

**זרקור מהעולם – למידה בינ"ל בימי "הקורונה"**

**"יכולתי לפתור את רוב הבעיות שלך" : הפנטגון הפוגע של אריק שמידט**

# ‘I Could Solve Most of Your Problems’: Eric Schmidt’sPentagon Offensive

**נכתב ע"י ,Kate Conger and Cade Metz תורגם ע"י רב"ט אילנה מורלי וחנה ריפקין.**

**תקציר מנהלים**

ביולי 2016, ריימונד תומאס, גנרל ארבעה כוכבים וראש פיקוד התפעול המיוחד בארה"ב הרים אורח : אריק שמידט, יו"ר גוגל.

הגנרל תומאס, ששירת במלחמת המפרץ ב -1991 והוצב פעמים רבות באפגניסטן, העביר את החלק הטוב יותר של היום בהראות את מר שמידט במטה מפקדת הפעולות המיוחדות בטמפה, פלורידה. הם בדקו אבות-טיפוס בחליפה אקזוטית רובוטית והצטרפו לתדריכים מבצעיים, שמר שמידט רצה ללמוד עליו יותר מכיוון שהחל לאחרונה לייעץ לצבא בתחום הטכנולוגיה.

לאחר הביקור, כשנסעו בפרברי שברולט לעבר שדה תעופה, השיחה הפכה לסוג של בינה מלאכותית.

"אתה לגמרי מוצץ מלמידת מכונה," אמר מר שמידט לגנרל תומאס, הקצין נזכר. "אם הייתי מתחת לאוהל שלך יום אחד, הייתי יכול לפתור את רוב הבעיות שלך." הגנרל תומאס אמר שהוא היה כל כך נעלב שהוא רצה לזרוק את מר שמידט מהרכב, אך נמנע.

ארבע שנים לאחר מכן, מר שמידט, 65, העביר את ההערכה הבוטה שלו לכישלונות הטכנולוגיים של הצבא למסע פרסום אישי לחידוש כוחות ההגנה של אמריקה עם יותר מהנדסים, יותר תוכנה ועוד A.I. בתהליך, המיליארדר הטק, שעזב את גוגל בשנה שעברה, המציא את עצמו מחדש כקשר העיקרי בין עמק הסיליקון לקהילה לביטחון לאומי.

מר שמידט יושב כעת בשני מועצות ייעוץ ממשלתיות שמטרתן לקפוץ לחדשנות טכנולוגית במשרד הביטחון. מקורביו כוללים את שר החוץ לשעבר הנרי קיסינג'ר ואת סגן שר ההגנה לשעבר רוברט וורק. ובאמצעות חברת הון סיכון משלו והון הון של 13 מיליארד דולר השקיע מר שמידט מיליוני דולרים ביותר מחצי תריסר חברות סטארט-אפ בתחום ההגנה.

בראיון אמר מר שמידט - מתוך מחשבה, פדגוגית והיבריסטית - שהוא התחיל למאמץ לחדש את צבא ארה"ב מכיוון שהוא "תקוע בתוכנה בשנות השמונים."

הוא תיאר את עצמו כטכנאי מצליח שלא האמין בפרישה ואשר היה חייב למדינה חוב עבור הונו - וכעת היה לו זמן ותובנה לפתור את אחת הבעיות הקשות ביותר של אמריקה. המטרה, לדבריו, "צריכה להיות שיהיו כמה שיותר חברות תוכנה שיספקו תוכנות מסוגים רבים ומגוונים: מערכות צבאיות, מערכות H.R, מערכות דוא"ל, דברים שכרוכים במודיעין צבאי, מערכות נשק ומה יש לך."

מר שמידט דוחק קדימה עם תפיסת עולם של עמק הסיליקון שבה ההתקדמות בתוכנה ו- A.I. הם המפתחות להבין כמעט כל סוגיה. אף על פי שהפילוסופיה הזו הובילה לרשתות חברתיות שהפיצו דיס-אינפורמציה ותוצאות בלתי מכוונות אחרות, מר שמידט אמר שהוא משוכנע שהפעלת טכנולוגיה חדשה ויחסית שלא נבדקה במצבים מורכבים - כולל קטלניים - תייעל את אנשי השירות ותגביר את ארצות הברית במדינה. התחרות שלה עם סין.

