

מפקדת	חמכללות	871
לשכת		המפקד
א"י:		6664111
מטכ"לי:		0370-7400/2
פקס:		03-760-7500
תיק:		מבל מח
סימוכין:		01478-01-5660



תש"פ	באלול	י"ח
2020	בספטמבר	07

## לוח תפוצה

### הנדון: סיכום דיון בנושא מערכת לתמיכה בקבלת החלטות אסטרטגיות

#### 1. כללי:

- א. בתאריך 06.09.20, יום ראשון, התקיים דיון בנושא מערכת לתמיכה בקבלת החלטות אסטרטגיות, בראשות מפקד המכללות ומפע"ס, אלוף איתי וירוב.
- ב. נכחו בדיון: פרופ' אלכס מינץ, תא"ל במיל' רם יבנה, פרופ' יוסי בן-ארצי, מד"רית מב"ל, רע"ן הדרכה מב"ל והח"מ.

#### 2. סיכום מפקד המכללות:

- א. בפתח הסיכום הודה מפקד המכללות לפרופ' אלכס מינץ ולתא"ל במיל' רם יבנה על הצגת המערכת. אין ספק שמדובר במערכת מרשימה שיכולה לעניין מאד ארגונים המקבלים החלטות אסטרטגיות.
- ב. מבחינת מב"ל, הגישה שהוצגה בדיון, מציגה בהחלט גישה אחרת ביחס לנלמד במב"ל ויתכן שניתן יהיה להפגיש בין הגישות השונות.
- ג. מפקד המכללות ציין כי הוא מאד מבין ומקבל את ה- INCOM של המערכת. הוא בהחלט מאפשר שאלת שאלות וחידודן. אולם ה- OUTCOM הינו בעיתי ומורכב ולדעתי חשוב פחות.
- ד. נושא התרחישים והדפא"ות הוא מוגבל, צריך להכיר בכך, לא תמיד אנו מודעים לכל התרחישים האפשריים.
- ה. שאלות שעלו תוך כדי המפגש:

- 1) כיצד והאם ניתן לעשות סדר בעולם כאוטי? לא בטוח שתוכנת מחשב תוכל לתת מענה.
- 2) השימוש בתוכנה מעלים למעשה את כל התהליך ומביא אותנו היישר לתוצאה. במב"ל יש חשיבות רבה דווקא לתהליך.
- 3) המתודה המרכזית שלנו בהתמודדות עם סוגיות בביטחון לאומי היא להתרחק מהאירוע הנקודתי ולהסתכל במבט על אל הסוגיה העקרונית. המתודה המוצעת היא הפוכה, מתמקדת בפרטי הפרטים.

ו. נושאים להמשך בחינה מול מב"ל:

- 1) אפשרות לשילוב ב"ציר הדעה האחרת" כגישה אסטרטגית.
  - 2) אפשרות לגיבוש צוות "אדום" בסימולציה שיבחן את תהליכי קבלת ההחלטות.
  - 3) אפשרות לסמינר בחירה במסגרת סדנת המיומנויות.
- ז. המשך הבחינה ואפשרויות ההתקשרות יעשו ע"י מד"רית מב"ל.

בברכה,

רס"ן, שרי גז שטיין  
רל"ש מפקד מפקדת העומק  
והמכללות הצבאיות