

אוניברסיטת חיפה

בית הספר  
למדעי המדינה

הפקולטה  
למדעי החברה

הרשות  
ללימודים מתקדמים

מעניקים למר

**אדם זוסמן**

ת"ז 013548250

את התואר

**מוסמך האוניברסיטה  
במדעי החברה (M.A.)**

**בבית-הספר למדעי המדינה  
ובלימודים במכללה לביטחון לאומי**

לאחר שסיים את מסכת הלימודים

פרופ' יוסי בן-ארצי  
רקטור

פרופ' ערן ויגודה-גדות  
ראש בית הספר  
למדעי המדינה

פרופ' סמי סמוחה  
דיקן הפקולטה  
למדעי החברה

פרופ' סופיה מנשה  
הדיקן  
ללימודים מתקדמים

חיפה, ז' באב תשס"ט, 28 ביולי 2009

א' באב תשס"ט  
22 ביולי 2009

## אישור זכאות לתואר שני

הרינו לאשר בזאת כי  
מר אדם זוסמן  
ת"ז 013548250

סיים את חוק הלימודים לתואר שני באוניברסיטת חיפה בפקולטה למדעי החברה


בציון משוקלל 91

בבית-הספר למדעי המדינה,  
ובלימודים במכללה לביטחון לאומי

מר אדם זוסמן

זכאי לתואר מוסמך האוניברסיטה במדעי החברה (M.A.), החל מתאריך 05.07.2009



המחלקה לשרותי תואר ובוגרים  


25.09.2019  
כה באלול תשעט  
דף 1 מתוך 2

אישור ציונים

מר אדם זוסמן  
מושב סגולה 105  
מושב סגולה 79530

ת.ז. 13548250

מדעי המדינה - תואר שני - מב"ל - 50543018

תואר: 2 שלב: 1 בחוג: בית-הספר למדעי המדינה

ש	רמה	ציון	א"ה	שנת לימודים תשס"ז		
5	4	85	ס	פרופ' בן-צבי	הביטחון הלאומי-תשתית מושגית(תשתית ה	205.4930 א
3	4	88	ס	ד"ר יחזקאל	מנהיגות מובילה שינוי	205.4932 א
4	4	87	ס	פרופ' פורטוגלי	חשיבה אסטרטגית ניהולית במערכות מורכ	205.4933 א
3	4	ל"ה*	ש"ת	פרופ' סמוחה	החברה הישראלית	205.4934 א
3	4	98	ס	פרופ' אמריטוס סופר	גיאופוליטיקה ואסטרטגיה	205.4935 א
3	4	ל"ה*	ש"ת	מר ברודט	כלכלת ישראל בראיית צרכי הביטחון	205.4937 א
5	4	99	ס	ד"ר לרמן	המימד הגלובלי של הבטל"מ	205.4938 א
2	4	94	ס	השופט זמיר	שחיתות שלטונית	205.4940 א
3	4	91	ס	פרופ' בן-דור	גישות ואסכולות	205.4943 א
4	4	83	סד	פרופ' אמריטוס כפיר	סדנא בניהול ומנהיגות	205.4952 א
2	4	90	ס	פרופ' אורחי	אתיקה	205.4913 ב
2	4	94	ס	פרופ' בן-דור	אמנות המערכה	205.4942 ב
3	4	87	ס	פרופ' בן-דור	תרגיל מחשבה מסכם	205.4950 ב
	4	86	סד	פרופ' אמריטוס סופר	בטל"מ ישראלי	205.4957 ב
2	4	92	ס	פרופ' אמריטוס גלבר	סמינר יום כיפור	205.4960 ב
3	4	80	סד	פרופ' חסון	סימולציה מודרכת בתכנון אסטרטגי	205.4961 ב
3	4	89	סד	פרופ' בן-דור	משחק מחשבה מסכם	205.4962 ב
2	4	הש	ס	פרופ' בן-דור	שינוי בתופעת המלחמה	205.4987 ב
46				סה"כ :		

ציון ממוצע: 89.52

ש.חישוב ממוצע: 44.0

ש. זכות: 46.0

ציון ממוצע לתו"ל: 89.52

ש. חישוב ממוצע לתו"ל: 44.0

ממוצע הצלחות לתו"ל: 89.52

ש.צבירה לתו"ל: 46.0

תאריך הסיום: 05.07.2009

ציון גמר בתו"ל: 91.00

תאריך בחינת גמר: 05.07.2009

ציון בחינת גמר: 100.00

בברכה,

המחלקה לשירותי הוראה ובוגרים

מקרא ציונים :

ציון עובר מינימלי - ב.א. 51 ומעלה

מ.א. 60 ומעלה.

חוג רשאי לקבוע ציון גבוה יותר כתנאי מוקדם להשתתפות בקורסים מתקדמים או במעבר מדרג לדרג.