

**המכללה לביטחון לאומי**

**מפקדת המכללות 871  
המכללה לביטחון לאומי**טלפון: 03-7607400  
פקס: 03-7607500  
תיק:   
סימוכין:

כז' באלול תשע"ט  
27 בספומבר 2019

**תאריך:**

רל"ש מפקד המכללות

מד"ר מב"ל

פרופ' יוסי בן ארצי

דר' דורון נבות

**הנדון: פרויקט גמר מחקרי - רשימת נושאים**

**כללי**

1. מצ"ב מצע לדיון בראשות מפקד המכללות שיערך בתאריך 2/10/19.
2. שלבים בהמשך:
   1. 6/10/19 הצגת הנושאים במליאה.
   2. 28/10/19 הגשת העדפות לנושאים ע"י המשתתפים.
   3. 21/11/19 הודעה על הנושאים הנבחרים והציוותים.

**תוצרי הדיון**

1. אישור מפקד המכללות והאקדמיה לרשימת הנושאים ואופן ההצגה.

**אופן גיבוש המצע**

1. מפקד המכללות שלח מכתב המזמין ארגונים להציג סוגיות רלוונטיות לכתיבה במסגרת פרויקט הגמר המחקרי.
2. שיקולים במיקוד ובסינון הנושאים - התכנסות לנושאים המאפשרים עיסוק מוליטידיסציפלינרי, אינו מוגבל בסיווג ובמקורות, אינו מצמצם לשאלה ממוקדת.
3. המשתתפים יקבלו את רשימת הנושאים המצ"ב (ללא הנספחים).
4. ההתיחסויות שקיבלנו מגורמים חיצוניים מובאות במלואן בנספח א'.
5. רשימת נושאים שתועבר להתייחסות לסגל פו"מ/מלט"ק מובאת בנספח ב'.

**רשימת הנושאים לפג"מ:**

1. אתגרי הלמידה ושמירת הרלוונטיות הארגונית בסביבה דינמית ומשתנה.
2. תרבות דיגיטלית בארגונים - חסמים ועוצמות.
3. ערים חכמות והשפעתן על הביטחון הלאומי.
4. המרחב הקיברנטי - אתגרים והזדמנויות לביטחון הלאומי.
5. החלל כמימד לחימה - בין מציאות לחלום.
6. המהפכה התעשייתית הרביעית והביטחון הלאומי הישראלי.
7. חדשנות ועתידנות - מיצוי הפוטנציאל בשירות המדינה וחיזוק המעמד הבין לאומי של ישראל.
8. הסיכונים והיתרונות בישומי בינה מלאכותית בהקשרם לביטחון הלאומי.
9. השקעות זרות בישראל והשפעתן על הביטחון הלאומי.
10. הסלמה בלתי מכוונת כגורם לפרוץ מלחמות במזרח התיכון: תהליכים ותוצאות.
11. מנגנוני סיום למלחמה והמעשה שלאחריה - צבאי, מדיני, כלכלי.
12. בחינה אסטרטגית של הסכמי השלום מול ירדן ומצרים.
13. ניתוח עוצמתו של החוסן האזרחי הישראלי לאור האיומים על העורף.
14. משבר הסילוקין כהזדמנות להסדרה מחודשת של מערכת היחסים עם הרשות הפלסטינית - בחינת היבטים כלכליים, חברתיים, ביטחוניים ומדיניים.
15. המדיניות האזרחית והביטחונית אל מול רצועת עזה ככלי לשמירת הבטחון או ערעורו?
16. המדיניות האמריקאית כלפי הרשות הפלסטינית והשפעתה על המרחב.
17. חלופות לאונר"א בזירה הפלסטינית - משמעויות והשלכות.
18. מדינת ישראל בזירה הפלסטינית - זירה אחת של שתי חזיתות (עזה/איו"ש) או תהליכי עומק (מאז שנת 2007) שמעצבים שתי זירות נפרדות.
19. התפתחות ועיצוב הרשות הפלסטינית - משילותה ומוכנותה ליום שאחרי אבו-מאזן.
20. פועלים זרים מול פועלים פלסטינים - בבניין, בחקלאות ובשאר ענפי המשק. בחינת מדיניות ההקצאות והשפעות על הבטחון הלאומי.
21. חיקוי תפיסתי בין מדינות, צבאות וארגונים: אתגרים והזדמנויות.
22. פיתוח מקורות אנרגיה חלופיים כסוגיה של קיימות, ביטחון אנרגטי ובטחון לאומי.
23. החינוך הטכנולוגי והשפעתו על הביטחון הלאומי.
24. מוכנות ישראל לאתגרי הביטחון החדשים במזרח התיכון העתידי (שינויי אקלים, פליטות, חוסר במים ובמזון, מדינות כושלות).
25. התבססות הטרור העולמי באפריקה.

