

- ◀ ניסיון ניהולי עשיר, של 17 שנים ויכולות ניהוליות מוכחות.
- ◀ ניסיון משמעותי בעבודה מול גורמים בכירים בבנקים, ברשויות פיקוח אחרות, ובסקטור הציבורי - ממשלתי.
- ◀ הבנה עמוקה של העולם הפיננסי וההתפתחויות הטכנולוגיות בו.
- ◀ ראייה מערכתית מפותחת ויכולת השפעה והובלת תהליכים ומיזמים מורכבים.
- ◀ תואר ראשון בכלכלה ומנהל"ס, תואר שני במנהל"ס (מימון) – שניהם בהצטיינות, אוניברסיטת בר אילן.
- ◀ שפות: עברית- שפת אם, אנגלית- ברמה טובה מאוד, ערבית וצרפתית- ברמה בינונית

ניסיון תעסוקתי:

2015-היום סגנית המפקח על הבנקים וראש אגף מדיניות ואסדרה בבנק ישראל.

בתפקיד זה אני מובילה, מקדמת ומנהלת פעילותן של 3 יחידות (סה"כ כ- 33 עובדים); היחידה הכלכלית- אחראית על כתיבת סקירות המפקח על הבנקים ובהן הערכת הסיכון והפעילות של המערכת הבנקאית וכן תפיסת הפיקוח ופעילותו אגב התפתחויות שונות במשק ובבנקאות. היחידה מובילה את מפת הסיכונים המתפתחת של הבנקאות, מבצעת תרחישי קיצון לבנקים ומסייעת למפקח בגיבוש המדיניות והאסטרטגיה בעיקר ע"י כתיבת ניירות עמדה כלכליים וביצוע השוואות בינלאומית. יחידת האסדרה- אחראית על גיבוש והוצאת הרגולציה הבנקאית בכל התחומים היציבותיים ע"י קביעת המסגרת הנאותה לממשל תאגידי לצד העקרונות לניהול סיכונים בתחומי הסיכונים השונים. היחידה אמונה גם על הוצאת הרגולציה בתחום סיכוני איסור הלבנת הון ואיסור מימון טרור. הובלת הרגולציה נעשית תוך אימוץ הסטנדרטים הבינלאומיים של באזל והתאמתם לסביבה המקומית. יחידת מידע ודיווח-אחראית על קליטת הדיווחים מהמערכת הבנקאית, טיובם והנגשתם לשם הפקת עיבודים להערכת הסיכונים והחשיפות של הבנקים.

פרייקטים מרכזיים שהובלתי/שקידמתי בתפקיד זה (2015-היום)

- הובלת צוותי העבודה בפיקוח לגיבוש והתאמת הרגולציה הבינלאומית (BASEL) לסביבת הבנקאות המקומית.
- הובלת וגיבוש תפיסת הפיקוח על הבנקים בקביעת רגולציה המסייעת למערכת הבנקאית בהתמודדות עם תרחיש הקורונה ומאפשר לה לתמוך במשק ובלקוחות הבנקים.
- הובלת הפרוייקט לקביעת רגולציה מותאמת סיכון לבנקים חדשים וקטנים.
- שותפה בצוות להסרת חסמים על מנת לאפשר בנקאות דיגיטלית ופעילות במיקור חוץ לנוכח ההתפתחויות הטכנולוגיות.
- הובלת הצוות לעידוד התחרות בשוק המשכנתאות.
- הובלת צוות בין משרדי (עם רשות שוק ההון) לקידום רגולציה אחידה בתחום האשראי הקמעונאי.
- הובלה וריכוז מענה הפיקוח על הבנקים להערות הביקורת של ה-FATF לסיכוני ציות, איסור הלבנת הון ואיסור מימון טרור.
- הובלת הצוות הבין חטיבתי (עם המחקר והמשפטית) לבחינת מתווה אפשרי לביטוח פקדונות ורזולוציה בישראל.
- הובלת הצוות הבין-משרדי (עם אגף תקציבים, חשכ"ל, רשות שוק ההון ומשרד המשפטים) לקידום ערבות ינוקא לבנקים חדשים.
- שותפה בצוות לבחינת המעקב אחר המלצות "וועדת שטרומ".
- הובלת הטיפול בתחום המשכיות עסקית של הבנקים ושל הפיקוח על הבנקים.
- שותפה בצוות לקידום קיומם של שחקנים חוץ בנקאיים חדשים וקביעת העקרונות לקיום פעילותם דרך המערכת הבנקאית.

