**המכללה לביטחון לאומי**

**מחזור מ'ו 2018- 2019**

צבא הגנה לישראל

מפקדת המכללות 871   
המכללה לביטחון לאומי   
‏יום שלישי 16 אוקטובר 2018

**הנדון: סיור איו"ש – ישיבה מספר 2**

1. **כללי**
   1. בתאריכים 26-27 לדצמבר 2018, ימים רביעי וחמישי, יתקיים סיור בנושא בטחון לאומי באזור איו"ש.
   2. הסיור הוא חלק מתכנית הלימודים של מב"ל ומובל על ידי פרופסור בן ארצי ומשתתפי מב"ל מצוות 1.
   3. יקדמו לסיור זה שני משכי הכנה (בתאריכים 20 ו-25 בדצמבר), וכן משך עיבוד נוסף בסופו (בתאריך ה 1.1.19) (כל אלה להלן "הסיור").
   4. במהלך הסיור נפגוש ונעמיק חקר בכל צירי הביטחון הלאומי באופן משולב, כפי שבאים לידי ביטוי במציאות איו"ש.
   5. בסיור לא ייטלו חלק החניכים הבינ"ל שימצאו באותה העת בחופשת חג המולד.
2. **מטרות הסיור**
   1. הכרת חבל ארץ זה, באופן בלתי אמצעי והעמקת חקר באשר לחשיבותו הבטל"מית , מאפייניו, והשפעתו על מרכיבי הבטל"מ.
   2. העמקת ההיכרות והחקר עם מרכיבי הסכסוך הישראלי פלשתיני, היכרות עם המציאות המשתנה והעמדות השונות.
   3. הכרת ההתיישבות הישראלית והפלסטינית באיו"ש על כל גווניה.
   4. הבנת האתגרים והאינטרסים הישראלים והפלסטינים באיו"ש.
   5. הבנת תפקידו של הריבון ועיקרי תפיסת ההפעלה שלו.
3. **רעיון מסדר**
   1. לסיור יהיו כאמור שני פרקי הכנה שמטרתם לטעון את משתתפי הקורס בידע.
      1. פרק הכנה ראשון – 20 בדצמבר – טעינת הזווית הביטחונית מדינית אשר תכלול הרצאות של מפקד פיקוד המרכז ושל מתאם הפעולות בשטחים.
      2. פרק הכנה שני – 25 בדצמבר – טעינת הזווית הפוליטית והתיישבותית, אשר תכלול הרצאות של שני נציגי הקצוות הפוליטיים מימין (כולל התיישבות) ומשמאל.
   2. הסיור יתנהל ע"פ הגיון גיאוגרפי ולא תוכני – כאשר היום הראשון ייוחד לשומרון ובהמשך גם לבקעה, ואילו היום השני ייוחד למרחב יהודה.
   3. הערב שבין שני ימי הסיור ינוצל לפעילות גיבוש והפגה.
   4. העיבוד של הסיור יעשה ברמה הצוותית ויסכם את כל תכני הסיור.
4. **מבנה ולו"ז**
   1. **יום חמישי 20 בדצמבר**
      1. הצגת סיור איו"ש – **30 דק'.**
      2. אתגרי ישראל בשטחים, תפיסת הביטחון באיו"ש ותפקיד הריבון – **מפקד פקמ"ז (גיבוי מפקד פקמ"ז הקודם) – 90 דק'.**
      3. האינטרסים של ישראל באיו"ש, האינטרסים הפלסטיניים ומורכבויות אזרחיות – **מתאם פעולות הממשלה בשטחים (גיבוי מתפ"ש קודם) – 90 דק'.**
   2. **יום שלישי 25 בדצמבר**
      1. נקודת המבט הימנית על איו"ש ועל הסכסוך הישראלי-פלסטיני, וכיצד ההתיישבות ביהודה ושומרון תופסת את עצמה ואת תפקידה – **מרצה – 90 דק'.**
      2. נקודת המבט של השמאל על איו"ש ועל הסכסוך הישראלי-פלסטיני, וכיצד הוא תופס את ההתנחלויות – **מרצה – 90 דק'.**
   3. **יום רביעי 26 בדצמבר**
      1. **07:00-07:30** – התכנסות ויציאה מתחנת רכבת ראש העין צפון
      2. **07:30-08:30** – נסיעה לברקן וארוחת בוקר – כיבוי אש מחוז יו"ש
      3. **08:30-09:00** – תצפית על "המותניים הצרות" של ישראל וסקירה על גדר

