"המאמץ החסר" – שילוב הממד "הרך" במעשה הצבאי בישראל

דודי בימן טוב ודוד שטרנברג

על צה"ל לאמץ לעצמו קווי מאמץ רכים

בין היתר תוך השענות על רכישת ידע אזרחי דרך מערך המילואים

שינוי ממלחמה בין אנשים למלחמה בתוך אנשים (רופרט סמית)

שתי מגמות על מאפיינות את הסביבה הגלובלית המודרנית:

מהפכת המידע

תמורות בשדה המדיני-דיפלומטי: בשני העשורים האחרונים גידול במשקלם של ארגונים לא ממשלתיים, עלייה במשקלה של דעת הקהל, היווצרות ערכאות בינלאומית, הסתעפות דיני המלחמה, שיח ער על זכויות אדם

התמורות האלה בין היתר גורמות ל"החלשת האפקטיביות של אסטרטגיות עוצמה קטלניות במטרה להשיג יעדים אסטרטגיים" (46)

על רקע זה עלה במערב גישה של עוצמה רכה (NYE) המתיחס ליכולת להשפיע על אחרים לפעול כרצונך בלי להפעיל כוח פיזובהתבסס על משאבים כגון כלכליים, משפטיים, דיפלומטים... (46)

העוצמה הרכה צריכה להתמודד גם עם השתנות האויב וגם עם השתנות סביבת הלחימה (46)

"בעימותים של העת הנוכחית נוצר חוסר איזון בין צבאות מדינתיים מסורתיים ובין שחקנים חדשים עמם הם צריכים להתמודד"

"מאמר זה בוחן מהו הרעיון של "לוחמה רכה" וכיצד ניתן ונכון לשלבו במסגרת מאמצי המערכה הצבאיים"

תחום הסייבר המתפתח – הלחמה בו מכוונת לא רק לעולם הפיזיקלי אלא גם לאפקטים ברובד של המרחב הסמנטי – הונאה, בלבול, שיתוק..

יש הערכה לפיה "מקומה של "הלוחמה הרכה" עתיד לגדול בשנים הקרובות" (48)

מחקר של RAND גורס שהחלוקה הדיכוטומית של רך וקשה דורשת חידוד . מדבר על מרחב חדש של power to coerce שכולל גם סנקציות כלכליות,

התפיסות הרכות דומיננטיות בהוויה התרבותית-פילוסופית ובדוקטרינות הצבאיות של מדינות נוספות ובהן רוסיה וסין . במקרה הרוסי מדובר בהפעלה מופגנת של "לוחמה היברידית"....- שילוב של הפעלת כח צבאי עם חתרנות פוליטית, כפיה כלכלית וקמפיינים תודעתיים (48)

..."המחשה של קווי פעולה אלה ניכרת במהלכי הלחימה הרוסית בסוריה" (49)

"שילוב של הפעלת כוח "רך" ניתן לראות גם בתפיסת "שלוש לוחמות" הסינית – הפעלה משולבת של שלושה סוגי לוחמה – יחסי ציבור, לוחמה פסיכולוגית ולוחמה משפטית... שלוש הלוחמות נועדו לפעולה הן בשגרנ והן בלחימה וכוללו גם שורת תכליות ובהן שליטה בדעת הקהל, פגיעה בני=חישוהת היריב ובתתקשורת האסטרטגית שלו, יצירת סכסוך בקרב האויב והטלת מגבלות משפטיות עליו".. 49-50

גם האיראנים הצהירו על הקמת מפקדה למלחמה רכה – יותר בהיבט ההגנתי (50)

"מאמץ מוצלח של לוחמה רכה משלב אמצעים גלויים ושאיים וממנף עליונות מודיענית והיכרות עמוקה עם היריב כדי למקד מאמצי משנה בתחום התודעה ודעת הקהל ולשלבש ולהשפיע על קבלת החלטות וזאת בצד מהלכים צבאיים קינטיים מסורתיים"

הזווית הישראלית

ההיסטוריה הישראלית רוויה בצלקות מניסיונות להשפיע באופן רך – כמו למשל מערכת היחסים עם הפלגים הנוצרים בלבנון (50)

מבצעי דיפלומטיה מוצלחים כמו זה מול איראן ואי הצלחות כמו במשט ממחישים את המיר בהזנחת המימד הרך (51)

צה"ל צריך להפעיל תמרון משמעותי ואש בסביבה אורבאנית מורכבת אל מול אויבים א-סימטריים שמסתתרים בתוך אוכלוסיה ומאיימים באש על העורף ועל תשתיות אסטרטגיות בישראל (51)

התוצאה היא קושי מהותי להציג הכרעה ברורה במונחים קינטיים... כאשר נזק אגבי מנוצל ע"י היריב להגברת הלחץ על חופש הפעולה המדיני והמבצעי של שיראל ולקיזוז הישגיה (51)

ההיקף הרחב של הזירות הגיאוגרפיו ואופי האתגרים עימם ישראל נאלצת להתמודד מביאים לכך שחסרים לה משאבים מספיקים כדי לתמוך במערכות צבאיות נרחבות ובזירות שונות

חלופות רכות יכולות לתת גם מענה לסוגיה של מניעה ועיצוב... למשל בצמצום הפצה ופיתוח של אמצעי לחימה... או בעיצוב של תנאי מערכה כגון יחס של אוכלוסיה באזורים מסוימים כלפי ישראל 51

בשיח הצבאי קנתה לו אחיזה זה מכבר חשיבותו של מימד זה. כך למשל מסמך אסטרטגיית צה"ל משנת 2015 גורס כי הפתרון טמון " בגישה רב מימדית, תוך כדי מערכה ובין מערכות, הכוללת מתקפו סייבר ומאמץ תודעתי ומשפטי" עמ' 12 באסטרטגיה הערה 13

גם בשיח האקדמי יש המלצה לפתח גישה רב תחומית ולשלב באסטרטגיה האזורית מרכיבים מדיניים, תקשורתיים, כלכליים, משפטיים, סייבר, סיוע לבעלי ברית (דקל ועינב 2015)

כבר בכנס הרצליה ב-2010 דובר על מאמצים רכים אמנם בתחום ההגנה מול להלוחמה הרכה אך כדאי לחשוב גם על מאמצים התקפיים..52

אתגרי הלוחמה הרכה בתפיסת ההפעלה של צה"ל

יש כמה חסמים משמעותיים. הראשון נוגע לחסמים ארגוניים – התפר בין הלוחמה הרכה למאמץ המבצעי. הרבה פעמים אין קשב לפעולה רכה ופעולה בעלת אופי קינטי תיחשב לרוב משמעותיות ואפקטיבית יותר (52)

חלק גדול מהתחומים הרכים הם נחלתם של מומחים דיסציפלינאריים – הטיה ארגונית (53) צבאות גם אינם בתי גידול טבעיים של אנשי תוכן בעולמות הרכים

קבוצת חסמים שנייה ומשמעותית נוגעת לתרבות הישראלית – העדפה של פעולה על פני דיבור, אי השקעה ברכיבים גלויים, תעמולה, מעשים ציבוריים...(53)