

LEARNING

THE SUBJECT

THE TOUR

INTRO

CHALLENGES

SUMMERY



Greece

As A National Security Research Platform

Leading Team: Asaf Vardi, Shlomit Sufa, Yossi Yehoshua

Instructor: Avi Almog



Dates: 1-5.11.2020

Objectives

- Research a National Security Question
- Get together as a Team
- Feel & Learn through our senses
- Get to Know Greece Better



Background Research

- Reading - MFA, INSS, Press and more
- Consulting NDC stuff & students
- Meetings:
 - Israeli Ambassador to Greece
 - Former Israeli Ambassador to Greece
 - Prof. Amikam Nachmani (Bar-Ilan Uni)
 - Dr. Hay Eytan Cohen Yanarocak (JISS)
 - MFA Specialist
- Lots of Thinking

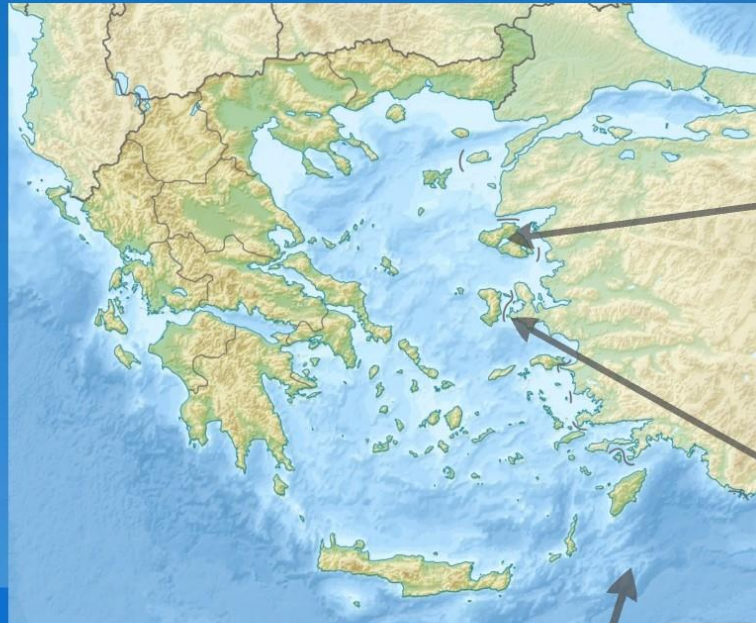
Topics we considered

- Economics - The 2008 Crisis, Covid 19 Consequences
- Social Dilemma's (Nationalism, Religion, Birth Rate, Immigration)
- European Union & NATO Issues
- **National Defense - Turkey-Greece Conflict**



Aegean Sea

A Treasure to Economy,
A Theater to Instability



Borders &
Immigration Issues



Territory & Defense
Issues



Economy & Energy
Issues



Our Research Question

**How Does the Current Conflict
Between Greece and Turkey
Impact the Greek Economy,
Particularly The Potential
Benefits and Costs to the
Economy?**

Sub-questions

Sub-Questions

- Financial Motivated Alliances (Including Energy)
- Prominent Geo-Political External Investments
- Greek Military Force Build up
- Tourism

Team Meetings

		DATE	LOCATION
01	Background by Former Ambassador	01.10.20	Zoom Meeting with Irit Ben-Aba
02	Introduction & Group Discussion	13.10.20	Class n.4
03	Greek-Turkish Experts Debate	14.10.20	Class n.4
04	TED Subtopics PP by the Team	22.10.20	Class n.4 (double lesson)
05	Financial Deepening	25.10.20	Zoom with proff. George Pagoulatos
06	Kahoot Knowledge Test, Tour Brief	27.10.20	Class n.4
	Greek Lunch\Dinner	22.10	Greko TA