קשריו הטכנולוגיים מורכבים מהקשרים שלו עם גוגל. למרות שמר שמידט עזב את דירקטוריון החברה ביוני האחרון ואין לו תפקיד פעיל רשמי, הוא מחזיק במניות של 5.3 מיליארד דולר במניות ההורה של גוגל, אלפבית. הוא גם נשאר על השכר כיועץ, מרוויח משכורת שנתית בסך דולר אחד, כששני עוזרים מוצבים במטה עמק הסיליקון של גוגל.

זה הוביל לטענות שמר שמידט מעמיד את האינטרסים הכספיים של גוגל לפני שיקולים אחרים בעבודת ההגנה שלו. בשלהי השנה שעברה הורה בית משפט פדראלי לוועדה המייעצת לקונגרס שהוא מוביל להעביר רשומות שיכולות לשפוך אור אם מר שמידט דגל באינטרסים העסקיים שלו כשעמד בראש הקבוצה.

מר שמידט אמר שהוא פעל לפי כללים כדי למנוע סכסוכים. "כולם מחויבים בשלטון בפנטגון, וגם אנחנו," הוא אמר.

גוגל ומשרד ההגנה סירבו להגיב על עבודתו של מר שמידט.

אפילו בלי הסיבוכים הללו, העברת מסלול הצבא אינה משימה פשוטה. בעוד שמר שמידט סייע בהפקת דוחות והמלצות על טכנולוגיה לפנטגון, מעטים אומצו.

"אני בטוח שהוא יהיה מתוסכל", אמר הנציג מק תורנברי, רפובליקני מטקסס, שמינה את מר שמידט בשנת 2018 לוועדה מייעצת בנושא A.I. "בניגוד למגזר הפרטי, אתה לא יכול פשוט להצמיד את האצבעות ולגרום לזה לקרות."

מר שמידט הודה כי ההתקדמות הייתה איטית. "אומרים לי באופן ביזארי על ידי חברי הצבאיים שהם עברו מהר להפליא, והראו לך את ההבדל בין מסגרות הזמן בין העולם שאני חי בו לבין העולם בו הם חיים," הוא אמר.

אבל הוא אמר כי אין לו כוונה מועטה להתגייס. "הדרך להבין את הצבא היא שהחיילים מבלים זמן רב בהסתכלות על מסכים. והחזון האנושי לא טוב כמו הראייה הממוחשבת, "אמר. "זה לא שפוי שיש לך אנשים שהולכים לאקדמיות לשירות, ואנחנו משקיעים כמות עצומה של הכשרה, הכשרה של האנשים האלה, ואנחנו מכניסים אותם לעבודה מונוטונית במהותה."

**"אתה רוצה לראות את הדברים האלה"**

המברשת הראשונה של מר שמידט עם הצבא הגיעה בשנת 1976, כשהיה בבית הספר לתארים מתקדמים באוניברסיטת קליפורניה, ברקלי. שם, הוא התמקד במחקר על מחשוב מבוזר, במימון כספי של דרפה, זרוע מחקר של משרד ההגנה.

העבודה אכלה את מר שמידט בקריירה הטכנולוגית שלו. לאחר סיום לימודיו לתואר שני במדעי המחשב, עבד בחברות טק שונות במשך למעלה משני עשורים, כולל יצרנית תוכנת הרשת נובל. בשנת 2001 מינה אותו גוגל כמנכ"ל.

חברת מנועי החיפוש הייתה אז בחיתוליה. מייסדי ה- 20 ומשהו, לארי פייג 'וסרגיי ברין, היו חדשים מהתוכנית באוניברסיטת סטנפורד ולא היו להם ניסיון עסקי מועט. מר שמידט התקבל בכדי לעזור להם בהנחייתם, תוך מתן "פיקוח על מבוגרים", שהוא עשה - ואז כמה מהם.ג

מר שמידט לקח את גוגל בפומבי בשנת 2004 ובנה אותו לבהמה, תוך התפשטות לסמארטפונים, מחשוב ענן ומכוניות לנהיגה עצמית. ההצלחה הפכה אותו לסלבריטי עסקי. בשנת 2009 שימש כיועץ טכנולוגי לממשל אובמה.מ

