



## אגף המבצעים – חטיבת

### תוה"ד

ענף	תב"ל	ושת"פ
מטכ"לי		0347-7723
ט'	בניסן	השת"פ
6	במאי	2020

## זרקור מהעולם – למידה בין"ל בימי "הקורונה"

"יכולתי לפתור את רוב בעיותך": הפנטגון הפוגע של אריק שמידט

'I COULD SOLVE MOST OF YOUR PROBLEMS': ERIC SCHMIDT'S PENTAGON OFFENSIVE

נכתב ע"י KATE CONGER AND CADE METZ, תורגם ע"י רב"ט אילנה מורלי וחנה ריפקין.



### תקציר מנהלים

ביולי 2016, ריימונד תומאס, גנרל ארבעה כוכבים וראש פיקוד התפעול המיוחד בארה"ב הציג אורח: אריק שמידט, יו"ר גוגל.

הגנרל תומאס, העביר את מרבית היום בהובלת סיור עבור מר שמידט במטה מפקדת הפעולות המיוחדות בטמפה, פלורידה. הם בדקו אבות-טיפוס בחליפה אקזוטית רובוטית והצטרפו לתדריכים מבצעיים, עליהם מר שמידט רצה ללמוד יותר. לאחר הביקור, שיחתם הפכה למאין בינה מלאכותית.

"אתה לגמרי גרוע בלמידת מכונה, אילו הייתי תחת אוהלך, הייתי יכול לפתור את רוב בעיותך", אמר מר שמידט לגנרל תומאס. הגנרל טען כי הוא נעלב קשות, ואף רצה לזרוק את מר שמידט מן הרכב, אך נמנע.

ארבע שנים לאחר מכן, החליט מר שמידט לתרגם את ההערכה הבוטה שלו לכישלונות הטכנולוגיים של צבא ארה"ב למסע פרסום אישי לחידוש כוחות ההגנה של אמריקה עם יותר מהנדסים, יותר תוכנות ועוד AI. בתהליך, למעשה המציא עצמו מחדש כקשר העיקרי בין עמק הסיליקון לקהילה לביטחון לאומי.

בראיון אמר מר שמידט כי הוא החל מאמץ לחדש את צבא ארה"ב מכיוון שהוא "תקוע בתוכנה משנות השמונים". הוא תיאר את עצמו כטכנאי מצליח אשר לא האמין בפרישה והיה חייב למדינה חוב עבור הונו - וכעת היה לו זמן ותובנה לפתור את אחת הבעיות הקשות ביותר של אמריקה. המטרה הינה להגיע למצב בו קיימות כמה שיותר חברות הייטק אשר יספקו תוכנות מסוגים רבים ומגוונים.

מר שמידט דוחק קדימה עם תפיסת העולם של עמק הסיליקון- ההתקדמות היא בעולם הסייבר והבינה המלאכותית. הם המפתחות להבנת כמעט כל סוגיה. מר שמידט טען כי הוא משוכנע כי הפעלת טכנולוגיה חדשה יחסית אשר לא נבדקה במצבים מורכבים - כולל קטלניים - תיעל את אנשי השירות ותגביר את כוחה של ארצות הברית, ומתחרתה העיקרית של ארה"ב היא סין.

קשריו הטכנולוגיים מורכבים מן הקשרים שלו עם גוגל. למרות שמר שמידט עזב את דירקטוריון החברה ביוני האחרון ואין לו תפקיד פעיל רשמי, הוא מחזיק במניות של 5.3 מיליארד דולר במניות ההורה של גוגל, אלפבית. הוא גם נשאר פעיל כיועץ, כאשר ישנם רק שני עוזרים מוצבים במטה גוגל בעמק הסיליקון.

הנ"ל הוביל לטענות כי מר שמידט מעמיד את האינטרסים הכספיים של גוגל לפני שיקולים אחרים בעבודת ההגנה שלו. מר שמידט טען כי הוא פעל לפי הכללים בכדי למנוע סכסוכים. "כולם מחויבים בשלטון בפנטגון, וגם אנחנו," הוא אמר.

אפילו ללא הסיבוכים הללו, שינוי מסלול הצבא אינה משימה פשוטה. בעוד שמר שמידט סייע בהפקת דו"חות והמלצות אודות טכנולוגיה לפנטגון, מעטים אומצו.

"אני סבור שהוא יהיה מתוסכל", אמר הנציג מק תורנברי, רפובליקני מטקסס, אשר מינה את מר שמידט בשנת 2018 לוועדה מייעצת בנושא AI. "בניגוד למגזר הפרטי, אינך יכול פשוט להצמיד את האצבעות ולגרום לזה לקרות."

