



09/09/2107

לכבוד-

אורן שוהם

רען פיתוח ארגוני בכללות הצבאיות

הנידון- הצעה ליום סדנא לסגל הבכיר

אורן שלום

בהמשך לפגישתנו שבה בדקנו התכנות לערוך סדנת חוזקות למנהלים הבכירים, סיכמנו על קיום שתי סדנאות מקבילות האחת תונחה על ידי והשנייה על ידי רוחלה מורן. ברצוני לפרט בפניך את רציונאל המפגשים

1. רציונל-

העידן החדש בו אנו נמצאים היום, מחייב ניהול בתנאי אי וודאות כאשר השינויים התכופים בשוק הישראלי והעולמי דורשים מכל בעל תפקיד גמישות גבוהה מאוד של ניתוח מידע חדש, התאמתו/עיבודו למצב הקיים והחלטות על סדרת פעולות על מנת להוביל את התחום עליו הוא מופקד לתוצאות.

ככל שמיקומו של האדם בארגון גבוה יותר הצורך שלו "להמציא את עצמו מחדש" הינו תכוף וגדול יותר.

הנכסים הגדולים ביותר והמשמעותיים ביותר של כל ארגון הינם היכולות של האנשים המובילים אותו וכשאנו מנתחים הצלחות/כישלונות אנו יכולים לייחס אותם לאופן הניהול של האנשים בראש הפירמידה.

מתוך תובנה זו נעשה מחקר מקיף ומעמיק בקרב שני מיליון מנהלים ועובדים שנערך על ידי מכון "גאלופ" העולמי שהראה כי רוב החברות בעולם בוחרות את האנשים הטובים ביותר לדעתם ומאותו רגע מתייחסים כמובן מאליו למה שהאיש מביא עמו ונוטים לחפש את המקומות שבהם לדעתם הוא זקוק לשיפור.

המחקר הראה שגישה זו אינה משיגה את התוצאות ולפעמים אף יוצרת מצב שבו מנסים אנשים למלא ציפיות של הסביבה במקום למקסם את יכולותיהם הטובות והחזקות ביותר. מפגש החוזקות מאפשר התבוננות אמיתית ומשמעותית באופן קצר ויעיל על "האם באמת אתה ממקסם את נקודות החוזק שלך או שאת האנרגיה אתה משקיע במקומות בהם אתה פחות טוב".

כיצד משפיעה התשובה לשאלה זו על איכות החיים והעבודה והאם המודעות יכולה לאפשר לך קבלת החלטות היוצרת קפיצת מדרגה באופן אישי.

בראל פטריסיה (פתי)



2. מטרות המפגשים

- א. היכרות עם מחקר החוזקות.
- ב. נתינת כלים פרקטיים ליישום התפיסה בשטח וליצירת ערך מנהגותי.
- ג. תרגום תפיסת החוזקות לעבודה יומיומית מקדמת.

3. מבנה המפגשים

- א. ביצוע מבדק אישי (מחייב מילוי שאלון ממוחשב כהכנה למפגש).
- ב. הגעה למעמד המפגש כשכל משתתף מביא עמו את תוצאות המבדק.
- ג. הצגת חומר תיאורטי על התפיסה.
- ד. הצגת החוזקות של כל משתתף + ניתוח כל חוזקה.
- ה. פיתוח דיאלוג משותף על איך שוזרים את החוזקות בעבודה המשותפת.
- ו. שילוב תפיסת החוזקות בניהול היומיומי של העובדים.

4. עלות מפגשים

עלות כל מפגש - 5000 ש"ח x 2 = 10,000 ש"ח
עלות כל ספר לקיום המבדק - 85 ש"ח x 45 ספרים = 3825 ש"ח
המחיר אינו כולל מע"מ
תנאי תשלום - שוטף +30 יום.

בתקווה לשיתוף פעולה ותהליך פורה ולמידתי
פתי בראל