- הובלת צוות בין משרדי (עם אגוד הבנקים, רשות ני"ע, רשות שוק ההון) לבחינת קידום עשיית שוק ע"י הבנקים.
- שותפות בצוות בין משרדי (עם משרד המשפטים, רשות ני"ע, רשות שוק ההון ורש"ה) לבחינת הסיכונים במטבעות הקריפטו וקביעת אסדרה לפעילות זו.
- שותפות בצוות להקמתה של חברה ממשלתית למתן שירותי ייצוג לבנקאות הפלשתינית.

2003-2015

מנהלת יחידה (כ-5 עובדים) בהערכה מוסדית

שימשתי כמנהלת יחידה של קבוצות בנקאיות שונות (לאומי, פועלים, מזרחי טפחות, אגוד, ירושלים, דקסיה, HSBC, SBI, ו-CITI). אחת לשנתיים- שלוש ניהלתי יחידה אחרת. העבודה כוללת ריכוז הערכת פרופיל הסיכון של הקבוצה הבנקאית, הערכת איכות ניהול הסיכונים ואיכות פעילותם של הדירקטוריון, ההנהלה ושומרי הסף. העבודה דורשת מפגשים שוטפים עם העומדים בראש הקבוצה הבנקאית, היכרות מעמיקה עם מגוון הסיכונים הבנקאיים, יכולת גבוהה להערכת הסיכון, ולעמידה מול מנכ"לי בנקים לשיקוף הסיכון ותיקון הליקויים הנדרשים וכן קבלת החלטות ומתן המלצות למפקח במגוון נושאים פיקוחיים.

פרוייקטים מרכזיים שהובלתי וקידמתי בתפקיד זה (2015-2003)

- הובלת הצוות לפיתוח מודל וכלי ניטור להערכת סיכון הניזילות.
- שותפה בצוות בין חטיבתי (עם חטיבות השווקים והמשפטי) להכנת נוהל לאספקת נזילות בחירום.
- שותפה בצוות בין חטיבתי לגיבוש הנוהל של כשל משתתף בסליקה (בשיתוף עם חות"ם).
- הובלת הצוות לבחינת הסיכון המערכתי בנדל"ן למגורים.
- שותפה בצוות בין חטיבתי לגיבוש הנכסים המוכרים כבטחונות להלוואות ע"י ב"י.
- חברה בצוות בין חטיבתי למיפוי תוכניות סיוע למוסדות פיננסיים .
- חברה בצוות בין חטיבתי לטיפול בבנק בקשיים.
- חברה בצוות בין משרדי לבחינת כניסת הבנקים לתחום הייעוץ הפנסיוני.
- שותפה בצוות לבחינת מוכנות הבנקים ליישום באזל 2.
- הובלת הצוות להפעלת מיזם אינטרנטי להפצת קרנות נאמנות לעידוד התחרות בפלח השוק הקמעונאי.
- הובלת הטיפול החטיבתי בהכרה במכשירי הון מורכבים ובאישורם כהון.
- חברה בצוות לבחינת מחירי השירותים הבנקאיים.
- חברה בצוות הבין מחלקתי לבניית מודל לחיזוי וניהול מלאי השטרות והמעות בב"י (בשיתוף עם מחלקת המטבע).

1989-2003

כלכלנית בכירה ביחידת המחקר בפיקוח על הבנקים

העבודה כללה עריכת ניתוחים של מערכת הבנקאות, כתיבת סקירות תקופתיות, מחקרים, ניירות עמדה, ומענה לשאלות בתחומים כלכליים שונים בליבת העבודה של הפיקוח.

1987-1988

מבצעת בבורסה לני"ע מטעם בנק הפועלים

אסיסטנטית למחקר של ראש המחלקה למנהל עסקים באוניברסיטת בר אילן, ואחראית על ניהול והפעלת המעבדה למחשבים של המחלקה לכלכלה

1985-1987

קורסים והשתלמויות:

- קורס ניהול בכיר , לבכירים בסקטור הציבורי מטעם קרן ווקסנר- הרווארד (2019).
- מגוון רחב של קורסים והשתלמויות בארץ ובחו"ל בנושאים – מתודולוגיות להערכת סיכונים ופיקוח על בנקים, רגולציה בנקאית, ניהול סיכונים, בנק בכשל, ביטוח פקדונות , סיכוני אשראי, סיכוני נזילות, סיכוני שוק ועוד.
- קורס עסקים בכיר לחטיבה העסקית- בנק הפועלים (2013)
- קורס דירקטורים ונושאי משרה בכירים – אוניברסיטת תל אביב (2005)

שרות לאומי: מגן דוד אדום תל אביב.