04.8.19

סימוכין - אה-0474

**סיכום דיון- תחקיר סמינר סייבר במב"ל – מחזור א'**

**רקע**

1. לראשונה מב"ל (מכללה לביטחון הלאומי) משלבת בתכנית לימודיה סמינר בנושא סייבר.
2. הסמינר התקיים בתאריכים 27-29/5/2019.
3. **מטרת הסמינר** – לחשוף את חניכי מב"ל לאסטרטגיה לאומית של ההגנה בסייבר על מדינת ישראל, לעוצמה טכנולוגית, חדשנית וחוסן כלכלי בתחום זה, תוך הכרות עם כלל המרכיבים המרכזיים של ה-ecosystem הישראלי- מדינה, תעשייה ואקדמיה.
4. בתאריך 29/7/2019 התקיים תחקיר לסמינר לשם הפקת הלקחים למחזורים הבאים.
5. [תכנית הסמינר - מצ"ב.](file:///C:\Users\yuliak\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Outlook\090O0PST\סיכום%20תחקיר.docx%20-%20סמינר%20סייבר%20במב''ל.docx)

**לקחים ותובנות**

1. **משך הסמינר** (3 ימים) – קצר יחסית. מצד אחד מאפשר עומק ראשוני במספר רב של הנושאים, מצד שני מתכונת זו מאפשרת השתתפות של מחצית הקבוצה בלבד. קיים קושי לקיים סמינר בהשתתפות מלאה או לחלופין לקיים 2 מחזורים בשנה. נדרש לחשוב כיצד לשלב את הסמינר בתכנית הלימודים כך שתתאפשר השתתפות של כל הקורס מבלי לפגוע בתכני הסמינר.
2. שילוב כל **החניכים מחו"ל** בסדנת סייבר הינה החלטה נכונה. חשוב לשמר. בשל איכות הסדנה והחשיפה לעוצמה הישראלית נוצרים "שגרירים" טובים למדינת ישראל.
3. **מצגות** – לא הגיעו מספיק זמן מראש, בחלק מהמצגות לא בוצע תרגום לאנגלית.
4. **תכנים –** ריכוז התובנות והלקחים לשימור ולשיפור - נספח א'.
5. חלוקה בין ההרצאות במליאה לביקורים מחוץ למכללה – היה איזון טוב, נכון לשמר.
6. **המעטפת הלוגיסטית והארגונית** של מערך הסייבר הלאומי, כולל ליווי הפיסי של הסמינר, מעורבות בתוכן, שיח ודיון בסוגיות, תיאומים מול כלל האתרים המארחים – ראוי להערכה.
7. לצד האילוצים הרבים של הלו"ז התוצאה הסופית הייתה מצוינת ושיקפה את החלוקה המאוזנת בין הביקורים, ההרצאות, המעורבות, השיח החופשי ועוד.
8. חוברת הסמינר - חשוב להעביר את כל החומר לפחות כשבועיים מראש על מנת להפיק ולתרגם, כולל המצגות וקו"ח של המרצים והחברות המארחות.
9. חשוב להכין כמות גדולה יותר של תשורות, בדגש לחלוקת התשורה לילדי האודיסאה, באחריות המב"ל.
10. ככלל, המשובים של החניכים מעידים על שביעות רצון רבה מהסמינר. עצם קיום הסמינר בדגש על התכנים, המרצים, השיח שהתפתח והציף סוגיות מעניינות, היה מצוין !

