

**המכללה לביטחון לאומי**

**מפקדת המכללות 871  
המכללה לביטחון לאומי**טלפון: 03-7607400  
פקס: 03-7607500  
תיק:   
סימוכין:

כג' באלול תשע"ט  
23 בספומבר 2019

**תאריך:**

סגל המב"ל

**הנדון: פרויקט גמר מחקרי - רשימת נושאים**

**כללי**

1. בהמשך לתכתובת בנושא פרוייקט הגמר המחקרי מצורפת רשימת נושאים אפשריים כמצע לדיון סגל שיערך בתאריך 25/9/19.
2. שלבים בהמשך:
   1. 2/10/19 אישור מפקד המכללות והאקדמיה (יוסי הדגיש שהדיון אצל איתי הוא גם מתן חותמת שלהם על הנושאים).
   2. 6/10/19 הצגת הנושאים במליאה, בהמשכה יתעדפו המשתתפים את הנושאים.
   3. 28/10/19 הצגת הציוותים למליאה.

**תוצרי הדיון**

1. קביעת עיתוי אחרון ואופן העברת העדפות המשתתפים לנושאי העבודה [והחלוקה לקבוצות לסגל – למה כוונתך פה?].
2. קביעת אופן ועיתוי עבודת הסגל לגיבוש הקבוצות ותעדוף הנושאים לאחר קבלת התייחסות המשתתפים. – אני מעדיפה לא להיכנס לזה בדיון מחר שבו יהיו גם ענת, ענת, רום ואורנה. זה פתח לויכוחים מיותרים ולא רלבנטים. הם לא אמורים לקחת חלק בתהליך הציוות.
3. סיכום רשימת הנושאים להצגה למפקד המכללות. – הייתי מתחילה עם זה
4. סיכום החלוקה לקבוצות (אופן ההצגה). – הכוונה לקטגוריות של נושאים?

**אופן גיבוש המצע**

1. לכלל אלופי המטה הכללי וראשי הסוכנויות נשלח מכתב מטעם מפקד המכללות המזמין אותם להציע נושאים. בהמשכו, בוצע שיח מול הלשכות או המחלקות שמונו מטעמן לטפל בנושא.
2. הגורמים שבחרו להציע נושאים: אמ"ן, אמ"צ, תקשו"ב, מתפ"ש, מפא"ת, יבד"צ, מז"י, פיקוד דרום, משטרת ישראל.
3. צפויים להעביר נושאים בימים הקרובים - ח"א, חה"י, מל"ל, משרד רוה"מ.
4. נאספו הצעות נוספות מסגל המב"ל וממשתתפים שביקשו לקדם תהליכים.

**החלוקה לקבוצות:**

1. התלבטתי באופן שבו נכון להגיש רשימת נושאים לבחירה.
2. נשקלה החלוקה לתחומי הבטל"ם (החלטנו שלא משתמשים עוד במילה "צירים") אך מאחר וכוונתנו מראש לייצר עבודות שמכסות כל נושא נבחר מכמה זויות ודיסיפלינות, חלוקה לתחומים מקבעת מראש ולכן אינה מתאימה.
3. יש הרבה נושאים שיכולים להכנס גם בקבוצות אחרות וקיימת גם חפיפה מסויימת. אין הכוונה להשפיע על הכיוון העיקרי. ניתן להציע חלוקה אחרת. תפקיד החלוקה לקבוצות לעזור במיקוד. זהו אינו נושא מהותי. יתכן ואם נצמצם את רשימת הנושאים לבחירה לא נצטרך חלוקה ונוכל להציג כרשימה אחת.
4. חלק מהמתייחסים שלחו פירוט נוסף לסוגיות שהעלו. נמצא אצלי לכל המתעניין.

**עולם הדיגיטל**

1. אתגרי הלמידה ושמירת הכשירות בסביבה דינמית ומשתנה (תקשו"ב)
2. משמעויות הדיגיטל בשדה הקרב ומהי תרבות דיגיטלית בארגון כמו צה"ל (תקשו"ב)
3. התועלת אל מול העלות והסיכונים של השו"ב הממוחשב, ברמה הטקטית, האופרטיבית והאסטרטגית. (אמ"צ)
4. חלופה לטרנספורמציה דיגיטלית מלאה. (אמ"צ)
5. ערים חכמות והשפעתן על הבטחון הלאומי (שלומי)
6. פשיעה בעולם הקיברנטי – איומים, אתגרים ומענים (משטרה).
7. מגמות בעולם הסייבר והשפעתן על הבטחון הלאומי.