**בברכה,**

**אל"מ עמירם יקירה**

נספח א' - רשימת נושאים (גולמיים)

**תקשו"ב**

1. אתגרי הלמידה ושמירת הכשירות בסביבה דינמית ומשתנה.
2. משמעויות הדיגיטל בשדה הקרב ומהי תרבות דיגיטלית בארגון כמו צה"ל.

**אמ"ן**

1. השקעות זרות בישראל והשפעתן על הבטחון הלאומי - דגש על סין ודור 5 כדוגמא.
2. החלל כמימד לחימה - הזדמנות או חלום?
3. משבר הסילוקין כהזדמנות להסדרה מחודשת של מערכת היחסים עם הרשות הפלסטינית - בחינת היבטים כלכליים של מערכת היחסים בין הרש"פ לישראל.

**אג"ת**

1. מגמות באקוסיסטם התעשייתי-בטחוני-צבאי. האם ישראל ממצה את פוטנציאל החדשנות. בחינה השוואתית מול מדינות מערביות.
2. תרבות אסטרטגית וטרנספורמציה- ההיסטוריה של צה"ל בתהליכי שינוי.
3. אתגרי הבטחון החדשים (שינויי אקלים, פליטות, חוסר במים ובמזון, מדינות כושלות) - האם ישראל מוכנה למזרח התיכון העתידי.
4. המענה הישראלי למגמת התגרענות המזה"ת.
5. פיקוד באמצעות AI.
6. החסמים לאימוץ הדיגיטיציה.
7. תפקיד הרק"ם ב-2030.
8. הפרוטפוליו האווירי בראיה ארוכת טווח.
9. גיוון משענות ברכש אמל"ח.
10. יכולת הפעולה בקואצליה.
11. השפעות של החלת ריבונות ישראלית בשטחי איו"ש על האפקטיביות המבצעית של צה"ל.
12. ניהול פרויקטים כתיק השקעות.
13. רציפות התפקוד בספקטרום.

**אמ"צ**

1. התועלת אל מול העלות והסיכונים של השו"ב הממוחשב, ברמה הטקטית, האופרטיבית והאסטרטגית.
2. חלופה לטרנספורמציה דיגיטלית מלאה.
3. היסטוריה של הנסיונות להגיע ללחימה רב-מימדית.
4. פרוייקטי פיתוח רב-זרועיים: למה הם תמיד נכשלים?
5. סיום מלחמות ישראל בלבנון (מלחמת שלום הגליל ומלחמת לבנון השניה) ומקומה של ארה"ב.
6. שיקולים ברמה האסטרטגית של המהלכים בשתי המלחמות שיזמה ישראל בזירה המצרית (מלחמת סיני ומלחמת ששת הימים) - הדומה והשונה.
7. מלחמה בלי כוונה תחילה? הסלמה כגורם למלחמה במזרח התיכון (רקע תאורתי, דוגמאות היסטוריות, סיבות, קרה שליטה, מניעה)
8. העימות בעזה: האם זאת מלחמה אזרחית? ("הציבור בעזה אמר - החמאס יצא להילחם עבורינו הוא יצא להציל אותנו שלא יהיה בידול, שהסטודנטים יסעו ללמוד בחו"ל, שנקבל אוכל וחומר לבניה, אלא החללים שנפלו למעננו")
9. מהו נצחון בעימות מוגבל? (האם הוא אפשרי או דרוש או אין זו ההגדרה הנכונה/מתאימה? (רקע היסטורי, דוגמאות, מסקנות)

