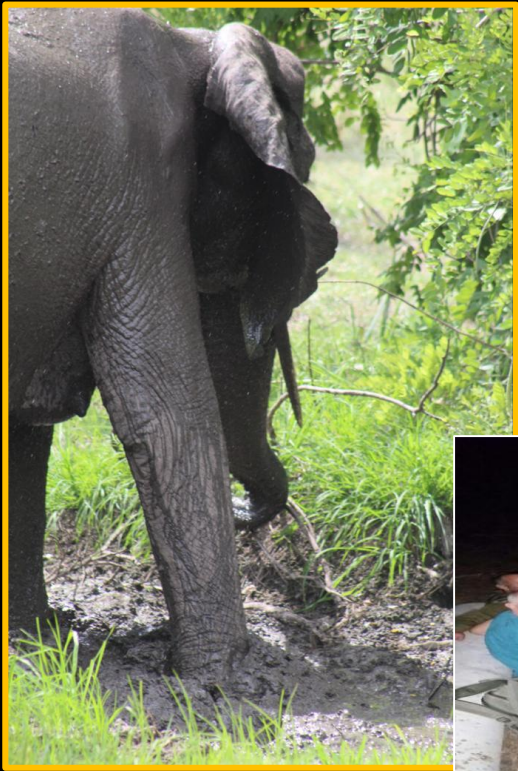
Creation



The commander can not longer rely exclusively on the existing or on the experience of the past. He needs ingenuity.

Action – “Act, doing for some purpose”.

(The Hebrew Language Academy)



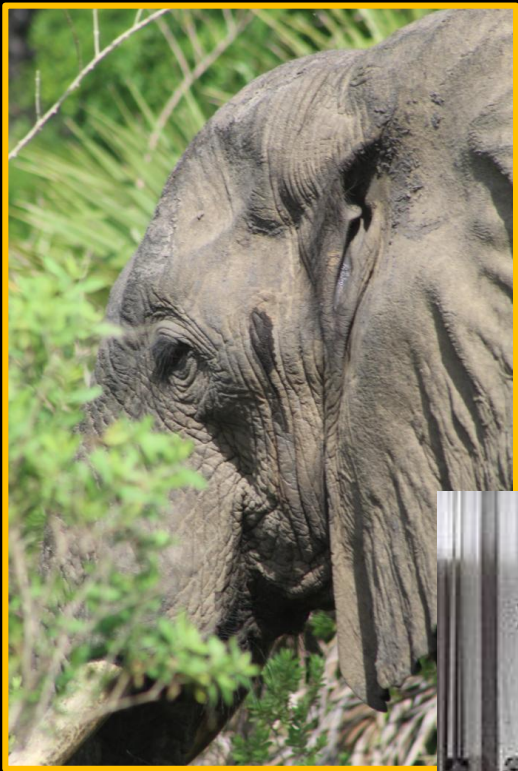
Action



The process should lead to an intervention in reality. An intervention designed to change the environment in which the commander operates and of which he is a part.

Fulfillment – “Taking something from the power to the action, realization”

(The Hebrew Language Academy)



Fulfillment



The emergence of a new, improved reality, which is more in line with the commander's aspirations and goals.



Creation

Embarrassment

Fulfillment

Endlessness

Action

Critical discussion on strategy through the examination of 4 Israeli and global case studies



The Covid-19 crisis in Israel



About the importance of embarrassment in strategy



These are the units that received certificates of appreciation from the Chief of Staff for their activity in "Keren Or" (IDF response to Covid-19)



These are the units that received certificates of appreciation from the Chief of Staff for response to

The IDF hands out certificates to itself!



What was the role of the IDF in dealing with the crisis?



Influence?



Limited civilian assistance



To defend itself?

31.12

7.1

20.1

21.1

30.1

11.2

14.2

14-24.2

26.2

China informs WHO for the first time of cases of influenza from an unidentified source

The reported cases are identified as the Covid-19 virus

WHO announces case identification across Asia

The United States announces a first case in its territory

WHO declares outbreak of global health crisis

WHO officially announces Covid-19 virus

Egypt announces first case in Africa

Reports of outbreak in France and Italy

First case reported in Latin America (Brazil)

24.1

28.1

פברואר

16.2

23.2

27.2

2.3

In Israel

As of 17.2

The Ministry of Health estimates that the virus will reach Israel

Covid-19 Ship Crisis ("Diamond Princess")

Returns from some countries in the East are ready for isolation

The first case is discovered in Israel

As of 17.3

As of 20.3

As of 22.3

And in the IDF?

