



# Greece

As A National Security Research Platform


Leading Team: Asaf Vardi, Shlomit Sufa, Yossi Yehoshua

Instructor: Avi Almog



Dates: 1-5.11.2020

# Objectives

- Research a National Security Question
- Get together as a Team
- Feel & Learn through our  senses
- Get to Know Greece Better



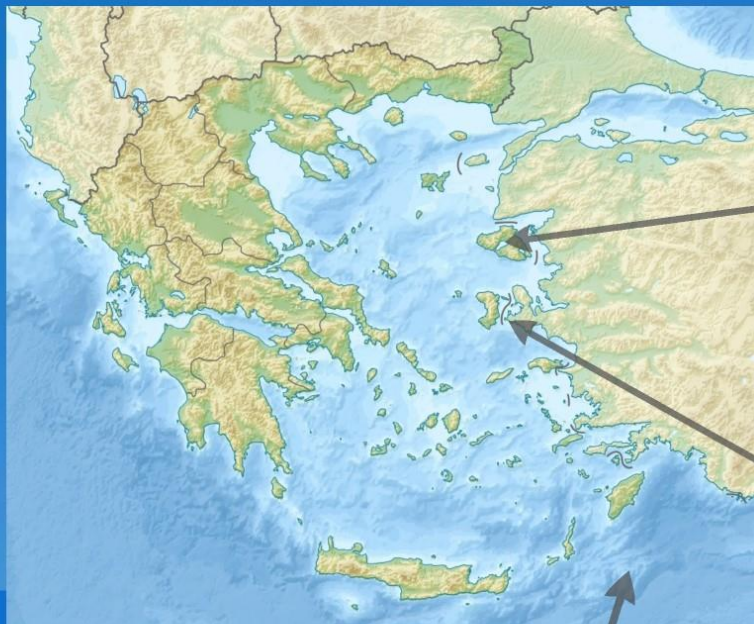
# Background Research

- Reading - MFA, INSS, Press and more
- Consulting NDC stuff & students
- Meetings:
  - Israeli Ambassador to Greece
  - Former Israeli Ambassador to Greece
  - Prof. Amikam Nachmani (Bar-Ilan Uni)
  - Dr. Hay Eytan Cohen Yanarocak (JISS)
  - MFA Specialist
- Lots of Thinking

# Topics we considered

- Economics - The 2008 Crisis, Covid 19 Consequences
- Social Dilemmas (Nationalism, Religion, Birth Rate, Immigration)
- European Union & NATO Issues
- **National Defense - Turkey-Greece Conflict**





# Aegean Sea

A Treasure to Economy,  
A Theater to Instability

Borders & Immigration Issues



Territory & Defense Issues



Economy & Energy Issues



# Our Research Question

**How Does the Current Conflict  
Between Greece and Turkey  
Impact the Greek Economy,  
Particularly The Potential  
Benefits and Costs to the  
Economy?**

**Sub-questions**

## Sub-Questions

- Financial Motivated Alliances (Including Energy)
- Prominent Geo-Political External Investments
- Greek Military Force Build up
- Tourism



## Team Meetings

		DATE	LOCATION
01	Background by Former Ambassador	01.10.20	Zoom Meeting with Irit Ben-Aba
02	Introduction & Group Discussion	13.10.20	Class n.4
03	Greek-Turkish Experts Debate	14.10.20	Class n.4
04	TED Subtopics PP by the Team	22.10.20	Class n.4 (double lesson)
05	Financial Deepening	25.10.20	Zoom with proff. George Pagoulatos
06	Kahoot Knowledge Test, Tour Brief	27.10.20	Class n.4
	Greek Lunch\Dinner	22.10	Greko TA