Learning the Subject

Background Reading #1  In Class #2

Elmer

Final Plan




Days 2-3 Athens

02.11.20																			
Group A					Group B					Group C									
Group Members		Asaf			Herav, Ronen, Eran, Eliad			Yossi			Avi, Uri, Idit			Shlomit			Karadi, Roy, Yaniv, Zochbaya		
Time		Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead			
08:00	09:00	Leisure	Breakfast&Daily Brief		Hotel														
09:00	10:00	General	Brief				Ambassador Yossi Amrani & Attaché Col.Yossi Pinto												
		Transport																	
10:30	12:30	Economy	Meeting	1)Prof.Constantinos Filis & 2)Prof.Kostas Ifantis	Institute of International Relations	Eliad	Economy	Meeting	Alexis Charitbis	Hotel	Yossi	General	Meeting	Evangelos Kalpadakis	Hotel	Karadi			
		Transport		1) Executive Director at the Institute of International Relations, Pantheon University, Athens					Member of the "Syriza" Party					Member of the "Syriza" Party					
		Transport		2) Proff.International Relations, Pantheon University, Athens															
13:00	15:00	General	Lunch	Mr.Tsimas Pavlos	Restaurant: 2Mazi	Eran	General	Lunch											
		Transport		Journalist															
15:30	17:00	General	Meeting	George Thomadakis	56 Argyroupoleos Avenue	Ronen	Economy	Meeting	Prof. Angelos Syrigos	Hotel (D.C-formal)	Uri	Economy	Meeting	Amb. Elias CLIS	Hotel	Shlomit			
		Transport		Businessman	16451 Argyroupolis Atiki				Member of the Hellenic Parliament					Member of the Greek-Turkish forum					
17:30	18:30	Team Up	Group Process	Asaf															
19:00	20:45	Tourism	Tour	Greek Modern Architecture															
21:00	22:00	Dinner	Dinner	Group 4 Private Club Members Only															

03.11.20																			
Group A					Group B					Group C									
Group Members		Asaf			Avi, Karadi, Roy, Zochbaya			Yossi			Yaniv, Ronen, Eliad			Shlomit			Merav, Uri, Idit, Eran		
Time		Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead			
07:30	08:30	Leisure	Breakfast&Daily Brief		Hotel														
		Transport																	
09:30	12:30	Defense	Visit		Tatoi Airforce Base	Asaf	Defense	Visit		IDE Army Technology	Yaniv	Defense	Visit		Skaramagas- Salamina Navy Base	Uri			
		Transport																	
13:00	14:00	Leisure	Lunch		Group On Site/On the Road					Group On Site/On the Road					Group On Site/On the Road				
		Transport																	
15:00	16:30	Economy	Meeting	Prof. Yannis Maniatis	Hotel (D.C-formal)	Roy	Economy	Meeting	Gregory Dimitriadis	TBC (D.C-formal)	Yossi	General	Meeting	Prof. Evanthia Hatzivassileio,lografov University School of Philosoph		Idit			
		Transport		Member of the Hellenic Parliament					Secretary General for International Economic Affairs of the Ministry of Foreign					Greek History					
17:00	18:00	Team Up	Group Process	Shlomit															
		Leisure	Free Time																
19:00	20:30	Dinner	Dinner	Group 4 Private Club Members Only	Restaurant: Varoukio (Fish) - Mikrolimano (Preus) - 2 Mishien														

Day 4 Alexandroupolis

Time		04.11.20		
Start	End	Subject	Activity	
05:00	05:45		Transport	Airport
07:00	08:00	Flight		Alexandropoli
			Transport+Breakfast	
09:00	09:45	GeoStrategy	Geostrategic&History Brief	Proff. Yossi Ben Artzi
10:00	12:00	Tour	Port of Alexandroupoli	Mr.Konstantinos Hatzimichail, Mr.Kostantinos Hatzikonstantinou
			Transport	
12:15	16:00	Tour	Army Base & Turkish Border	Hosted by: Major General Boufis Christos (Commander Of XII Mech Division)
16:30	18:00	Team Up	Final Group Process & Summery	Yossi, Hotel
18:00	19:00	Defense	ZOOM Meeting	Mr.Nikos Panagiotopoulos (Minister of Defense) - Asaf  (D.C-formal)
19:00	19:45		Dinner	Group 4 Private Club Members Only
19:45	20:00		Transport	
21:00	22:00	Flight	A37147	
			Transport	Hotel

Day 1 & 5-6

Time		01.11.20		
Start	End	Subject	Activity	Location
09:00	10:30	Flight	LY541	BG Tel-Aviv To Athens Intr.
11:00	12:00		Transport	
12:00	12:30		Check In	Hotel: Grande Bretagne
13:00	15:00		Lunch	Group 4 Private Club Members Only, Restaurant: Ovio (Italian) - Apollonos 4 (10 min walk)
15:00	17:00	Tourism	Tour	Acropolis Guided Tour
17:00	19:00	Tourism	Tour	Plaka Guided Tour (Including Monastirak) - Divided into Two Groups
19:00	20:30		Dinner	Group 4 Private Club Members Only, Restaurant: Grande Bretagne - Hotel Roof

Time		05.11.20		
Start	End	Subject	Activity	Location
08:00	09:00		Breakfast&Daily Brief	Hotel
			Transport	Hotel
09:00	11:00	General	Tour	Athens Market
11:30	12:00		Transportation	
15:30	16:30		Transport	
16:30	18:30	Leisure	Private time	McArthurGlen Village Designer Outlet
18:30	20:00		Dinner	Group 4 Private Club Members Only Restaurant: Roof Top
22:50	01:00	Flight	A3928	Yaniv,Ronen,Yossi,Eliad,Merav