ההפרדה (פרופסור בן ארצי ומדנס)

* + 1. **09:00-10:00** – נסיעה לתצפית בהר גריזים
    2. **10:00-10:45** – תצפית על שכם – האלוף אמיר ברעם
    3. **10:45-12:30** – נסיעה לגבעות עולם לשיחה עם תושב ותצפית על הבקעה

(ידידיה משולמי ופרופסור בן ארצי)

* + 1. **12:30-14:00** – נסיעה לבית-אל וארוחת צהריים
    2. **14:00-15:30** – שיחה עם נציג פלסטיני בכיר – חליל שקאקי.
    3. **15:30-16:00** – הפסקה
    4. **16:00-16:45** – המעמד המשפטי של מדינת ישראל וחליף הריבון באיו"ש

– יועמ"ש איו"ש.

* + 1. **16:45-17:30** – האינטרסים הישראלים בבקעה והאתגרים במרחב זה –

ראש המנהל האזרחי/ראש מועצה מהבקעה

* + 1. **17:30-18:30** – נסיעה למקום הלינה בקיבוץ רמת רחל
    2. **18:30-19:30** – התארגנות בחדרים
    3. **19:30-21:30** – ערב ערבי בחסות השב"כ (כולל ארוחת ערב)
  1. **יום חמישי 27 בדצמבר**
     1. **06:00-07:00** – השכמה, התארגנות ותפילה
     2. **07:00-07:30** – ארוחת בוקר
     3. **07:30-08:45** – נסיעה למצודת לוציפר (יתיר)
     4. **08:45-09:30** – סקירה על ספר המדבר והמערכה על שטחי C (פרופסור בן-

ארצי, מדנס)

* + 1. **09:30-10:15** – נסיעה לחטמ"ר יהודה
    2. **10:15-11:15** – שיחה עם איש עסקים פלסטיני חברונאי – כלכלה וחברה
    3. **11:30-12:00** – סקירה על אתגרי העיר חברון ודרכי ההתמודדות עימם –

מח"ט יהודה

* + 1. **12:00-12:45** – ארוחת צהריים.
    2. **12:45-14:30** – סיור בעיר חברון בהובלת המח"ט (רח' השוהדא, חסם

שוטר ומערכת המכפלה)

* + 1. **14:30-15:15** – נסיעה לגוש עציון
    2. **15:15-16:00** – תצפית וסקירה על חשיבות הגוש, ועל החיבור שבין יהודה

לירושלים (פרופסור בן-ארצי ורמת"ק בית-לחם)

* + 1. **16:00-17:00** – נסיעה לתחנת ראש העין צפון ופיזור.

