



Dynamic Project Management

התכנית המלאה לניהול פרויקטים בסביבה דינמית

Dynamic Project Management

התכנית המלאה לניהול פרויקטים דינמיים

ניהול אקדמי: אינג' דורון מנגד

יועץ מקצועי: ד"ר עדי פוקס

מגוון רחב של תחומי פעילות עסקיים הן בתחום הייצור והן בתחום השירותים מתנהלים באופן פרויקטלי. פרויקט מוגדר כמשימה חד פעמית של אוסף מטלות עם התחלה ועם סיום מוגדרים, כאשר את הפעולות יש לבצע בסדר מסוים הנקבע לפי שיקולים טכנולוגיים ולוגיסטיים. ניהול פרויקט מתבצע בסביבה דינאמית ורבת שינויים הדורשת התייחסות מערכתית. מתודולוגיית ניהול פרויקטים, כפי שהוגדרה על ידי הארגון לניהול פרויקטים PMI, מקנה מגוון כלים ייחודי לבוגרים. הקורס ישלב הכרה של תוכנת MS Project וכן שימוש בכלי סימולציה על מנת לחזות תרחישים אפשריים בהינתן אילוצים ואירועים בלתי צפויים.

מטרת תכנית הלימודים

מטרת התכנית הינה הקניית ידע בתחום ניהול הפרויקטים בסביבה דינמית, וכלים פרקטיים להתמודדות בהצלחה עם תהליכי הפרויקט השונים. התכנית מתמקדת במתודולוגית PMBoK לניהול פרויקטים המתבססת על מודלים כמותיים ומודלים ניהוליים.

קהל יעד

התכנית מיועדת למנהלי פרויקטים, מנהלי מחלקות בדיסציפלינות שונות, למעוניינים להיכנס לעולם ניהול הפרויקטים ולאלו המעוניינים להתמקצע בתחום.

תנאי קבלה

בעלי השכלה אקדמית רלוונטית, מהנדסים, הנדסאים ותואר ראשון עם ניסיון בניהול, תפעול ותכנון. בעלי ניסיון מעשי בתעשייה ללא השכלה אקדמית של לפחות שנתיים. ❖ **המנהל האקדמי רשאי להחליט על קבלת מועמד אשר אינו עומד בתנאים אלו.**

נושאי הלימוד

- **מבוא והגדרות** – דיון בייחודיות ניהול הפרויקט מול ניהול תהליכים, תוך הצגת ממצאים מחקריים וניסיון מצטבר.
- **ניהול האינטגרציה** - הגדרת התהליכים להתנעת הפרויקט תוך בחינת תהליכי קבלת ההחלטות בשלבים מקדמיים, הכנה ראשונית של תכולת הפרויקט תוך הכרת הכלים השימושיים. ניהול השינויים בפרויקט וסגירת הפרויקט. תהליך זה יתבסס על מודל ניהול דינאמי תוך שימוש בסימולציה תהליכית.
- **ניהול תהליכים** - הגדרת מכלול התהליכים, הכלים והמתודות הנחוצות להשלמה מוצלחת של הפרויקט.
- **ניהול הזמן** - הצגת השיטות הקימות תוך שימוש במודלים כמותיים והצגה ראשונית של תוכנית מחשב.
- **ניהול העלויות** – הצגת התהליכים העוסקים בתכנון, תקצוב, אמידה ובקרה להשלמת הפרויקט במסגרת התקציבית.
- **ניהול האיכות** – תכנון ביצוע איכות ובקרתו.
- **ניהול משאבי האנוש** - הצגת מרכיבי ניהול המשאב האנושי בפרויקט תוך הגדרת המבנה הארגוני, תהליך גיוס הצוות, פיתוח ושיפור ביצועיו. תהליך ניהול העובדים יתבסס על מודל ניהול דינאמי תוך שימוש בסימולציה תהליכית.
- **ניהול התקשורת** – הגדרת התהליכים הדרושים להבטחת יצירתו, שמירתו ואחזרו של כל המידע הנדרש לכל בעלי העניין בזמן מתאים.
- **ניהול הסיכונים** - הצגת מכלול התהליכים העוסקים בתכנון ניהול הסיכונים, זיהויים, ניתוחם, מתן מענה ובקרתם.
- **ניהול בעלי עניין** - הצגת מכלול התהליכים העוסקים בניהול בעלי העניין בפרויקט.
- **ניהול הרכש** – הגדרת מכלול תהליכי הרכש המצויים בפרויקט.
- **משא ומתן**- סדנה של שני מפגשים.
- **מודל SYSTEM DYNAMICS** - ניתוח הקשר הדינאמי במערכות ניהול פרויקטים
- **תוכנת MS-PROJECT** - תוכנת ניהול הפרויקטים המובילה בעולם
- **בניית פרזנטציה נכונה**

פרויקט גמר – בקורס תתבצע עבודה בקבוצות תוך כדי הנחייה של המרצה. פרויקט הגמר הינו תיק

פרויקט הכולל תכנון של תכולת עבודה, לו"ז, תקציב ותוכנית מענה לסיכונים.

בסיום הקורס יגישו הסטודנטים פרויקט גמר שיאפשר למשתתפים ליישם באופן מעשי את הידע שנצבר במהלך הקורס, הפרויקט יבנה תוך כדי הקורס ובהתאם להתקדמות הנושאים שהועברו בהרצאות.

במהלך הקורס הקבוצה תבצע (Case Study) ניתוח אירועים עולם ניהול הפרויקטים והסקת מסקנות לעתיד.

מתכונת הלימודים

הלימודים יתקיימו לאורך 17 מפגשים, אחת לשבוע בין השעות 17:00-21:00.

85 ש"א פרונטאליות ו-15 שעות פרויקט גמר, סה"כ 100 ש"א.

מקום הלימוד

עזריאלי – מכללה אקדמית להנדסה ירושלים, שרייבום 26 רמת בית הכרם, ירושלים

שכר לימוד

5,850 ₪ כולל מע"מ

480 ₪ דמי הרשמה.

הערות

- פתיחת כל תכנית מותנית במספר הנרשמים.
- דמי ההרשמה אינם מוחזרים, אלא במקרה של אי פתיחת התכנית על ידי היחידה.
- דמי ההרשמה אינם כלולים בשכר הלימוד.
- היחידה מביאה לידיעת הנרשמים התלמידים כי ייתכנו שינויים במערך התכנית, במועדי הלימודים או בכל נושא אחר. הודעה על כל שינוי תימסר למשתתפים. כפוף לנהלי היחידה ללימודי המשך במוסד הטכניון למחקר ופיתוח.