

י' אייר, תש"פ  
4 מאי, 2020

לכבוד  
מר אופיר בניהו  
מנהל אגף בכיר, הדרכה השכלה ורווחה  
נציבות שירות המדינה

שלום רב,

**הנדון : המלצה על מועמדותו של ערן ראובני לתוכנית בל"מ, מחזור מ"ח תש"פ**

הריני מתכבד לפנות אליך, בקשר למועמדות הנדונה, כדלקמן:

1. היכרותי עם ערן ראובני נמשכת לאורך שמונה השנים האחרונות. לאורך שנותיו ברשות שימש ערן במספר תפקידי ניהול משמעותיים, ביניהם ניהול שני מרחבים עסקיים (צפון ודרום), כאשר כיום משמש ערן מנהל מרחב עסקי דרום, אשר הינו המרחב בעל היקפי השטחים הגדול ביותר ברשות. אציין בקצרה כי היכרותו של ערן עם עולם המקרקעין החלה עוד קודם לתפקידיו הברשות כאשר שימש במספר תפקידים משמעותיים במנהלת הבדואים.
2. אדגיש כי מרחב דרום הינו מרחב ייחודי, המצריך התייחסות ניהולית מורכבת ומשמעותית, בשל מספר פרמטרים המאפיינים אותו. כך עוסק מרחב זה בטיפול באוכלוסיית הבדואים, המצריכה התייחסות מורכבת של תמריצים לאוכלוסייה מחד, ואכיפה בעייתית מאידך. עוד בתחום אחריות המרחב, אזורי הפריפריה הרחוקה (ערבה, אילת, דימונה ועוד), אשר ניהולן מצריך ראייה מערכתית רחבה, מעבר לזו הישירה בסוגיות המקרקעין, גם בסוגיות חברתיות וכלכליות.
3. משך כל שנותיה ברשות, במגוון התפקידים בהם שימש הוביל ערן תהליכים משמעותיים, ובפרט בתפקידו האחרון כמנהל מרחב דרום, אוכל לציין כדוגמא שניים מהם: הראשון – שיווק מלונאות באזור ים המלח, פרויקט מורכב ארוך טווח, אשר כלל תכלול גורמי תכנון, גורמי פיתוח ועבודה מול הרשות המקומית כמו גם הגנות על המשאב הייחודי. והשני – הסדרת ההתיישבות בחוות הבודדים בדרום, כאשר שם נדרש המרחב ליישם ולהוציא אל הפועל את החקיקה בתחום, לרבות פינוי החוות, הקצאות קרקע, יצירת הסכמים חדשים, ותיקון החלטות מועצת מקרקעי ישראל בעניין. גם בנושא זה הפגין ערן יכולות מרשימות של ניהול פרויקט מורכב לרבות תיכלולם של גורמי מדינה רבים. בשנה האחרונה, מוביל ערן, כחלוף ברשות, הטמעה של מערכת מחשוב חדשה – רמי טק. מרחב דרום, אותו מנהל ערן, משמש כפיילוט בו מועלית לראשונה מערכת המחשוב, המחליפה את כל מערכות הליבה הישנות ברשות. הטמעת המערכת, ובפרט מקום בו מדובר במרחב הראשון המתנסה בכך, הינה אחת המשימות המורכבות ואתגר סבוך המצריכים מנהיגות, אומץ ניהולי, יכולת הנעה של עובדים וניהולם תחת שינוי קיצוני. ערן מנהיג שינוי זה בהצלחה, תחת עומסים עצומים, לרבות משבר הקורונה.
4. ערן ניחן ביכולת מרשימה של התמודדות עם בעיות מורכבות המצריכות נטילת אחריות משמעותית, ונוכחתי לראות לאורך השנים כיצד הוא יוזם ומניע תהליכים מורכבים, החל משלב הגייתם ועד לביצועם הלכה למעשה.
5. עוד הפגין ערן יכולת מנהיגות מרשימה, כאשר ייחודיותו הינה בהצלחתו לרתום ולהנהיג את כפיפו בנועם הליכות.

6. עמדותיו של ערן הינן מקוריות, יוצאות דופן ו"מחוץ לקופסא". הוא אינו חושש לבטא באופן ברור את עמדותיו המקצועיות והענייניות מתוך אמונה פנימית אמיתית בנכונותן וזאת גם אם הן אינן מתיישבות עם דעת הרוב המקובלת. תכונה זו של ערן הופכת אותו לדמות מפתח החשובה לכל ארגון הרוצה לשמור על הובלה בתחום בו הוא עוסק. עוד אציין כי בשל כישוריו הרבים, נשלח ערן לפני שנתיים, בהמלצתי, לתוכנית וקסנר למנהלים בהארורד.

7. ערן הגון עד מאד, ענייני וישר, המבצע את מכלול תפקידיו ברצון ומסירות עד שמושגת התוצאה המבוקשת מבחינתו, ואני סבור כי ערן הינו נכס יקר ערך לשירות הציבורי וכי תכונותיו הייחודיות יבטיחו כי יצליח בכל תפקיד בו ישמש. אני צופה לערך אופק שירות ציבורי ארוך טווח, בין אם בתפקידים נוספים ברשות מקרקעי ישראל ובין אם בתפקידי ציבור אחרים, ואני סבור כי תוכניתכם תתרום רבות, בל תפקיד בו ישמש ערן בעתיד במגזר הציבורי.

בברכה,  
עדיאל שמרון  
מנהל הרשות

דף 2 מתוך 2

מטה הרשות, לשכת מנכ"ל