**שדה הקרב החדש**

1. החלל כמימד לחימה - הזדמנות או חלום (אמ"ן)
2. ישומי בינה מלאכותית בבטחון לאומי - מסגרות ארגוניות, הקצאת משאבים ותפיסות הפעלה.
3. שדה הקרב העתידי 2030 - משמעויות ונגזרות.
4. המהפכה הרביעית והבטחון הלאומי הישראלי (מז"י)

**גלובליזציה וישראל**

1. השקעות זרות בישראל והשפעתן על הבטחון הלאומי - דגש על סין ודור 5 כדוגמא (אמ"ן)
2. הגירה מאפריקה ומהמזרח התיכון למדינות המפותחות.
3. שיווק טרור במדיה דיגיטלית.
4. חיזוק מעמדה הבין לאומי של מדינת ישראל באמצעות טכנולוגיות חקלאיות מתקדמות (חקלאות).

**המזרח התיכון**

1. שיקולים ברמה האסטרטגית של המהלכים בשתי המלחמות שיזמה ישראל בזירה המצרית (מלחמת סיני ומלחמת ששת הימים) - הדומה והשונה. (אמ"צ)
2. מלחמה בלי כוונה תחילה? הסלמה כגורם למלחמה במזרח התיכון (רקע תאורתי, דוגמאות היסטוריות, סיבות, קרה שליטה, מניעה) (אמ"צ)
3. תופעת ימי קרב - מבט היסטורי ובן זמננו. ניתוח התנאים לחזרה ליציבות לאחר הפרעה. משמעויות לבטחון הלאומי.
4. שלום קר? בחינת הסכמי השלום מול ירדן ומצריים וחינוך הציבור הערבי לנורמליזציה עם ישראל.
5. " איומי הציר השיעי על החוסן הלאומי של ישראל" (אבי קינן)

**הזירה הפלסטינית**

1. משבר הסילוקין כהזדמנות להסדרה מחודשת של מערכת היחסים עם הרשות הפלשתינית - בחינת היבטים כלכליים של מערכת היחסים בין הרש"פ לישראל (אמ"ן)
2. העימות בעזה: האם זאת מלחמה אזרחית? ("הציבור בעזה אמר - החמאס יצא להילחם עבורינו הוא יצא להציל אותנו שלא יהיה בידול, שהסטודנטים יסעו ללמוד בחו"ל, שנקבל אוכל וחומר לבניה, אלא החללים שנפלו למעננו") (אמ"צ)
3. תמורות באסטרטגיית החמאס - מהיכן ולאן?(מתפ"ש)
4. התפתחות מהלכי הרשות הפלסטינית אל מול ישראל ויתרונות המהלכים האחרונים להתנתקות כלכלית. (מתפ"ש)
5. המדיניות האזרחית והביטחונית אל מול רצועת עזה ככלי לשמירת הבטחון או ערעורו? (מתפ"ש)
6. המדיניות האמריקאית כלפי הרשות הפלסתינית מהסכמי אוסלו ועד ימנו. (מתפ"ש)
7. חלופות לאונר"א בזירה הפלסתינית - מהו היקף החלל שיווצר והשחקנים האופציונלים למילוי חלל זה במזרח התיכון. (מתפ"ש)
8. מדינת ישראל בזירה הפלסטינית: (מתפ"ש)
   1. זירה אחת המכילה שתי חזיתות (עזה/איו"ש) או תהליכי עומק (מאז שנת 2007) מהעצבים שתי זירות נפרדות.
   2. אסטרטגיית צה"ל למול כל אחת מהזירות.
9. אבולוצית שליטת צה"ל באיו"ש – ממשל צבאי דרך "תיאום מנגד" וכלה ב'תיאום וקישור בשותפות': (מתפ"ש)
   1. תהליכי עיצוב שקרו בצה"ל להתאמת אופן הפעולה.
   2. שינויים בבניין והפעלת הכוח.
   3. תהליכים פנים פלסטינים (תאום בטחוני מול תאום אזרחי)
10. "חיים בצוותא" - היכולת לנהל אוכלוסיות שונות במרחב משותף: (מתפ"ש)
    1. משטר התנועות.
    2. פיתוחים טכנולוגים למעקב אחר התנהגות אנשים.
       1. המרחב החכם.
       2. גוגל איו"ש.
       3. פלטפורמות מודיעיניות ברשתות חברתיות.
    3. השפעת גרף התעסוקה הצבאית החדש (וצמצום הסד"כ) על יכולות צה"ל באיו"ש. (מתפ"ש)
11. התפתחות ועיצוב הרשות הפלסטינית ומשילותה ומוכנותה ליום שאחרי אבו-מאזן. (מתפ"ש)
12. התפתחות עולם התודעה וההסברה בזירה הפלסטינית. (מתפ"ש)
13. כלים אפקטיבים למלחמה במימון טרור (יבד"צ).
14. בתי המשפט הצבאיים באיו"ש כנקודת חוזק של מדינת ישראל במאבק על הלגיטימציה? (יבד"צ).
15. השפעת כליאת קטינים פלסטינים על חזרתם למעגל הטרור (יבד"צ)
16. הפרופיל הסוציולוגי-פסיכולוגי של מפגעים בודדים (יבד"צ)