**אכ"א**

1. השירות הקרבי במדינה מתפתחת כלכלית, טכנולוגית וחברתית. כלומר – איך נשמר את המעמד. השירות הקרבי במציאות שהקרבי נתפס "כאילו" פחות נדרש מאחר ואין איומים.
2. שירות הקבע בעידן של חליפיות תעסוקתית מוכחת במדינה שיש בה רק 4% אבטלה.

**מתפ"ש**

1. תמורות באסטרטגיית החמאס - מהיכן ולאן?
2. התפתחות מהלכי הרשות הפלסטינית אל מול ישראל ויתרונות המהלכים האחרונים להתנתקות כלכלית.
3. המדיניות האזרחית והביטחונית אל מול רצועת עזה ככלי לשמירת הבטחון או ערעורו?
4. המדיניות האמריקאית כלפי הרשות הפלשתינית מהסכמי אוסלו ועד ימנו.
5. חלופות לאונר"א בזירה הפלסתינית - מהו היקף החלל שיווצר והשחקנים האופציונלים למילוי חלל זה במזרח התיכון.
6. מדינת ישראל בזירה הפלסטינית:
   1. זירה אחת המכילה שתי חזיתות (עזה/איו"ש) או תהליכי עומק (מאז שנת 2007) מהעצבים שתי זירות נפרדות.
   2. אסטרטגיית צה"ל למול כל אחת מהזירות.
7. אבולוצית שליטת צה"ל באיו"ש – ממשל צבאי דרך "תיאום מנגד" וכלה ב'תיאום וקישור בשותפות':
   1. תהליכי עיצוב שקרו בצה"ל להתאמת אופן הפעולה.
   2. שינויים בבניין והפעלת הכוח.
   3. תהליכים פנים פלסטינים (תאום בטחוני מול תאום אזרחי)
8. "חיים בצוותא" - היכולת לנהל אוכלוסיות שונות במרחב משותף: (מתפ"ש)
   1. משטר התנועות.
   2. פיתוחים טכנולוגים למעקב אחר התנהגות אנשים.
      1. המרחב החכם.
      2. גוגל איו"ש.
      3. פלטפורמות מודיעיניות ברשתות חברתיות.
   3. השפעת גרף התעסוקה הצבאית החדש (וצמצום הסד"כ) על יכולות צה"ל באיו"ש.
9. התפתחות ועיצוב הרשות הפלסטינית ומשילותה ומוכנותה ליום שאחרי אבו-מאזן.
10. התפתחות עולם התודעה וההסברה בזירה הפלסטינית.

**מז"י**

1. תמרון יבשתי ומשמעויות גאו-אסטרטגיות.
2. חיקוי תפיסתי: אתגרים והזדמנויות.
3. המהפכה הרביעית והבטחון הלאומי הישראלי.