Time		06.11.20		
Start	End	Subject	Activity\Meeting	Location
10:15	11:00		Transport	
13:15	15:00	Flight	LY542	

לקחים לגבי שיטת המחקר ותהליך הלמידה

☰ בפרק זמן קצר הצלחנו ללמוד נושאי בטל"מ יווני לעומק

☰ הכנה ע"י כלל חברי צוות 4, אשר לקחו חלק במחקר המקדים, הביאה ליישור קו רחב, הבנה ברמה טובה וסייעה לדייק את שאלת המחקר לקראת הסיוור

☰ נקודת פתיחה זו סייעה לנו לגשת בסיוור ישירות לנושאי הבטל"מ ולרדת במהירות יחסית לעומק שאלת המחקר

☰ מחשבה מקדימה, התלבטות, דיון ויוזמה לגבי אופן המחקר בחו"ל הביאו לתוצר טוב ומאוזן בפועל, הבא לידי ביטוי בקורלציה גבוהה בין תכני הסיוור לשאלת המחקר

☰ בהקשר זה חשנו שההרכב המגוון של הצוות המוביל (רקע מקצועי), תרם רבות לקבלת החלטות הנובעת ממבט רחב ומאוזן בדילמות השונות. נכון לשמר זאת להמשך.

☰ בנושא הנ"ל מצאנו שמחקר בקבוצות קטנות, שיחות א-פורמליות, סיורי שטח ושיח עם דרגים שונים הם מכפיל כח בהבנה מלאה ושלמה יותר לגבי שאלת המחקר

לקחים לגבי שיטת המחקר ותהליך הלמידה

☰ תדרוך מגורמי ממשל רשמיים (בדגש לדרג צבאי) קוראת לקבלת "מסרים רשמיים" אשר לרוב פחות תורמות למחקר בשטח. צריך להכיר בסוגיה ולמצוא דרך "לעקוף" את הרשמי - לשים לב גם מה לא נאמר, לייצר זמן מינגלינג פחות פורמלי (ארוחה, קפה, סיור שטח)

☰ גיוון שיטות הלמידה מסייעת בהפנמת הנקודות הנלמדות - הפעלת כלל החושים

☰ אנחנו מעריכים שלסיום שטח היתה תרומה גבוהה מאוד לשאלת המחקר! ההתעקשות והנחישות למצוא פתרון (בדמות אלכסנדרופוליס) להתנגדות השגריר להגיע עם המשלחת לאיים (אזור החיכוך בראייתו) השתלמו למחקר

☰ הכנת מענה מקדים למקרים ותגובות (קורונה, מז"א וכו') הוכיחה את עצמה ואפשרה המשך מחקר פורה גם מול שינויים בזמן אמת

☰ לסיכום - התהליך כולו לימד אותנו 'לחשוב ביטחון לאומי' וכיצד לחקור נושא מורכב ורחב, המאפיין את האתגרים איתם מתמודדים בכירים ובכך תרם רבות ללימוד במב"ל

תובנות לגבי שאלת המחקר

☰ יוון רואה בעימות עם טורקיה סוגיית ליבה בביטחון הלאומי, שתמשיך להעסיק את יוון לתקופה ארוכה ולכן היא מגבשת חזון חדש להתמודדות עימו

☰ שאלת המחקר: כיצד משפיע העימות בין יוון לטורקיה על הכלכלה היוונית, בפרט מהן העלויות והרווחים הפוטנציאליים מהמצב?

☰ מסקנתנו המחקרית היא:

1. קיימת השפעה ישירה של הקונפליקט על הכלכלה היוונית, אך היא מצומצמת מאוד בשלב זה של העימות

2. קיימת השפעה עקיפה משמעותית וארוכת טווח (לעיתים סמויה) של העימות על הכלכלה היוונית

☰ תובנה נוספת - ישנה השפעה הדדית ודו סיטרית של עמודי הבטל"מ אחד על השני, כלומר ישנה גם השפעה של מצב הכלכלה היוונית על היכולת להתמודד עם העימות בהצלחה

תובנות לגבי שאלת המחקר

למעשה בניגוד לאינטואיציה הראשונה, גילינו שיש גם תועלות הנובעות מהקונפליקט ולא רק עלויות

עלויות (Costs)

- הגנה - הזרמת משאבים למשרדי ההגנה בתקופת משבר כלכלי
- פגיעה ברצון משקיעים זרים להגיע לאזור עימות בלתי יציב
- פגיעה בתיירות - בעיקר הטורקית באיים ובצפון מזרח המדינה (עוד לפני פרוץ המגפה)
- קושי בהתמודדות עם בעיית הפליטים (קשור גם למחלוקת של טורקיה עם האיחוד האירופי)
- פגיעה בתהליכי פיתוח אזורי - תיירות ואנרגיה
- תגובתיים מול החיכוך הטקטי (היזמה בצד השני) אשר גם גובה מחיר כלכלי