בשנת 2011, כשגוגל שווה כמעט 400 מיליארד דולר, הודיעה החברה כי מר פייג 'מוכן לחדש את ה- מנכ״ל מושכות. מר שמידט התמנה ליו"ר.ג

בתפקיד זה לקח מר שמידט פרויקטים חדשים, שרבים מהם הביאו אותו לוושינגטון. בשנת 2012 הוא השתתף בתדריכים מסווגים בנושא אבטחת סייבר עם פקידי פנטגון כחלק מתכנית מסגרת האבטחה המתמשכת. בשנת 2015 הוא השתתף בסמינר על גדות נהר פוטומק, בהנחיית שר ההגנה דאז, אש קרטר, בנושא השימוש בטכנולוגיה בתוך הממשלה.ס

"הכל היה מעניין אותי," אמר מר שמידט. "לא ממש ידעתי על זה הרבה."

הוא גם נסע לצפון קוריאה, אפגניסטן ולוב תוך כדי כתיבת ספר על טכנולוגיה ודיפלומטיה, התכופף בפוליטיקה, והעניק תמיכה טכנית להילרי קלינטון לקראת קמפיין הנשיאות שלה לשנת 2016.ב

גם קרן ההון סיכון שלו, מעמצי חדשנות, הייתה פעילה. היא השקיעה בסטארט-אפים כמו ״פלנאט לבז״, המפעילה לוויינים ומוכרת את הדימויים לסוכנויות הביטחון והמודיעין, ו- ״טים 8״, חברת אבטחת סייבר שהוקמה על ידי אנשי מודיעין ישראלים לשעבר.ב

בפורום הכלכלי העולמי לשנת 2016 בדאבוס, שוויץ, ביקש מר קרטר את מר שמידט להיפגש. הייתה לו הצעה: האם מר שמידט יכול להוביל את מועצת החדשנות לביטחון, קבוצת ייעוץ אזרחית המוטלת להביא טכנולוגיה חדשה לפנטגון?ב

"היינו באחד המלונות הזולים האלה, ושם הוא עם הפמלייה הקטנה שלו נכנסת, והוא בעצם אמר לי, 'זה מה שאני רוצה לעשות. אתה היית האדם המושלם להיות יו"ר," אמר מר שמידט.

מר שמידט אמר כי דחה את התפקיד מכיוון שהיה עסוק ולא היה לו רקע צבאי. אך מר קרטר טען כי יש צורך.

במומחיות הטכנולוגית של מר שמידט, שכן צבא ארה"ב - שהיה בעבר מרכז חדשנות - נופל מאחורי חברות כמו גוגל ופייסבוק בתחום התוכנה ו- בינה מלאכותית מר שמידט הסכים בסופו של דבר. (מר קרטר לא נענה לבקשות לתגובה.)ב

כראש מועצת חדשנות ההגנה החל מר שמידט לסייר בבסיסים צבאיים, נושאי מטוסים ומעוזי פלוטוניום. הנסיעות, שהובילו את מר שמידט לכמאה בסיסים במקומות כמו פייטוויל, נ. סי, ואוסאן, דרום קוריאה, היו הפסקה מובהקת מחייו העקבים בעמק הסיליקון.כ

"אתה רוצה לראות את הדברים האלה," אמר מר שמידט. "קיבלתי את סיור הטילים הגרעיניים. דברים שקשים. קיבלתי סיור בהר השייאן כדי שאוכל להבין מה המציאות שלהם. "ל

אחד הנסיעות הראשונות היה לטמפה כדי לבקר את הגנרל תומאס, הידוע בשם טוני, שם ראה מר שמידט מפות והזנות וידאו חי המוצגות על גבי מסכים מאסיביים. "התצפית של אריק הייתה שחלק עצום ממה שהצבא עושה זה שהוא יושב וצופה", אמר ג'וש מרקוזה, המנהל הבכיר של מועצת החדשנות להגנה שהיה בטיול.

הביקורים הפכו מוחשיים למה שסיפר מר קרטר למר שמידט על האופן שבו הצבא מפגר בטכנולוגיה. מר שמידט הציע עד מהרה הצעות לשנות את זה.צ

חלק מהרעיונות שלו לא היו מעשיים. אריק רוזנבאך, אז ראש המטה של ​​מר קרטר, נזכר במר שמידט שאמר לו פעם שהפנטגון יהיה טוב יותר אם הוא לא יעסיק איש מלבד מהנדסים למשך שנה.

