מבוא

הצורך

השאלה

תיחום העבודה (דיפלומטיה, קונבנציונלי, )

מבנה העבודה

שיטת המחקר

פרק א'

הסביבה האסטרטגית משתנה בשנים האחרונות באופן מהותי

למה?

בבסיס השינוי עומדים גורמי עומק

טכנולוגיה

גלובליזציה

שינויים במאזני העוצמה

איך היא משתנה?

עליה בגורמים לא ממשלתיים

מלחמה בקרב אנשים

יריבים היברידים

מה המשמעות של השינוי ?

צורך בהתמודדות רב ממדית

מהם הכלים העיקריים באותה התמודדות רב-ממדית?

כוח צבאי

דיפלומטיה

כלים כלכליים

תודעה ותקשורת אסטרטגית

פרק ב'

השינויים העמוקים בזירה הבינ"ל הביאו גם לשינוי בדיפלומטיה

מהי דיפלומטיה?

כיצד נגדיר אותה לצורך הדיון הנוכחי?

כיצד השתנתה בשנים האחרונות?

כניסת שחקנים חדשים

ירידה במעמדם של משרדי חוץ

דיפלומטיה של מנהיגים

פרק ג'

השימוש בכלי הדיפלומטי מול אתגרי הביטחון הלאומי

כלים דיפלומטים היו תמיד חלק מארסנל הכלים מול יריבים ואויבים

משרדי חוץ אגפים שעוסקים במאבק – ביטחון – לוט"ר

המאבק עושה שימוש בזירות ובכלים ששייכים לעולם הדיפלומטיה

– דיפלומטיה מולטילטרלית וארגונים בינ"ל

* סנקציות ודזיגנציות

פרק ד'

כיצד משפיעה השתנות הדיפלומטיה על התרומה של הכלי הדיפלומטי להתמודדות מול יריבים?

לאור ההשתנות הנ"ל מהם הנכסים שמשרד החוץ תורם ויכול לתרום להתמודדות עם אתגרים אסטרטגיים בדגש על יריבים היברידים?

פרק ה'

השלכות על המקרה הישראלי מול יריבים ספציפיים

פרק ו' המלצות

שינויים במערכת

שינויים במשרד החוץ

מה הם החסמים?

פרק ב' – הדיפלומטיה

השינויים העמוקים בזירה הבינ"ל הביאו גם לשינוי בדיפלומטיה

מהי דיפלומטיה?

הגדרה: ניהול יחסים, באמצעי שלום, ע"י שחקנים בינלאומיים, שלפחות אחד מהם הוא בדרך כלל ממשלתי. רוב הדיפלומטיה היא בין מדינות וחלקה גם ארגונים בינ"ל ושחקנים אחרים. (ספר אוקספוד עמ' 2)

הדיפלומטים מיישמים את מדיניות החוץ שעושים שרים (שם)

הוא רואה דיפלומטיה כגישה לא אלימה לניהול יחסים בינ"ל שבאמצעותה ערכים משותפים ואינטרסים מאותרים באמצעות תקשורת פוליטית והבדלים מגושרים ע"י מו"מ ופשרה. מטרת הדיפלומט היא להשיג תוצאות שמקדמות את להגן על המקום הפוליטי ובכלכלי של מדינתו. זו מהות הדיפלומטיה (גרילה 151)

חשיבות הcommunication . דיפללומטים הם מעבירי מסרים (ביולה 78)

כלי רלבנטי רב פנים לנהל יחסים בין קהילות פוליטיות (ביולה 5)

מה התפקידים שלה?

העברת מסרים, משא ומתן, תיווך, דיבור (שכולל השפעה) (ביולה 77)

כיצד נגדיר אותה לצורך הדיון הנוכחי?

אילו כלים ושיטות עיקריות יש לה?

שאטל דיפלומטי,, טראק 2, פרהדיפלומטיהף שליחיחם אישיים, מולטילטרלי, דפ"צ, ועידות, (אוקספורד 18)

איזה כלים ושיטות יש לה בתחום הביטחוני?

אילו כלים על השפעה על יריב יש בזירה הדיפלומטית המודרנית:

* הזירה המולטילטרלית
* דיפלומטיה ציבורית
* דיפלומטיה כלכלית
* דיפלומטיה תרבותית
* דיפלומטיית אנרגיה
* בעבר היו הרבה תרומות לעניינים ביטחוניים כגון דיפלומטיה כופה, סנקציות, מידע, נוכחות בארגונים בינ"ל, משטרים,

כיצד השתנתה בשנים האחרונות?

5 שינויים עיקריים בדיפלומטיה (אוקספורד עמ' 5):

* מספר וסוגי השחקנים
* כמות ורוחב הנושאים
* מישור היחסים – לא רק מדינות אלא גם מקומי וסופרהלאומי – גלובלי
* באפרטוס והמשינרי של יחסי חוץ והדיפלומטיה
* בסוגים, אופנים, שיטות

הדיפלומטיה משתנה אך תמיד השתנתה כתוצאה משינויים בסביבה (bjola עמ'3).

(קופלנד פרק 25 453) - עולם פחות STATE CENTRIC . יותא עולם שדל רשתות.

דיפלומטיה של רשתות היא בגדול שת"פ עם שחקנים ממשלתיים ולא ממשלתיים לטובת נושא מסוים (אוקספורד גדול22)

ממועדון לרשת (אוקספורד 22)

מועדון: מספפפר קטן של שחקנננים, מבנה הררכי, שקיפווותתת נמממוכה, תקשורת כתובה.

רשת: יותר שחקנים, שטוח, פתוח ושקוף.