תועלות (Benefits)

- שינוי מנטליות - מעבר לפרואקטיביות והסרת הנאיביות (מול אזלת היד של האיחוד האירופי ונאטו)
- חיזוק לאומנות ותמיכה במשטר - קונצנזוס רחב בנוגע לעימות
- הקמת בריתות מאזנות לכח הטורקי - EMGF, אמירויות, צרפת וכו'
- חיזוק מערכת הביטחון - מקומות עבודה, תעשייה צבאית, טכנולוגיה
- חיזוק נוכחות אמריקאית בים האגאי
- קידום גישה של הקטנת התלות בטורקיה ע"י גיוון ספקים בתחומים השונים

לסיכום המחקר

- בין יוון לטורקיה יחסים מורכבים מאוד ('אהבה-שנאה') לאורך מאות שנים
- המדינות לא במלחמה (במובנים רבים אף רחוק מכך), אך הן גם לא בשלום חם והמחלוקות יכולות להתלקח לעימות צבאי נקודתי בכל יום
- הגישה הלאומנית של שני הצדדים לא מאפשרת שיח, אשר מוביל לפתרון המחלוקות ולכן סוף הסכסוך לא נראה באופק
- יוון מבינה שלבדה לא תוכל להתמודד עם הענק הטורקי ולכן היא נוקטת באסטרטגיה ברורה של גיוס מתנגדות ("טורקיה היא לא הבעיה רק של יוון...") ויצירת בריתות בקשת רחבה של שותפים, הקשרים ונושאים
- יוון רואה ברכיב הכלכלה כלי חשוב בהתמודדות והיא פועלת לתעל השקעות לשטחה על חשבונה של טורקיה, בלטו בהקשר זה: התכנית לתעל שינוע של סחורות וגז מאלכסנדרופוליס לאיחוד האירופי, כציר עוקף לשינוע דרך מצרי הבוספורוס (מצרפת אחת ממפות האזור כפי שהוצגה ע"י מנהלת הנמל)
- יוון שואפת לבסס בריתות אזוריות ובינ"ל ורואה בארה"ב השותפה המובילה שלה להתמודדות עם האיום, הן בתחום הצבאי והן בתחום הכלכלי

חשיבות יוון לבטל"מ הגלובאלי והאזורי

≡ דרך הסיור למדנו גם על:

≡ חשיבות יוון לאירופה בייצור נתיבים חלופיים לטורקיה של אנרגיה ומסחר המגיעים מדרום מזרח

≡ חשיבות יוון לאירופה במניעה, פיקוח והכלה של הגירה מטורקיה ואגן הים התיכון

≡ על חשיבות המיקום האסטרטגי של יוון בעיני ארה"ב בהקשר של פריסת כוחות מהירה למזרח אירופה (דרך נמל אלכסנדרופוליס) מול איום רוסי (דוגמא חצי האי קרים)

מפת אזור אלכסנדרופוליס (כפי שהוצגה בנמל)



Source: TEN-T Executive Agency

לקחים לסיור

- ☰ הסיור מאפשר להיחשף באופן בלתי-אמצעי לסכסוך/עימות בעל מאפיינים שונים מאלה המוכרים לנו כישראלים
- ☰ קשרי העבודה ההדוקים והמיטביים עם צוות הנספחות הצבאית אפשרו לתאם פגישות עם גורמים צבאיים ונוספים וסייעו ביצירת מסגרת לוגיסטית מצוינת
- ☰ להתחיל את הלימוד בסיור עם גורמים לא רשמיים או מייצגי הדעה האחרת ולסיים בגורמים הרשמיים (כך שניתן יהיה לאתגר אותם במהלך השיחה)
- ☰ פיצול פגישות לצוותים קטנים (4 אנשים בצוות) והשארת זמן לשיח א-פורמאלי
- ☰ הסיורים התרבותיים סייעו גם הם בתהליך המחקר, הבנת הלכי הרוח ותפיסות העולם של הציבור
- ☰ ביצוע עיבוד ציוותי בסוף היום היה מוצלח ליישור קו, העברת ידע ותובנות שנצברו לאורך היום בין חברי הצוות
- ☰ הסיור התקיים בעיצומו של משבר הקורונה ובפרט בפרוץ גל שני ביוון. אין ספק שהתמודדות עם המגיפה מבחינה רפואית וכלכלית הוא האתגר הנוכחי הגדול ביותר של יוון ולא מן הנמנע שבמובנים מסוימים השפיע על המחקר