מר שמידט הודה כי ההתקדמות הייתה איטית. "חבריי אנשי הצבא אמרו לי באופן ביזארי כי המלצותיי עברו מהר להפליא, והראו לי את ההבדל במסגרות הזמן בין העולם בו אני חי לבין העולם בו הם חיים," הוא אמר. יחד עם זאת אמר כי אין לו כל כוונה, אף לא מועטה, להתגייס.

### **"אתה רוצה לראות את הדברים האלה"**

חיכוכו הראשון של מר שמידט עם הצבא הגיע בשנת 1976. דאז, הוא התמקד במחקר על מחשוב מבוזר.

העבודה הציפה את מר שמידט בקריירה הטכנולוגית שלו. לאחר סיום לימודיו לתואר שני במדעי המחשב, עבד בחברות הייטק שונות במשך למעלה משני עשורים, כולל יצרנית תוכנת הרשת "נובל". בשנת 2001 מינה אותו גוגל למנכ"ל החברה.

חברת מנועי החיפוש הייתה אז בחיתוליה. מייסדיה, כעשרים וקצת אנשים, היו ללא ניסיון עסקי. מר שמידט התקבל בכדי לעזור להם בהנחייתם, ופיקח על התהליכים בנוסף. מר שמידט הפך את גוגל לפומבית בשנת 2004 והפך את החברה למפלצתית, תוך התפשטות לסמארטפונים, מחשוב ענן

ומכונות לנהיגה עצמית. ההצלחה הפכה אותו לסלבריטי עסקי. בשנת 2009 שימש כיועץ טכנולוגי לממשל אובמה.

בשנת 2011, הודיעה החברה כי מר פייג' מוכן לחדש את מינוי המנכ"ל. מר שמידט התמנה ליו"ר. בתפקיד זה עסק מר שמידט בפרויקטים חדשים, כאשר רבים מהם הביאו אותו לווינגטון. "הכל היה מעניין אותי", אמר מר שמידט, "לא ממש ידעתי על זה הרבה." הוא גם נסע לצפון קוריא, אפגניסטן ולוב.

גם קרן ההון שלו, אשר נועדה להוות רשת בטיחות, הייתה פעילה. הוא השקיע בסטארט-אפים כמו "פלאנט לבז", המפעילה לוויינים ומוכרת את הדימויים לסוכנויות הביטחון והמודיעין, ו- "טים 8", חברת אבטחת סייבר שהוקמה על ידי אנשי מודיעין ישראלים לשעבר.

בפורום הכלכלי העולמי לשנת 2016 בדאבוס, שוויץ, ביקש מר קרטל פגישה עם מר שמידט. הייתה לו הצעה: מר שמידט יהיה מוביל מועצת החדשנות לביטחון, קבוצת ייעוץ אזרחית האחראית על חדשנות טכנולוגית. "והוא בעצם אמר לי, 'זה מה שאני רוצה לעשות. אתה היית האדם המושלם להיות יו"ר'" אמר מר שמידט.

מר שמידט אמר כי דחה את התפקיד מכיוון שהיה עסוק וללא רקע צבאי. אך מר קרטל טען כי יש צורך במומחיות הטכנולוגית של מר שמידט, שכן צבא ארה"ב נופל מאחורי חברות כמו גוגל ופייסבוק, ומר שמידט אכן הסכים איתו.

כראש מועצת חדשנות ההגנה החל מר שמידט לסייר בבסיסים צבאיים, נושאי מטוסים ומעוזי פלוטוניום. הנסיעות היו הפסקה מובהקת מחייו העקבים בעמק הסיליקון.

אחת הנסיעות הראשונות הייתה לטמפה כדי לבקר את הגנרל תומאס, שם ראה מר שמידט מפות והזנות וידאו חי המוצגות על גבי מסכים מאסיביים. "התצפית הדגישה לי כי חלק עצום ממה שהצבא עושה זה יושב וצופה".

הביקורים הובילו את מר שמידט להעיר על האופן שבו הצבא מפגר בטכנולוגיה. מר שמידט הציע עד מהרה הצעות לשנות זאת. חלק מן הרעיונות היו מועילים. במתקן של חיל האוויר בקטאר בשנת 2016, ביקר מר שמידט קצינים שתכננו שבילי טיסה למכליות שתדלקו מטוסים. הם השתמשו בלוח לכן מחיק כדי לקבוע את לוח הזמנים, ולקח לו שמונה שעות להשלמת המשימה. לאחר מכן הוא ואחרים במשרד ההגנה עבדו עם חברת הטכנולוגיה "פיבוטל" בכדי להעביר תוכנה ייעודית למטלה זו לשימוש הקצינים.