1. **חלוקה ע"פ צירים**
   1. **ציר מדיני** – שבע סקירות: מפקד פקמ"ז (בכובע הריבון), מתפ"ש, מפקד המכללות, הרצאות ימין ושמאל, יועמ"ש איו"ש, חליל שקאקי
   2. **ציר כלכלי** – שש סקירות: מפקד פקמ"ז (בכובע הריבון), מתפ"ש, חליל שקאקי, איש עסקים פלסטיני, רמת"ק בית-לחם (דיפוזיה אזרחית), רמ"א (כלכלה בבקעה).
   3. **ציר חברתי** – שבע סקירות וסיורים: מתפ"ש, חליל שקאקי, איש עסקים פלסטיני, שיחות עם מתיישבים, רמ"א/ראש מ"מ בקעה (ההתיישבות בבקעה), מח"ט יהודה (סיור חיים בעיר מעורבת בלב הסכסוך).
   4. **ציר ביטחוני** – שבע סקירות: מפקד פקמ"ז, מפקד המכללות, מתפ"ש, מח"ט יהודה, מדנס (גדר ההפרדה וספר המדבר), רמ"א (הבקעה בהיבט הביטחוני).
   5. **ציר גיאוגרפי** – שש תצפיות וסקירות: ברקן ("המותניים הצרות"), גריזים (שכם); גבעות עולם (בקעה), יתיר (ספר המדבר), סיור בחברון, גוש עציון (התפר עם השפלה וירושלים).
2. **הפעלות צוותיות**
   1. כל צוות ימנה חמישה בעלי תפקידים שיהיו אחראיים לעקוב אחר הנושאים שלהלן:
      1. נקודת המבט הביטחונית הישראלית
      2. נקודת המבט המדינית הישראלית
      3. נקודת המבט המדינית הפלסטינאית
      4. חידוד הקונפליקט בין ימין לשמאל
      5. היבטים כלכליים וחברתיים באיו"ש
   2. בשלב העיבוד הצוותי – כל נושא יסוכם במשך 7-10 דקות על-ידי אותו בעל תפקיד, ובהמשך העיבוד יתקיים דיון על אותם תוצרים.
   3. לשיקול דעתם של המובילים הצוותיים ניתן לפצל לקבוצות נוספות (למשל: ימין ושמאל, וכלכלי וחברתי).
   4. יש להגדיר את בעלי התפקידים עוד בטרם היציאה לסיור.
   5. מומלץ לכל בעלי התפקידים הנושאיים מכלל הצוותים לסכם יחדיו את הנושא עליו הם אמונים.
   6. בסופו של דבר יופץ סיכום מחזורי לסיור.
3. **מנהלות** 
   1. הובלות – אוטובוס ממוגן לכל היומיים (26-27/12, 07:15-19:15).
   2. רכב מנהלות ופינוי – מלווה – נהג, איש מנהלה וחובש עם ציוד ונשק (26-27/12).
   3. ארוחת בוקר בכיבוי אש מחוז יו"ש (26/12 08:00-08:30).
   4. ארוחת צהריים במפאו"ג איו"ש בבית-אל (26/12 13:00-14:00).
   5. לינה כולל ארוחת ערב (26/12 19:30-20:30) וארוחת בוקר (27/12 07:00-07:30) במלון רמת רחל.
   6. פריסות כולל שתייה קרה וחמה בנקודות התצפית ובכניסה לחדרי ההרצאות בהתאם ללו"ז הנ"ל.
   7. כל צוות חתימה על נשק ושתי משקפות (משקפות ניתן להביא מהבית). חתימה ביום שלישי (25/12) ואפשרות לזיכוי ביום חמישי (27/12 בסוף הסיור).
   8. מנהלות לערב ערבי יתואם בהמשך מול השב"כ ומול מלון רמת רחל.
   9. ארגון תשורות למרצים אזרחיים ולמארחים.
   10. מעילי מב"ל x 45.
4. **תיאומים**
   1. **מרצים צבאיים:** מפקד פקמ"ז, מתפ"ש, רמ"א, רמת"ק בית-לחם **(מתן);**
   2. **מרצים צבאיים:** מח"ט יהודה, יועמ"ש איו"ש **(מדנס);**
   3. **מרצים אזרחיים:** חליל שקאקי, איש עסקים פלסטיני **(מתן דרך המתפ"ש);**
   4. **מרצים אזרחיים:** ידידיה משולמי, מרצים ימין ושמאל **(קובי);**
   5. **תצפית ברקן (קובי)**