אחרים היו מועילים. במתקן של חיל האוויר בקטאר בשנת 2016, ביקר מר שמידט בקצינים שתכננו שבילי טיסה למכליות שתדלקו מטוסים. הם השתמשו בלוח לבן וסימנים למחוק יבש כדי לקבוע את לוח הזמנים, ולקח לו שמונה שעות להשלמת המשימה.ס

מר שמידט אמר שהוא נזכר וחשב, "באמת? כך אתה מנהל את מלחמת האוויר? " לאחר מכן הוא ואחרים במשרד ההגנה עבדו עם חברת הטכנולוגיה ״פיבוטל״ כדי להעביר תוכנה לקצינים.ב

בנסיע נוסף לבסיס צבאי בדרום קוריאה בשנת 2017, אנליסט מודיעין התלונן בפני מר שמידט כי התוכנה בה השתמש לסקירת סרטי מעקב מצפון קוריאה הייתה מגושמת.ב

"תני לי לנחש," אמר מר שמידט, לדברי עוזר של משרד ההגנה שנסע איתו. "אין לך את הגמישות לשנות את זה."

**הלוואי שהוא שקל**

ב- גוגל השפעתו של מר שמידט דעכה כמנהיגים חדשים - כמו סנדר פיצ'אי, כיום מנכ"ל אלפבית, ורות פורת, מנהלת הכספים הראשית שלה - עלו. גוגל גם עמדה בפני שאלות כאשר עידן #מיטו החל בשנת 2017 בנוגע להתנהלותו של מר שמידט בתור מנכ״ל מר שמידט, הנשוי, ניהל בגלוי מערכות יחסים מחוץ לנישואים כאשר ניהל את החברה.ס

בדצמבר 2017 התפטר מר שמידט כיו"ר גוגל אך נשאר בדירקטוריון. הוא אמר שהוא מחפש פרק חדש.ל

"אם הייתי נשאר כיו"ר, בשנה הבאה היה זהה לשנה הקודמת, ורציתי שינוי דגש," אמר מר שמידט. "כיו"ר גוגל, מה שעשיתי זה התרוצצתי ונשאתי נאומים, והלכתי לבריסל וכל הדברים שגוגל עושה עד היום. עדיף לעבוד על הדברים החדשים האלה בשבילי. "מ

גוגל סירבה להגיב על עזיבתו של מר שמידט כיו"ר.

עד אז, קשריו של מר שמידט לגוגל גרמו לבעיות בעבודת ההגנה שלו. בשנת 2016 הגישה רומא לסטר, עובדת משרד ההגנה, תלונה בסוכנות ומעוררת חשש מפני מר שמידט וניגודי אינטרסים.מ

בתלונה, שדיווחה קודם לכן על ידי ״פרו-פובליקה״, אמרה גב 'לסטר, שעבדה עם מועצת החדשנות של ההגנה, מר שמידט שאל חבר שירות באילו שירותי מחשוב ענן השתמשו היחידה שלהם והאם הם שקלו אלטרנטיבות. היא אמרה שמר שמידט התמודד עם ניגוד אינטרסים מכיוון שהוא עבד אצל גוגל, המספקת גם שירותי ענן.מ

מר מרקוזה, שעובד כעת בגוגל, אמר כי מר שמידט "מקפיד ושקד" בהימנעות מסכסוכים. מר שמידט אמר שהוא פעל לפי הכללים האוסרים על ניגודי אינטרסים. גב 'לסטר לא הגיבה לבקשות לתגובה.מ

מר שמידט התגלה במהרה בנושא אחר בין גוגל לצבא. גוגל חתמה על חוזה בשנת 2017 שיסייע לפנטגון לבנות מערכות לניתוח אוטומטי של צילומי מזל"ט לזיהוי חפצים מסוימים כמו בניינים, כלי רכב ואנשים.