**פד"מ**

1. תשתיות ארוכות טווח - בניית בסיסים למפקדות מבצעיות בכירות היא פעולה יקרה שיש להסתכל עליה בראיה של יובל שנים קדימה. האם אנחנו מחליטים נכון? האם נכון לבנות מפקדות מבצעיות בכירות במרכזי ערים גדולות?
2. המלחמה והמעשה שאחריה – אמירתו של קלאוזוביץ בדבר היות המלחמה כלי להמשך עשיית המדינאות, נכונה גם היום, אך מאותגרת בעידן של מלחמות בצבא טרור. הקושי בהגדרת הישג והכרעה ברורה מול ארגון טרור, מחייב אותנו להצטיין במעשה המסיים את המלחמה והנמשך לאחרייה. כיצד בונים יכולות לאומיות איכותיות יותר ומחוברות יותר למעשה המלחמה, על מנת לייצר את מהלך הסגירה הנכון (דוגמת 1701 בלבנון השניה – לא התממש ולא הועיל לאחר הלחימה); וכיצד בונים, לאחר הישג צבאי, תכנית לפיתוח אזור על מנת להרחיקו מטרור (לאחר "צוק איתן" לא פעלנו על מנת לשנות את מצב היסוד האזרחי בעזה).
3. בניין כוח וארגון הצבא - עקרון המלחמה החשוב - ריכוז המאמץ, מקבל היום יותר ויותר ביטויים רשתיים ואופני רתימת יכולות לטובת הישג מסויים ופחות ביטויים פיזיים של צפיפות סד"כ ביחידת שטח. האם לשינוי זה במעשה המלחמה יש השפעה על אופן ארגון הסד"כ? יחידות רב-מימדיות מחד, או חווה מטכ"לית של יכולות מודיעיןואש עם מחברים לכוחות הלוחמים?

***מפא"ת***

1. צל"ש או תר"ש – ניתוח 2 התר"שים האחרונים בצה"ל ברטרוספקטיבה תכנונית, תקציבית ואסטרטגית.

**משטרה**

1. אתגרי השיטור בחברה הרב תרבותית הישראלית.
2. אתגרי השיטור בחברה הערבית (המשטרה והחברה הערבית בישראל – עמדות, ציפיות, וצרכים).
3. לחימה בטרור אל מול השיטור הקלאסי – השפעת הטרור על מאפייני פעילות המשטרה.
4. הפשיעה בעולם הקיברנטי – איומים, אתגרים ומענים.
5. במצב כיום, ישנן 4 רגליים לבטחון הלאומי: כלכלי, חברתי, ביטחוני, מדיניות חוץ. נדמה כי יש להוסיף ציר נוסף: חוסן לאומי או חוסן חברתי.
6. תפיסות ההדרכה בארגון בטחוני והשפעה הדדית בין גופי הדרכה ויחידות הארגון בראי תהליכים רוחביים, מנגנוני ניהול כוח אדם, תהליכי קבלת החלטות וכו'.
7. תפיסות ארגוניות ותהליכים תומכים בפיתוח והנחלה של כשירות מנטלית (כשירות תרבותית, חוסן, אינטליגנציה רגשית, קבלת החלטות, אתיקה).

**מל"ל**

1. התבססות הטרור העולמי באפריקה והשפעותיו בהווה ובעתיד על מדינות המערב כולל ישראל.
2. גבולות 2030. מהי ההגדרה ל"מערכת גבולות" בעולם החדש אתגרים ומענים נדרשים.
3. הברחות סמים לישראל – פגיעה בבטחון הלאומי. האמנם? וכיצד נכון להתמודד עם הבעיה.

**משרד החקלאות**

1. התפלת מים והשפעתה על הבטחון הלאומי - הזדמנות גאופוליטית לישראל. האם שווה להתפיל מים ליצוא.
2. פעולים זרים מול הסתמכות על פועלים פלסטינים - בבניין, בחקלאות ובשאר ענפי המשק. בחינת מדיניות ההקצאות והשפעות על הבטחון הלאומי.
3. חקלאות מקומית ותרומתה לשימרה על שטחים מפני פולשים, תרותה לשמירה על גבולות המדינה?
4. חיזוק מעמדה הבין לאומי של מדינת ישראל באמצעות טכנולוגיות חקלאיות מתקדמות.
5. בטחון מזון וחשיבות שימור פוטנציאל יצור מזון מקומי.

