12.9

הרצאה אלוף איתי וירוב

אירועי השבוע האחרון – עיקרי המסרים- דוגמא להערכת מצב:

* ריבוי אתגרים מבצעיים במספר זירות- מושג: מרחב ההכחשה"
* עליית מדרגה באימות עם איראן – רצף פעולות בזירה הצפונית. מושג- מול הטפטוף של פעולה ועוד פעולה. התמודדות עם אקראיות , וניהול סיכונים. מס' פעולות שקורות באותו יום
* "בין המצרים"- כוננות לפעולות גומלין לבנון- הידיעה שנסראללה חייב לבצע פעולה. היה ניתוח מה נסראללה רוצה ומה לא רוצה. היה ידוע שלא רוצה מלחמה.
* הערכות אל מול שתי התרעות לפח"ע
* אתגר חופש הפעולה האווירי בלבנון
* צבר פיגועים בזירה הפלסטינית- בפועלה של החזית העממית היה שלשוה הרוגים בעזה, היתקלויות על הגדר
* חמאס דבקה בהסדרה, גא"פ מאתגר בפח"ע- איך לוקחים אויב (חמאס) שבאותו עת נלחמים אחד בשני, ובאותה עת מסייעים להילחם באויב משותף (גא"פ)
* הבחירות בישראל- גורם מעצב

ניתנה דוגמא(הדוגמא לעיל) על התבוננות על התמונה הרחבה והכללית אך גם על הסתכלות ברמת מקרו – טקטית.

ביו המצרים- תכלית ומשימה

התכלית של המשימה- חוזקה התרעה למול החיזבאללה והציר וסדיקת תחושת חסינותם, ע"י צמצמום הפגיעה בישראל תוך גביית מחיר על פעילות התקפית כנגד ישראל, הימנעות הסלמה רחבה ושימור הלגיטימציה.

התכלית היא משהו נקודתי ולא מדובר בחזון. היא משתנה ממשימה למשימה.

חשוב שכל המעוברים במשימה יבינו את תכלית המשימה, ולא בהוראות הפרטניות. ברגע שהאנשים מבינים את התכלית יכולים לפעול גם בסביבה משתנה.

ברגע שניתנת התכלית- ניתן להתבונן על התמונה באופן רחב יותר.

הזירות משפיעות אחת על השנייה.

גם עניין ההגדרות חשוב- האם ההגדרות של שגרה , חירום וכוננות הן מספקות. במטה הכללי הגדירו את ההמשגות מחדש. המשגות זה דבר חשוב.

עצם הדיון על המושג כגון: חירום הוא גורם לאנשים להבין על מה מדובר, מבהיר. הצורך לעסוק בהמשגה גורם לבהירות וחשיבה.

סדנת תפיסת ההפעלה לניצחון

הגדרת תפיסת ההפעלה המיטבית לניצחון במעגל הראשון, ועקרונות להכוונת בניין הכוח לאורה (LIGHT).

לעיתים האינטנסיביות של העשייה דוחה את ההתעסקות עם החשיבה לטווח ארוך, והתבוננות לעבר לאופק.

התהליך העיצובי בסדנה:

* "גנאלוגיה"- העמדה היסטורית של התפתחות לאורך זמן, מה השתנה בה ובסיבה מאז עיצבנו אותה. לחזור למקום שהיינו מאופסים בפעם האחרונה.
* היסט- הפער בין המצוי לרצוי. להגדיר מה הם הפערים הרלוונטיים.

הדרך המיטבית למבחן ההתאמה:

תפיסת הפעולה- איך נשיג את ההישג. קונקרטיות

30 שנות מבצעים, סדנת הניצחון –"בזכות המבוכה"

* השינוי-לא נכנסים לאותו נהר פעמיים- הנהר לא נשאר אותו דבר. על כן, הפתרון הקודם לא רלוונטי. לא ממחזרים פתרון
* עוד מאותו דבר- אם הפתרון לא עבד אז לא להגדיל. למשל –אם כיפות ברזל לא עזרו, אז לא לקנות עוד כיפות ברזל
* היסטים- כשהגמישות ממצה את עצמה , והחלקים הרגישים פוגשים את המציאות

לסיכום:

חשיבות התכנון ארוך טווח ביחס לקצר טווח, "הטקטי".

הצגה דרך שלושה צירים – עבר הווה, עתיד.

להסתכל גם על המקומות "האפלים"

לסנכרן את כל המערכת ולהגדיר תכלית- חשוב לא לנהל ברמה מיקור טקטית את המשימה ע"י הבכיר ( שינוי מדיניות ביחס ל"עמימות)

חשיבות להגדיר מושגים כגון: מצב כוננות, מצב חירום

תהליך תכנון ארוך טווח תוך כדי העשייה היום יומית המחויבת ושוטפת.

כיצד מבצעים תהליך תכנון ארוך טווח?

1. הגדרת התהליך
2. הגדרת ההיסטים הפערים הקיימים
3. תפיסה ותהליכים
4. התכנון עצמו, תוכנית פרטנית

תהליך שינוי עמוק חייב לכלול "מבוכה "- הסתכלות רטרוספקטיבית לאחור של למידה עמוקה מהצלחות העבר, אך לא פחות חשוב מכישלונות.