**המכללה לביטחון לאומי**

**מחזור מ''ז 2019- 2020**

**פרויקט גמר מחקרי**

**מבוא**

1. במבוא שיכלל במסמך המתוכלל שיוגש לבחינת איתי צריך להתחיל לדעתי בכמה משפטים קצרים על מהות פרויקט הגמר במב"ל, שהינו הפרויקט המסכם של השנה, המזכה ב- 20% מהציון המסכם וכיוב'. סעיף 2 כבר מדבר על השיטה.

**השיטה המוצעת**   
זה צריך לבוא אחרי המטרה, ולהיכלל כחלק מפרק "השיטה" להלן

1. שותפות חוצה גבולות, או בשמה הלועזי והמוכר XBC (Cross Boundary Collaboration), היא מתודת למידה ופתרון בעיות, המאפשרת צמיחה, יצירה וחדשנות באמצעות עבודה משותפת של מספר בעלי ידע מתחומי עניין שונים, במטרה לייצר ערך חדש אל מול בעיות או נושאים שונים.
2. הנחת המוצא היא כי בעיות מורכבות בעת הנוכחית, אינן יכולות להיפתר רק על בסיס ידע מתחום אחד, וכי חשיבה חד תחומית עלולה להביא לפתרון חד ממדי מחד גיסא ולהשלכות רוחב מזיקות בתחומים אחרים, מאידך גיסא.
3. בחשיבה מערכתית המעודדת פתרונות מחוץ לקופסה חשוב להביא אל שולחן העבודה תחומי ידע שונים, גורמי ממשל לצד גורמים פרטיים, שותפים רלבנטיים ושחקנים ממעגל ראשון ושני, שיאפשרו בחינה רב מימדית ופתרון שלם והוליסטי.
4. מחזור של לומדים בכירים הכולל בתוכו מומחים מארגונים שונים, מאפשר הזדמנות נדירה להתמודדות עם אתגרי המחר ובעיות ההווה.

**המטרה**

1. משתתפי מחזור מ''ז יכינו פרויקט גמר מחקרי, בהתחשב בהעדפותיהם האישיות, ברקע המקצועי שלהם ובהתאם להחלטת הסגל, מתוך כוונה להעמיד תרומה משמעותית לחקר נושא או בעיה, בדרך של שותפות בין בכירים ומתוך אחריות אישית לניהול למידה ומחקר.

**השיטה**

1. רשימה של נושאים/בעיות תוכן על ידי סגל המכללה באמצעות שיח עם ראשי הארגונים המייצגים את משתתפי מחזור מ''ז. לכל נושא יהיה מדריך אחראי.
2. במהלך העונה הראשונה יתבקשו המשתתפים לבחור (בחירה לפי עדיפות ראשונה או שנייה) את הבעיות/נושאים שברצונם לעסוק בהם במסגרת פרויקט הגמר מתוך הרשימה הנתונה המוזכרת לעיל.
3. מיד לאחר חופשת \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, יוכרזו הציוותים - קבוצות של 3 משתתפים לכל היותר.
4. במהלך \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ועד ל \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ , תידרש כל קבוצה להגיש הצעה לפרויקט גמר מחקרי בנושא שהוגדר לה.
5. ההצעה תכלול: רקע, שאלת מחקר ראשית, מקורות אפשריים בעברית ובאנגלית, פרקי העבודה, [מטרת הפרויקט] [שאלת המחקר] ותרומתו/ה הפוטנציאלית?. ההצעה תוגש לאישור המדריך האחראי על הנושא (5 עמודים בכתב דיויד 14, רווח שורה וחצי, לכל היותר).
6. המדריך האחראי יציג את ההצעות לאישור וועדת פג"מ שתורכב מהאלוף (?), המד"ר, המנחה האקדמי והמדריך. נשאלת השאלה באיזה שלב יקבע המלווה האקדמי – האם זהותו תהיה ידועה בשלב זה (ראה סעיף 15)?
7. לאחר אישור ההצעה ובהתאם למערכת השעות הנתונה, יעסקו המשתתפים, כל אחד בקבוצתו, בחקירה, לימוד, כתיבה, ניתוח ודיון בנושא/בעיה, שבאחריותם.
8. המדריך האחראי יקיים מפגשים וישיבות עתיות לבחינת התקדמות הקבוצה אל מול הצעת החקר שאושרה.
9. לכל פרויקט גמר ימונה מנחה אקדמי (אחד או יותר), מאושר על ידי אוני' חיפה, מהתחום הרלבנטי למחקר, שתפקידו ללוות את הקבוצה ולקבוע את הציון הסופי למשתתפי הקבוצה.
10. עם סיומו יוגש הפרויקט בהתאם לכללי הכתיבה האקדמית, ויכלול: שער, תוכן עניינים, תקציר, מבוא, סקירת ספרות מחקרית, פרקים לפי נושאים, רשימה ביבליוגרפית, נספחים – ככל שנדרשים, דיון, מסקנות והמלצות. היקף העבודה כולה - לא יפחת מ 75 מציעה 40 כמספר מינימום (הגם שהעבודה נכתבת ע"י שלושה אנשים) עמודים כדאי גם להגביל מספר מקסימום בכתב דיוויד 14 רווח 1.5 – בקבוצה ובה 3 משתתפים.
11. פרויקט הגמר יוגש למנחה האקדמי ולמדריך האחראי עד ליום ה\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, בשלושה עותקים מודפסים ובקובץ דיגיטלי.
12. ציון מינימלי המזכה בהכרה אקדמית ומב"לית הינו 70 לפחות.
13. משקל העבודה יהיה 20% מהציון הסופי של המשתתף.

**חריגים**

1. משתתפים במסלול תיזה לתואר שני.
2. המשתתפים הבינלאומיים (כולם מגיעים ממערכת צבאית ובשל קשיי השפה, נראה כי נכון יותר שיכתבו עבודה אישית במתכונת הישנה). נראה לי נכון ככלל, אלא אם גם הם רוצים ליצור קבוצה מתוכם.

**שונות**

1. ד"ר ענת חן וד"ר אורנה קזמירסקי יסייעו למשתתפים ע"פ דרישה? בהיבטים של כתיבה, מקורות ועוד, כל אחת בתחומה?.
2. הפרויקטים במהלך השנה ובסופה, מתווה ההצגה, דרכי ההצגה- יקבעו בהמשך.

**נושאים לדוגמא – רשימה חלקית**

* + שילוב חרדים וערבים בשוק העבודה
  + הגרעין האיראני והנשק המדויק – מה המענה הצה"לי
  + שדה הקרב העתידי 2030 – משמעויות נגזרות
  + משילות ואכיפת החוק במגזר הערבי - כיצד
  + יחסי סין ישראל בעולם מעצמתי
  + ההגירה מאפריקה ומהמזה"ת למדינות המפותחות
  + אי שוויון ועוני בחברה בישראל - כלים להקטנת הפער
  + מגמות בעולם הסייבר והשפעתן על הביטחון הלאומי
  + ניצחונות תודעתיים מול צבאות טרור
  + תמרונים דיגיטליים בעולם הוירטואלי
  + תחום האנרגיה והתשתיות

בברכה,

תנ"צ ערן קמין - מדריך

המכללה לביטחון לאומי