Sending returning soldiers from certain countries to quarantine

Restriction of travel abroad

Overseas prohibition and traffic restrictions at essential facilities

Restriction of attendance at work, capsules

"Closed month" in the IDF

"Routine" emergency

"Pandemic" emergency

"National responsibility" (hotels)

Opening of the Information and Knowledge Center (Pioneers)

Participation in the National Control Center (Alongside the Mossad)

China informs WHO for the first time of cases of influenza from an unidentified source

31.12

**Multi-dimensional global crisis (health, economic, geopolitical)
Starting in mid-January 2020**

First case reported in Latin America (Brazil)

26.2

In Israel

Travel Warning to China

24.1

**Broad national crisis (health, economic, social, political)
From the beginning of February 2020**

Knesset elections

2.3

And in the IDF?

The IDF is content to take care of itself until mid-March

The IDF entered the crisis only after its peak and de facto in the last minute

Conclusions

1

Although the virus is spreading around the world and has historical dimensions (extent of deaths, economic damage), Israel and the IDF are not waking up!

We refrain from taking the necessary steps in order to curb the spread of the pandemic in Israel or at least to prepare in advance of its spread.

Conclusions

2

While Israel is waking up late to a broad national crisis and dealing with it for several months, the IDF is busy maintaining itself and is dragged to play a key role at the national level only in the last stages of the crisis and is officially authorized to do so only in toward its decline.

Conclusions

3

Key Significance - Perhaps, missing the opportunity to act before the command-and-control crisis and to act at the national level in a way that would have provided a remedy for the civil distress and would have reduced the scale of the crisis in the country.

The IDF takes an “all or nothing” approach!

IDF - Israel's *War Army*?

**The IDF's Purpose!
For this we were built,
We prepared for that,
We are required to win!
The main question is how -
"War Machine"**



IDF - Israel Defense Force!

- *“There will be - purity of arms, loyalty and devotion to the affairs of the nation, zealous adherence to Israeli morality - of the Hebrew Defense, **the fire pillar, going before the Israel Defense Forces camps**”.*
- *From - Ordinance on the inauguration day of LTG Yaakov Dori*



IDF - Israeli Defense Force!



Avian Influenza



Education in transit camps



Mount Carmel forest fire



**Special Populations
Programs**



Disengagement

IDF - Israeli Defense Force!

Over the years, the IDF has been able to engage again and again with questions that shape its identity and has made good use of its relative advantages ("degrees of freedom") for the purpose of realizing national goals, even without accepting official and comprehensive responsibility. In the current crisis, the IDF has chosen a narrow definition of its national role (either authority or responsibility).

“The best resources of the State of Israel have been invested in us for 72 years. It’s time to give back.”



What did we do with the investment?

We have developed operational capabilities

We have developed command-and-control capabilities

We have developed logistical capabilities

We have developed strategic learning and decision-making capabilities

Recruitment of the best human capital and cultivating moral leadership

We have developed computing and information processing capabilities

The IDF enjoys capabilities without any competitor!

**Deal with an unknown threat,
take responsibility for learning and formulate a strategic
framework,
understand the logic of the rival system and dismantle it,
and all this while successfully maneuvering in a complex
system*.**

*** While maintaining readiness to realize its national
purpose**

The IDF enjoys capabilities without any competitor!

**Deal with an unknown threat,
take responsibility for learning and formulate a strategic
framework,
understand the logic of the rival system and **dismantle it**,
and all this while successfully maneuvering in a complex
system*.**

*** While maintaining readiness to realize its national
purpose**

Dismantling of the 'rival system'



**Cutting the chain of infection,
dependence on the amount of tests
and processing speed**



**Defence - Reasonable "Price Tag",
But limited efficiency**



**Separation - stopping the disease,
but at unreasonable prices**

The IDF has difficulties in dealing with the complexity of the crisis!

משרד התחבורה
דוברות המשרד

טל: 052-509-2000
פקס: 052-509-2001
דוא"ר: info@transport.gov.il

הכנסות המדינה ממסים לחדש מברואר 2020

דיווח המסומן תל ברוח תקציב התקופה יואר - מברואר 2020, משער על ידי הממשל הכלכלי.