יוליה כץ

רמ"ח הכשרות,

אגף תשתיות העמידות

**נספח א' - תובנות ולקחים- באדום תוספות שלי משיח עם שי פאיירייזן**

**לקחים לשימור**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **מס"ד** | **לקחים** | **משימה** |
| 1 | הרצאה של ר' מערך הסייבר הלאומי, יגאל אונא – הייתה מצוינת, הצגת הדילמות ברמה הלאומית, דיון שהתפתח במליאה, עומק הדיון  **הרצאת אורח – תפיסת ההגנה של צה"ל בסייבר – יהודה אלמקייס/מפקד 8200?** | לשמר באג'נדה |
| 2 | "עמידות בסייבר ברמה הלאומית + מקרי בוחן"  של ר' מכלול עמידות רפאל פרנקו – הצגת מקרה בוחן "בחירות" היה מצוין, מרתק ואקטואלי. | לשמר באג'נדה |
| 3 | "מודיעין וסייבר " - גיא מזרחי- חברת Rayzone הרצאה מצוינת, המשלבת שיח מעניין, הדגמות מרתקות, המאפשרים חשיפה לידע יקר ערך, הכרות עם הכלים האמתיים בעלי יכולות גבוהות, חשיפה לעולם התקיפה | לשמר באג'נדה |
| 4 | ביקור ב-CERT- מצוין וחשוב, חשיפה למרכזי בקרה מדינתיים ומגזרים אפשרו הצצה לעולם ההתמודדות של המדינה עם אירועי הסייבר. מרשים מאוד.  **להביא מרצה ר ה SERT לביא סטוקהמר** | לשמר באג'נדה.  לשריין שעה וחצי לסיור. |
| 5 | "המרכיב האקדמי באקו-סיסטם  + מפגש עם ילדי אודיסאה" - מצוין, הצגת המחקרים, אופן העברת ההרצאה של אולג היה מרתק.  פאנל עם תלמידי אודיסאה היה מצוין, השיח סופר חשוב, מדגיש את חוד החנית של תכניות הפיתוח של ההון האנושי ויחד איתו את הפערים הקיימים במערת החינוך. | לשמר באג'נדה.  חשוב לזכור את חלוקת התשורות לילדי האודיסאה |
| 6 | מרכיב התעשייה - ביקור במעבדת סייבר ב-PWC , מעניין, נכון לקצר, חשוב למקד את השיח בחשיבותה של הקמת מרכז החדשנות בישראל, בבאר שבע. | לשמר באג'נדה.  להוריד את הצגת מקרה התקיפה, להדגים 2-3 הדגמות לכל היותר. |
| 7 | ביקור ב-TEAM8 – קונספט מעניין.  חשוב למקד את ההרצאה בנושא המודל העיסקי והטכנולוגי של החברה תוך חידוד הייחודיות, העוצמה של המשק הישראלי והמקום של התעשייה בתחום הסייבר באקוסיסטם השלם. | לשמר באג'נדה. |
| 8 | ביקור ב-CHECKPOINT –חשוב מאוד להתרשמות והכרות עם "ספינת הדגל" של הסייבר הישראלי. הרצאות מצוינות, כולל הסקירה של אירועים שטופלו ע"י החברה. | לשמר באג'נדה. |
| 9 | "ביומטריה והזדהות מוגנת ברמה הלאומית" – הרצאה מצוינת, מעניינת מאוד, אופן העברת המסר והתכנים. | לשמר באג'נדה.  נדרש להגדיל את משך ההרצאה לשעה |

**לקחים לשיפור**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **מס"ד** | **לקחים** | **משימה** |
| 1 | "אסטרטגיית סייבר ברמה הלאומית" | לייצר רשימת מרצים אשר יוכלו להציג את הנושא, לטובת גיוון ויתירות לא להביא את גבי סיבוני! בוטה מסר אנטי תזה לסייבר |
| 2 | עוצמה ומובילות בינ"ל - האקוסיסטם במרחב הסייבר, הון אנושי | צמצום זמן ההרצאה לכחצי שעה, לשלב בשיחת פתיחה של הביקור ב-CERT. לא להביא את רות שוהם |
| 4 | "היבטים משפטיים וחוק הסייבר" - הרצאה טובה מאוד ומעניינת, אך ניתן להוריד מהתכנית בשל קוצר הזמן | אם יש חלון זמן המאפשר שילוב ההרצאה, חשוב לקיים, אך למקד את השיח לעניין החוק בהקשר הסינגריה והשת"פ בין הארגונים בארץ – סמכות ואחריות |
| 5 | ביקור ב-PWC – מעניין, ניתן לקצר, חשוב למקד את השיח בנושא החשיבות של הקמת מרכז החדשנות בבאר שבע, | להוריד/לקצר מאוד את הצגת מקרה התקיפה, להדגים 2-3 הדגמות לכל היותר. |
| 6 | ביקור ב-TEAM8 | יש למקד את השיח הטכנולוגי בראיה משקית ובינלאומית. לא נועם |
| 7 | שיחת סיכום – לא התאפשר לקיים, חשוב מאוד ! | שריון חלון בלו"ז לקיום שיחת סיכום |