   6. **כניסה לתצפית על שכם: תלוי מקום (מתן);**
   7. **חד"ן ל-40 אנשים בבית-אל (מתן);**
   8. **תיאום ערב ערבי מול השב"כ (גיא);**
   9. **כניסה למצודת לוציפר (גיא);**
   10. **סיור בחברון (מדנס).**
5. **אבטחה**
   1. 4 נשקים על הכוח – אחד בכל צוות.
   2. רכב ממוגן לאורך כל הסיור
   3. אבטחה מנמ"רית ע"ב החטמ"רים ובתיאום עימם.
   4. תדריך אבטחה בבוקר הסיור הראשון.
   5. מספרי ברזל.
   6. תנועה מקובצת בנקודות התצפית ובסיור בחברון.
   7. רכב פינוי צמוד ומאובטח.
   8. דרכי קשר עם כל הגורמים הרלוונטיים מבחינה ביטחונית.
   9. נשקים צמודים למשתתפים – אין להפקיר נשקים – לרבות באוטובוס ובחדרי הלינה.
   10. בכל מקום בו תוצמד לסיור אבטחה צבאית מקומית – המענה הביטחוני יהיה באחריות מפקד הכוח הצבאי המאבטח.
6. **בטיחות**
   1. יש לוודא תקינות רכב המנהלות והעמסתו באופן בטיחותי טרם הנסיעה.
   2. מפקד רכב המנהלות יהיה נגד המנהלה. הוא גם יתדרך את הנהג ויכווינו.
   3. רכב המנהלה יהווה גם רכב פינוי – ועל כן ימצא עליו גם חובש עם ציוד.
   4. יש להקפיד על איסור כניסה לשטחים עוינים בתכניות הניווט.
   5. יש להקפיד על נסיעה שהולמת את תנאי הדרך (אוטובוס ורכב מנהלה) בדגש במצב של גשם.
   6. יש לשמור על יובש הבגדים ועל חום הגוף – לרבות הבאת בגדים להחלפה, ביגוד חם, והימצאות שתייה חמה בתחנות השונות.
   7. בהינתן גשם חזק יישקל ביטול חלקי של תצפיות.
   8. יש לוודא נצירה של הנשקים לאורך כל הסיור. אין לדרוך נשקים, אלא באירוע מבצעי. מצב כלי הנשק – מחסניות בהכנס עם תותב.
   9. למרות מז"א החורפי יש להקפיד על שתייה במהלך הסיור.
   10. יש להקפיד על שינה נאותה בלילה שבין שני ימי הסיור.
7. **גאנט הכנות**
   1. **~~ישיבת התנעה (קדם 1)~~** ~~– ספטמבר~~ – בוצע.
   2. **תיאום מול פרופסור בן ארצי** – 15 באוקטובר
   3. **קדם 2** – 16 באוקטובר
   4. **סיור הכנה** - ????
   5. **אישור תכניות מכללתי** - ???
   6. **אישור חוברת סיור ועזרים** – תג"ב 1/12
   7. **הדפסת חוברות ועזרים** – תג"ב 18/12
   8. **קפ"ק 2** – 19/12 (יום רביעי שבוע לפני הסיור) בהשתתפות מובילי צוות 1 ומובילים צוותיים של המחזור, וכן רע"ן הדרכה ורמ"ד מנהלות.
   9. **סיכום הסיור** – שבוע אחרי העיבוד הצוותי ולכל המאוחר עד שלושה שבועות מגמר הסיור).
8. **נושאים להחלטה ולטיפול**
   1. לבחון אפשרות להעביר את יום ההכנה הראשון לרביעי (יום חמישי הוא יום מטכ"לי של האלופים – תיתכן בעיית לו"ז).
   2. הכנת מרצים כגיבוי ותכנית "צל" למהלך הסיור.
9. **דגשים**
   1. מדידת זמנים לרבות מקדמי היסטריה ודימוי שעות עד כמה שניתן;
   2. חבירה למרצים ותדרוכם בנוגע לתכנים;
   3. הכנת קפאות לנקודות התצפית והוספת עזרים לחוברות האישיות;
   4. תכנית "צל" למצב של מז"א בעייתי וכן למצב בו מרצים מבטלים;
   5. "כרטיסי ביקור" בחוברת – דף רקע על כל מרצה, דף רקע על כל מקום, דף רקע על כל תצפית+עזר;
   6. חומרי רקע כלליים בחוברת;
   7. הצטיידות בביגוד חם ובגדים להחלפה.