נספח ב' - המלצה לבחינת עבודות בפו"מ/מלט"ק

1. התועלת אל מול העלות והסיכונים של השו"ב הממוחשב, ברמה הטקטית, האופרטיבית והאסטרטגית.
2. חלופה לטרנספורמציה דיגיטלית מלאה.
3. תרבות אסטרטגית וטרנספורמציה- ההיסטוריה של צה"ל בתהליכי שינוי.
4. שדה הקרב העתידי 2030 - משמעויות ונגזרות.
5. שיווק טרור במדיה דיגיטלית.
6. תופעת ימי קרב - מבט היסטורי ובן זמננו. ניתוח התנאים לחזרה ליציבות לאחר הפרעה. משמעויות לבטחון הלאומי.
7. העימות בעזה: האם זאת מלחמה אזרחית? ("הציבור בעזה אמר - החמאס יצא להילחם עבורינו הוא יצא להציל אותנו שלא יהיה בידול, שהסטודנטים יסעו ללמוד בחו"ל, שנקבל אוכל וחומר לבניה, אלא החללים שנפלו למעננו")
8. "חיים בצוותא" - היכולת לנהל אוכלוסיות שונות במרחב משותף:
   1. משטר התנועות.
   2. פיתוחים טכנולוגים למעקב אחר התנהגות אנשים.
      1. המרחב החכם.
      2. גוגל איו"ש.
      3. פלטפורמות מודיעיניות ברשתות חברתיות.
9. אבולוצית שליטת צה"ל באיו"ש – ממשל צבאי דרך "תיאום מנגד" וכלה ב'תיאום וקישור בשותפות':
   1. תהליכי עיצוב שקרו בצה"ל להתאמת אופן הפעולה.
   2. שינויים בבניין והפעלת הכוח.
10. תהליכים פנים פלסטינים (תאום בטחוני מול תאום אזרחי) .
11. השפעת גרף התעסוקה הצבאית החדש (וצמצום הסד"כ) על יכולות צה"ל באיו"ש.
12. כלים אפקטיבים למלחמה במימון טרור .
13. השפעת כליאת קטינים פלסטינים על חזרתם למעגל הטרור .
14. הפרופיל הסוציולוגי - פסיכולוגי של מפגעים בודדים .
15. תשתיות ארוכות טווח - שיקולים בבניית מפקדות צה"ל בלב הערים.
16. חקלאות מקומית ותרומתה לשימרה על שטחים מפני פולשים, תרותה לשמירה על גבולות המדינה?
17. היסטוריה של הנסיונות להגיע ללחימה רב-מימדית.
18. מהו נצחון בעימות מוגבל? (האם הוא אפשרי או דרוש או אין זו ההגדרה הנכונה/מתאימה? (רקע היסטורי, דוגמאות, מסקנות)
19. סיום מלחמות ישראל בלבנון (מלחמת שלום הגליל ומלחמת לבנון השניה) ומקומה של ארה"ב.
20. שיקולים ברמה האסטרטגית של המהלכים בשתי המלחמות שיזמה ישראל בזירה המצרית (מלחמת סיני ומלחמת ששת הימים) - הדומה והשונה.
21. בניין כוח וארגון הצבא - דרכים לישום עקרון ריכוז המאמץ מעבר לצפיפות סד"כ ביחידת שטח.
22. תמרון יבשתי ומשמעויות גאו-אסטרטגיות.
23. גבולות 2030. מהי ההגדרה ל"מערכת גבולות" בעולם החדש אתגרים ומענים נדרשים.
24. השירות הקרבי במדינה מתפתחת כלכלית, טכנולוגית וחברתית. כלומר – איך נשמר את המעמד. השירות הקרבי במציאות שהקרבי נתפס "כאילו" פחות נדרש מאחר ואין איומים.
25. שירות הקבע בעידן של חליפיות תעסוקתית מוכחת במדינה שיש בה רק 4% אבטלה.
26. הברחות סמים לישראל - פגיעה בבטחון הלאומי. האמנם? וכיצד נכון להתמודד עם הבעיה.