האינטרנט הפך לאמצעי התקשורת העיקרי – כל אחד יכול להפוך ליצרן וצרכן מידע. עיתונאים ודיפלו מטים כבר לא שולטים במידע

הדיפלומטיה המסורתית – פתרון בעיות דרך מו"מ ותקשורת מבצוע ע"י דיפלומטים שרם, ראשי מדינות (קופלנד 455)

כניסת שחקנים חדשים

הסביבה מאד בעלת תלות הדדית שמאופיינת בכלכלה גלובלית, נושאים גלובליים, מלחמה גלובלית בטרור. שחקנים חדשים בזירה כולל מהחברה האזרחית, ארגוני טרור, רמות נוספות של ממשל וגופים סופרה לאומיים משחקים בזירה.(גרילה 145)

מחוץ למדינה – ארל"מים

גם בתוך המדינה כגון משרדי ממשלה, מועצות

ריבוי נושאים (בעבר נושאי שלום ומלחמה והיום קשת שלמה של נושאים שחלקם היו בעבר נושאים פנימיים כגון בריאות) ביולה 44)

תפקידים חדשים?

עדיין יש צורך במגעים של מדינה למדינה אך זה כבר לא מספיק. הממשלה חייבת לדבר עם קהלים זרים, אם ה ע"י המדיה החדשה והישנה, JV עם חברה אזרחית. אין יןתר אפשרו לסמוך על SOP. השפעה אפקטיבית מושגת יור ויור ע"י שותפויות, ניהול רשתות, עיצוב דעות (גרילה 146)

משבר הדיפלומטיה - הירידה במעמדם של משרדי חוץ ואיך משרדי חוץ משתנים?

הדיפלומטיה במשבר גדול. יש שטענטו שהיא מתה (ראה ציטוט של רוג'ר כהן אצל פלטשר עמ' 12)

משרדי חוץ סובלים מחולשה גדולה – תקציבים, ראשי ממשלות ושרים אחרים נוגסים בתפקידיהם, משרדים אחרים יותר חזקים, גם אנשי עסקים, עיתונאים, אקדמאים וארל"מים משחקים בזירה, מעורבות של ארגוני מודיעין

למען הסר ספק משרדי חוץ אינם היחידים העוסקים בדיפלומטיה והרבה אנשים מחוצה להם עוסקים בדיפלומטיה. אבל הטריו הזה הוא הליבה.

המשרדים מתאימים עצמם – מושגים חדשים, שותפויות עם חברה אזרחית, פעולה רבה באינטרנט וברשתות החברתיות. יש יותר חדשנות ויזמות.

155: (גרילה) יותר ויותר מה שנקרא דיפלומטיה של פוליטיקה גבוהה , מפגשי פסגה שלמשרדי החוץ יש עליהם השפעה מועטה. בקיצור ממצב של כמעט מונופול ביחסי חוץ יש כרגע הרבה שחקנים כמו משרדי ממשל, עסקים, ארב"לים.

חלק גדול מהקשיים הם חיצוניים – הרבה מהסמכויות הלכו למשרדי אוצר וביטחון, לשכות שרים וקבינט, משרדים מיוחדים. במקביל צנטרליזציה אצל ראש הממשלה או הנשיא.

דיפלומטיה של מנהיגים

שחקנים חדשים עושים דיפלומטיה

האם עדיין צריך דיפלומטים ומשרד חוץ?

גם אם יש ירידה במעמדם של מדינות הביזנס שבין מדינות ימשיל להיות קיים (קופלנד 456)

ירונות של משרדי חוץ – היכולת לייצר ידע כתוצאה מדיפלומטיה מסורתית, דפ"צ ושימוש ב-NGO'S . שנית – הרשת והקרבה למקום (קופלנד 456)

אבל אין תחליף לאובזרבציה ממקור ראשון, ידע לוקאלי, או רשת קשרים אישיים

דיפלומטיה חשובה מול המיליטריזציה של המדיניות הבינ"ל (גרילה)

* לחקור מה משרד החוץ יכול להביא לשולחן:
	+ החלטת מועבי"ט
	+ קשרים
	+ כללי פרוצדורה
	+ הלכי דעת קהל
	+ אג'נדות חדשות בזירה הבינ"ל בהקשר הבטל"מ
* למשרד החוץ יש אפשרות להסתכל גם על הזדמנויות.

הדיפלומטיה הציבורית

הדיפלומטיה הצבירותי הפעב לדיפלומטיה החדשה (קופלנד 456)

162 גרילה ) : דיפלומטיה ציבורית, אסטרטגית תקשורת ויחסי ציבור בינ"ל הפכו חיוניים למדינאות. דיפלומטיה מסורתית כבר לא מספיק לעיתים קרובו כדי להביא ממשלה אחרת לזוז. זה הדיפלומטיה חדשה – הרבה שחקנים בפועלים מול הרבה שחקנים בדרכים מגוונות. השפעה על ממשלות דרך השפעה על ה-POLIITY שלהם.

הדיפלומטיה הוירטאולי זולה יותר ומגיעה יותר טוב חלחק מהשחקנים

משרדי חוץ עדיין נאבקים עם המקום של דיפלומטיה דיגיטלית

פרק ד'

כיצד משפיעה השתנות הדיפלומטיה על התרומה של הכלי הדיפלומטי להתמודדות מול יריבים?

שימוש בדיפלומטיה דיגיטלית בלוט"ר במסגרת של אסטרטגיה חכמה (ראה קלינטאון) הערה 42 עמ' 458

פרק ו' המלצות

* משרד החוץ צריך לעבור לדפוס של ניהול תהליכים ולא מבנים (לניר)