לא תסומן עוד שוק המדינה, במיוחד ולא התקבל תקן התקציב למי מוחלטה של שילה להוציא כל חדש שטוב השהה תחום המסוי-עם. התקציב השנתי הכולל, זורים לרוב, לוח: "תקציב השנתי".

במסגרת התקציבית של הממשלה בחודש מברואר נמדדו נוסף 17.9 מיליארד ₪. 3.3 מיליארד ₪ נוסף על 4.4 מיליארד ₪ שנמדדו בחודש מברואר אוקטובר.

התקציב 2020 - בחודשים יואר - מברואר נמדדו נוסף 2.6 מיליארד ₪ למטת הוצאות המסויבת אוקטובר.

החודשים האחרונים נמדדו 2019 - מברואר 2020 שער על 3.1% מומסוי.

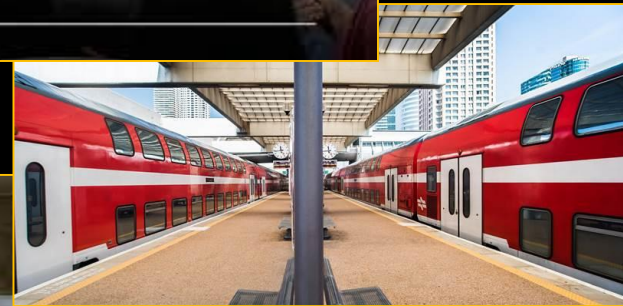
חדש מברואר נמדדו כ-3.3 מיליארד ₪.

חדש מברואר היה חובו החולטם כ-2.2 מיליארד ₪.

- צמצום מסוי מסוי בחודש מברואר אחי מסוי החולטם כ-0.9 מיליארד ₪.
- פרישות הקפו על רוב הממשלה מסוי נמסוי-0.8 מיליארד ₪.
- ירידת הממשלה בנסים - כ-0.8 מיליארד ₪ מוסמית על החלטות כ-1.8 מיליארד ₪.

ביצוע תקציב ההוצאות:

- באחד, חדש מברואר פעלה הממשלה ללא מוסמית תקציב מוסמית התחום תחום יחד מוסמית המדינה המוסמית לממשלה למוסמית 1-22 מוסמית שנת 2019 כ-200 מוסמית.
- מוסמית מברואר 2020 - סך ההוצאות של הממשלה החולטם בחודש מברואר כ-2.5 מיליארד ₪, מוסמית הובא.
- הוצאת מוסמית הממשלה 27.6 מיליארד ₪, מוסמית האחרונים 21.8 מיליארד ₪ והמסמית הביטוח 5.2 מיליארד ₪.



The IDF has difficulties in dealing with the complexity of the crisis!



**The great plunder of the Mossad:
The list of equipment brought in the Covid-19 crisis is revealed.**

אלפי מכונות הנשמה, מיליוני מסכות N-95, מאות מיליוני תרופות: החמ"ל הלאומי של המוסד ומשרד הביטחון פעל מסביב לשעון ומסביב לעולם להצלת חיי אדם ולמניעת קריסת בתי החולים. היום ניהולו יעבור למשרד הבריאות



06:58 , 26.05.20 פורסם: איתמר אייכנר



Once we also faced a complex system!



A once-in-a-generation revolution: wages in the IDF cut 14%, an end to the mediation pension



דו"ח לוקר קובע: תהליך התקצוב של מערכת הביטחון וניהולו לקוי בכל הרמות ובכמה ממדים ■ תקציב הביטחון ב-2016 ואילך 59 מיליארד שקל, צמוד למדד ■ השירות הצבאי יתקצר לשנתיים ■ צפו בדו"ח המלא



The IDF is waiting for experts!



**Unlike other
national
security crises..**

**And if the embarrassment is not real?
And if no one is willing to take
responsibility for the embarrassment?**

Head of Public Health Services: We are at the beginning of a third wave

ד"ר שרון אלרעי-פרייס אמרה היום כי 90 יישובים נמצאים במגמת החמרה, ופרויקטור הקורונה פרופ' נחמן אש אמר כי "אנחנו במצב חירום". בסוף השבוע אמרה פרייס כי "אנחנו לא מתכננים סגר שלישי"



Influence?

**Limited civilian
assistance**

To defend itself?

**Next lesson –
The demonstrations
in Gaza**