**הקמת תשתיות ובטחון לאומי**

1. הקמת שדה תעופה משלים לנתב"ג – שיקולים ומשמעויות.
2. התפלת מים והשפעתה על הבטחון הלאומי - הזדמנות גאופוליטית לישראל. האם שווה להתפיל מים ליצוא (משרד החקלאות)
3. פיתוח מקורות אנרגיה חלופיים כסוגיה של קיימות, בטחון אנרגטי ובטחון לאומי.
4. תשתיות ארוכות טווח - שיקולים בבניית מפקדות צה"ל בלב הערים (פד"מ)

**בטחון פנים חברה ומשק**

1. משילות ואכיפת חוק במגזר הערבי - כיצד? אתגרי השיטור בחברה הרב תרבותית הישראלית (משטרה)
2. הסדרת הפזורה הבדואית - עניין של בטחון לאומי- ניתוח ההיבטים השונים.
3. חקלאות מקומית ותרומתה לשימרה על שטחים מפני פולשים, תרותה לשמירה על גבולות המדינה? (משרד החקלאות)
4. אי שוויון ועוני בחברה בישראל - כלים להקטנת הפער.
5. קיצור משך השירות בצה"ל - חלופות ביניים בין צבא עם לצבא מקצועי.
6. השפעת הצמצום בחינוך הטכנולוגי על צה"ל והבטחון הלאומי.
7. השפעת השירות בצה"ל על הפריון במדינת ישראל.
8. פועלים זרים מול פועלים פלסטינים - בבניין, בחקלאות ובשאר ענפי המשק. בחינת מדיניות ההקצאות והשפעות על הבטחון הלאומי. (חקלאות)
9. בטחון מזון וחשיבות שימור פוטנציאל יצור מזון מקומי (חקלאות).
10. שילוב חרדים וערבים בשוק העבודה.

**תהליכים ותפיסות**

1. היסטוריה של הנסיונות להגיע ללחימה רב-מימדית. (אמ"צ)
2. פרוייקטי פיתוח רב-זרועיים: למה הם תמיד נכשלים? (אמ"צ)
3. מהו נצחון בעימות מוגבל? (האם הוא אפשרי או דרוש או אין זו ההגדרה הנכונה/מתאימה? (רקע היסטורי, דוגמאות, מסקנות) (אמ"צ)
4. מנגנוני סיום למלחמה והמעשה שלאחריה (פד"מ)
5. סיום מלחמות ישראל בלבנון (מלחמת שלום הגליל ומלחמת לבנון השניה) ומקומה של ארה"ב. (אמ"צ)
6. בניין כוח וארגון הצבא – דרכים לישום עקרון ריכוז המאמץ מעבר לצפיפות סד"כ ביחידת שטח (פד"מ).
7. תמרון יבשתי ומשמעויות גאו-אסטרטגיות (מז"י)
8. חיקוי תפיסתי: אתגרים והזדמנויות. (מז"י)
9. צל"ש או תר"ש – ניתוח 2 התר"שים האחרונים בצה"ל ברטרוספקטיבה תכנונית, תקציבית ואסטרטגית. (מפא"ת)

**בברכה,**

**עמירם יקירה**