מר שמידט היה תומך במאמץ, שנקרא פרויקט ״מייבן״. לדבריו, הוא עודד את הפנטגון לרדוף אחריו והעיד בקונגרס על מעלות הפרויקט, אך לא היה מעורב בבחירת הסוכנות בגוגל.נ

אך המאמץ התפוצץ בשנת 2018 כאשר עובדי גוגל מחו ואמרו שהם לא רוצים שהעבודה שלהם תוביל לשביתות קטלניות. יותר מ -3,000 עובדים חתמו על מכתב למר פיצ'אי ואמר כי החוזה יפגע באמון הציבור בחברה.ח

ביוני 2018, גוגל אמרה כי היא לא תחדש את חוזה ״מייבן״; בהמשך הבטיחה שכבר לא תעבוד בכלל על מערכות נשק.נ

זו הייתה עין שחורה עבור מר שמידט. גורמים צבאיים, שאמרו כי פרויקט מורבן לא משמש למשימות קטלניות, גינו את גוגל על ​​נטישת החוזה. עובדי גוגל מתחו ביקורת גם על קשריו של מר שמידט לפנטגון.מ

"יש לו מטרות וערכים שונים מאוד מהמהנדסים בחברה שלו," אמר ג'ק פולסון, עובד בגוגל שמחה על עבודתו הצבאית של מר שמידט ומאז עזב את החברה.מ

מר שמידט אמר שהוא לא העריך את הדיונים על פרויקט מייבן בגלל כללי ניגוד אינטרסים, אך הצטער שיכול היה לשקול. "בהחלט הייתי דעה," אמר.

**"לא אכפת לי"**

באפריל האחרון הודיע ​​מר שמידט כי הוא מתכוון לעזוב את דירקטוריון גוגל. הוא עזר ליצור בינה מלאכותית המרכז התומך על ידי הפנטגון בשנת 2018 והיה גם יו"ר משותף של נציבות הביטחון הלאומי לבינה מלאכותית, קבוצה חדשה המייעצת לקונגרס בפיתוח בינה מלאכותית להגנה.ג

חודש לאחר שעזב את גוגל, השקיע מר שמידט בהגנת מרד, סטארט-אפ תוכנה שנוסד על ידי עובדי משרד ההגנה לשעבר שמנתח וידיאו שנאסף באמצעות מזלט. בהמשך הכניס חברת הסיכון שלו יותר כסף לחברה, ומר שמידט הצטרף לדירקטוריון שלה.ג

ההשקעה הובילה ליותר בעיות. המרכז למידע בנושא פרטיות אלקטרונית, קבוצת פרטיות וחירויות אזרחיות, תבע את בינה מלאכותית הנציבות בספטמבר שעבר בגין הימנעות מהפקדת הרשומות. ב- ״אפיק״ נמסר כי הקבוצה ערימה עם מנהלים בתעשייה כמו מר שמידט ואחרים ממיקרוסופט, אמזון ואורקל, שיכולים להשפיע על הממשלה לטובת האינטרסים של החברות שלהם.ה

מר שמידט נבדק בגלל הגנת המרידות וכיצד הוא יכול לדחוף את הממשלה להשתמש בשירותי הסטארט-אפ, אמר ״אפיק״.

ג'ון דייוויסון, עורך הדין ב-״אפיק״, אמר כי "אין לנו כל גילוי פומבי לגבי המידע שמסר אריק לנציבות על האינטרסים העסקיים שלו."ב

בדצמבר פסק בית משפט מחוזי ב- בינה מלאכותית על הוועדה לחשוף את הרשומות המבוקשות על ידי ״אפיק״. הוועדה פרסמה מאות עמודים של מסמכים, שרובם אינם קשורים למר שמידט או לעסקיו. ב- ״אפיק״ נמסר כי שיאים נוספים אמורים לצאת.ב

כריס לינץ ', המנכ"ל של מרד ההגנה, אמר כי מר שמידט יעץ לחברה אך ורק בהעסקה וצמיחה. מר שמידט אמר כי הוא לא דגל במשרד ההגנה לרכוש טכנולוגיה מהסטארט-אפ.ב

הוא המשיך לחרוש קדימה. בנובמבר הוא חשף התחייבות של מיליארד דולר באמצעות שמידט פיוטש, החברה הפילנתרופית אותה הוא מנהל עם אשתו וונדי, לממן חינוך למי שרוצה לעבוד בשירות הציבורי.ב

"אנשים מקשיבים לי, אם בגלל שאני צודק, או בגלל שאני מגוגל בעבר, או שהם הכירו אותי, או בגלל שאני יכול להביא כסף לשולחן," הוא אמר. "לא אכפת לי, כל עוד יש לי השפעה חיובית."