

23/2/2020

מיכאל רוזין
המכללות הצבאיות
משרד הביטחון

מספר ספק קבוצת גבים במשרד הביטחון - 83991536

ECA – שילוביות בצה"ל

מיכאל שלום,

בהמשך לשיחתנו, להלן הצעת גבים לסדנת יום בנושא שילוביות בצה"ל.

מסגרת:

- ◀ היקף - סדנת יומיים.
- ◀ עלות — 15,000 ₪ + מע"מ.
- ◀ המחיר מבוסס על הגדרת מאגד המאושר ע"י מנה"ר משהב"ט.
- ◀ תנאי תשלום – שוטף + 30.

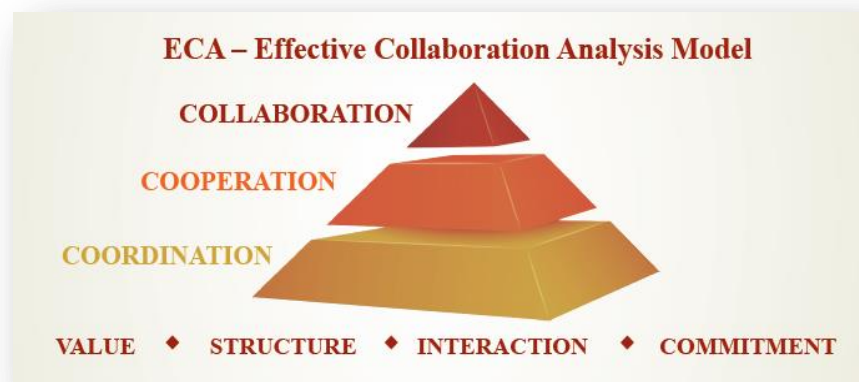
תפיסת העולם של גבים: התנהלות מוצלחת בסביבה מורכבת נשענת על יכולת ליבה של זיהוי וניהול ממשקים אפקטיביים – כישורים של דיאלוג, הקשבה, הבנת צרכים, מו"מ בתפיסת WIN-WIN ועוד. ממשקים אפקטיביים מהווים תשתית חיונית לכל תהליך של ניהול, צמיחה ארגונית ויצירת רלבנטיות מערכתית. מנהלים משקיעים חלק ניכר מזמנם ביצירת שילוב וחיבור בין יחידות שונות בארגון, אולם לעיתים מתמודדים עם דפוסים ותבניות של תחרות, מערכות יחסים מורכבות והעדר מודעות וכלים. מנהלים המצליחים להטמיע שפה, תרבות ארגונית ותהליכים מובנים של שיתופי פעולה, מסייעים במניעת קונפליקטים והמחירים הנלווים אליהם, חוסכים במשאבי זמן וכסף יקרים, מעצימים את האנשים והמחויבות שלהם לארגון, ומקדמים את יעדי המערכת. המתודולוגיות של קבוצת גבים מבוססות על התפיסה הזו וכן על ההנחות הבאות:

- ◀ בכל תהליך יש פוטנציאל ליצירת מעגלי ערך או מעגלי בזבז. יש להבין את הדינאמיקה השונה של מעגלים אלו ולפתח רמה גבוהה של שליטה בהובלה שלהם. מנהלים נדרשים כיום לנהל את השיתופיות ולא להתנהל בתוכה.
- ◀ ישנם כלים מובנים לניהול ממשקים ושיתופי פעולה, שפה ותפיסות שיטתיות הניתנות להטמעה. באם סוגיות אלו חיוניות לארגון, יש לקיים תהליכי למידה והטמעה מובנים. ללא ניהול השיתופיות, אין לצפות לכך שתתקיים מעבר למופעים פזורים ואקראיים. התנהלות מודעת ומדויקת, על בסיס מתודולוגיות סדורות מאפשרת לבעלי תפקידים לייצר יותר ערך לארגון.

המתודולוגיה של קבוצת גבים:

מודל ה - ECA - Effective Collaboration Analysis Model:

- ◀ ערך – הרווח הפוטנציאלי של כל אחד מהשותפים משיתוף הפעולה.
- ◀ מבנה – ההיבטים הפורמאליים/מבניים של שיתוף הפעולה.
- ◀ אינטראקציה – "שפת השותפות" - מערכת היחסים הבלתי פורמאלית.
- ◀ מחויבות – מידת ההשקעה בפועל בשיתוף הפעולה.



קבוצת גבים החלה את דרכה המקצועית בשנת 1996, ומוכרת כיום כגוף המקצועי והמוביל בתחומים של שותפויות ושיתופי פעולה, דיאלוג ומשא ומתן, ניהול קונפליקטים וגישה. בגבים פועל צוות גדול ומקצועי של מומחים, אשר צברו ניסיון רב בעבודה תהליכית ובהכשרות בארגונים עסקיים, בארגונים ציבוריים מובילים, רפואה, הייטק, פיננסים, תעשייה, מערכות ביטחון, משפט, חינוך ועוד.

בברכה,
אביטל אורן
מנהלת קשרי שותפים
קבוצת גבים