## חבל שלא שקל את ההשלכות

ב- גוגל השפעתו של מר שמידט דעכה עם עלייתם של מנהיגים חדשים. בדצמבר 2017 התפטר מר שמידט כיו"ר גוגל אך נשאר בדירקטוריון. הוא טען כי הוא מחפש פרק חדש. "אם הייתי נשאר כיו"ר, השנה הבאה הייתה זהה לשנה הקודמת, ורציתי שינוי דגש", אמר מר שמידט. "כיו"ר גוגל, מה שעשיתי היה להתרוצץ ולשאת נאומים. עדיף לעבוד על הדברים החדשים האלה בשבילי".

עד אז, קשריו של מר שמידט לגוגל גרמו לבעיות בעבודת ההגנה שלו. בשנת 2016 הגישה רומא לסטר, עובדת משרד ההגנה, תלונה בסוכנות ובה העלתה התעוררות חשש מפני מר שמידט וניגודי אינטרסים.

בתלונה, שדווחה קודם לכן על ידי "פרו-פובליקה", אמרה גבי לסטר, אשר עבדה עם מועצת החדשנות של ההגנה, כי מר שמידט התעניין באילו שירותי מחשוב ענן השתמשו היחידה שלהם והאם הם שקלו אלטרנטיבות. היא טענה כי מר שמידט התמודד עם ניגוד אינטרסים מכיוון שהוא עבד אצל גוגל, המספקת גם היא שירותי ענן.

מר שמידט מצא עצמו במהרה בסוגייה נוספת בין גוגל לצבא. גוגל חתמה על חוזה בשנת 2017 אשר נועד לסייע לפנטגון לבנות מערכות לניתוח אוטומטי של צילומי מזל"ט לזיהוי חפצים מסוימים כמו בניינים, כלי רכב ואנשים. זו הייתה "עין שחורה" עבור מר שמידט. גורמים צבאיים טענו כי פרויקט זה אינו משמש למשימות קטלניות, וגיננו את גוגל על נטישת החוזה. עובדי גוגל מתחו ביקורת גם על קשריו של מר שמידט לפנטגון.

"יש לו מטרות וערכים שונים מאוד מן המהנדסים בחברה שלו", אמר ג'ק פולסון, עובד בגוגל שמחה על עבודתו הצבאית של מר שמידט ומאז עזב את החברה.

מר שמידט העיד כי הוא לא העריך את הדיונים על הפרויקט בעקבות כללי ניגוד אינטרסים, אך התחרט שלא שקל את התגובות הללו בתהליך קבלת ההחלטות.

## "לא אכפת לי"

באפריל האחרון הודיע מר שמידט כי הוא מתכוון לעזוב את דירקטוריון גוגל. חודש לאחר מכן, השקיע מר שמידט ב-"הגנת מרד", סטארט-אפ תוכנה שנוסד על ידי עובדי משרד ההגנה לשעבר, אשר מנתח וידיאו שנאסף באמצעות מזל"ט. בהמשך הרוויחה חברה בה הייתה מושקעת קרן ההון שלו כספים רבים, ומר שמידט הצטרף לדירקטוריון שלה.

ההשקעה הובילה ליותר בעיות. המרכז למידע בנושא פרטיות אלקטרונית, קבוצת פרטיות וחירויות אזרחיות, תבע את הבינה המלאכותית של הנציבות בגין הימנעות מהפקדת הרשומות. ב- "אפיק"

נמסר כי הקבוצה מלאה במנהלים בתעשייה, כמו מר שמידט ואחרים ממיקרוסופט, אמזון ואורקל, אשר יכולים להשפיע על הממשלה לטובת האינטרסים של החברות שלהם.

כריס לינץ', מנכ"ל מרד ההגנה, אמר כי מר שמידט ייעץ לחברה אך ורק בהעסקה וצמיחה. מר שמידט טען כי הוא לא עודד את משרד ההגנה לרכוש טכנולוגיה מן הסטארט-אפ המדובר.

שמידט המשיך לצעוד קדימה. בנובמבר הוא חשף התחייבות של מיליארד דולר באמצעות "שמידט פיוטש", החברה הפילנתרופית אותה הוא מנהל עם אשתו וונדי, לממן חינוך למי שרוצה לעבוד בשירות הציבורי.

"אנשים מקשיבים לי, בין אם בגלל שאני צודק, או בגלל שאני מגוגל בעבר, בגלל שהם הכירו אותי, או בגלל שאני יכול להביא כסף לשולחן," הוא אמר. "לא אכפת לי, כל עוד יש לי השפעה חיובית."

---