### Learning the Subject

Background Reading #1  In Class #2

© 2020

# Final Plan



# Days 2-3 Athens




02.11.20																
Group A					Group B					Group C						
Group Members		Asaf Herav, Ronen, Eran, Eliad			Yossi Avi, Uri, Idit			Shlomit Karadi, Roy, Yaniv, Zochbaya								
Time																
Start	End	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead
08:00	09:00	Leisure	Breakfast&Daily Brief		Hotel											
09:00	10:00	General	Brief				Ambassador Yossi Amrani & Attaché Col.Yossi Pinto									
		Transport														
10:30	12:30	Economy	Meeting	1)Prof.Constantinos Filis & 2)Prof.Kostas Ifantis	Institute of International Relations	Eliad	Economy	Meeting	Alexis Charitbis	Hotel	Yossi	General	Meeting	Evangelos Kalpadakis	Hotel	Karadi
		Transport		1) Executive Director at the Institute of International Relations, Pantheon University, Athens					Member of the "Syriza" Party					Member of the "Syriza" Party		
		Transport		2) Proff.International Relations, Pantheon University, Athens												
13:00	15:00	General	Lunch	Mr.Tsimas Pavlos	Restaurant: 2Mazi	Eran	General	Lunch							Restaurant: 2Mazi	Shlomit
		Transport		Journalist												
15:30	17:00	General	Meeting	George Thomadakis	56 Argyroupoleos Avenue	Ronen	Economy	Meeting	Prof. Angelos Syrigos	Hotel (D.C-formal)	Uri	Economy	Meeting	Amb. Elias CLIS	Hotel	Shlomit
		Transport		Businessman	16451 Argyroupolis Atiki				Member of the Hellenic Parliament					Member of the Greek-Turkish forum		
17:30	18:30	Team Up	Group Process	Asaf												
19:00	20:45	Tourism	Tour	Greek Modern Architecture												
21:00	22:00	Dinner	Dinner	Group 4 Private Club Members Only												

03.11.20																
Group A					Group B					Group C						
Group Members		Asaf Avi, Karadi, Roy, Zochbaya			Yossi Yaniv, Ronen, Eliad			Shlomit Merav, Uri, Idit, Eran								
Time																
Start	End	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead	Subject	Activity	Chairperson	Location	Lead
07:30	08:30	Leisure	Breakfast&Daily Brief		Hotel											
		Transport														
09:30	12:30	Defense	Visit		Tatoi Airforce Base	Asaf	Defense	Visit		IDE Army Technology	Yaniv	Defense	Visit		Skaramagas- Salamina Navy Base	Uri
		Transport														
13:00	14:00	Leisure	Lunch		Group On Site/On the Road		Leisure	Lunch		Group On Site/On the Road		Leisure	Lunch		Group On Site/On the Road	
		Transport														
15:00	16:30	Economy	Meeting	Prof. Yannis Maniatis	Hotel (D.C-formal)	Roy	Economy	Meeting	Gregory Dimitriadis	TBC (D.C-formal)	Yossi	General	Meeting	Prof. Evanthia Hatzivassileio,lografov University School of Philosoph	Idit	
		Transport		Member of the Hellenic Parliament					Secretary General for International Economic Affairs of the Ministry of Foreign					Greek History		
17:00	18:00	Team Up	Group Process	Shlomit												
		Leisure	Free Time													
19:00	20:30	Dinner	Dinner	Group 4 Private Club Members Only	Restaurant: Varoukio (Fish) - Mikrolimano (Preus) - 2 Mishien											

# Day 4 Alexandroupolis

Time		04.11.20		
Start	End	Subject	Activity	
05:00	05:45		Transport	Airport
07:00	08:00	Flight		Alexandropoli
			Transport+Breakfast	
09:00	09:45	GeoStrategy	Geostrategic&History Brief	Proff. Yossi Ben Artzi
10:00	12:00	Tour	Port of Alexandroupoli	Mr.Konstantinos Hatzimichail, Mr.Kostantinos Hatzikonstantinou
			Transport	
12:15	16:00	Tour	Army Base & Turkish Border	Hosted by: Major General Boufis Christos (Commander Of XII Mech Division)
16:30	18:00	Team Up	Final Group Process & Summery	Yossi, Hotel
18:00	19:00	Defense	ZOOM Meeting	Mr.Nikos Panagiotopoulos (Minister of Defense) - Asaf  (D.C-formal)
19:00	19:45		Dinner	Group 4 Private Club Members Only
19:45	20:00		Transport	
21:00	22:00	Flight	A37147	
			Transport	Hotel

# Day 1 & 5-6

Time		01.11.20		
Start	End	Subject	Activity	Location
09:00	10:30	Flight	LY541	BG Tel-Aviv To Athens Intr.
11:00	12:00		Transport	
12:00	12:30		Check In	<b>Hotel: Grande Bretagne</b>
13:00	15:00		Lunch	Group 4 Private Club Members Only, Restaurant: Ovio (Italian) - Apollonos 4 (10 min walk)
15:00	17:00	Tourism	Tour	Acropolis Guided Tour
17:00	19:00	Tourism	Tour	Plaka Guided Tour (Including Monastirak) - Divided into Two Groups
19:00	20:30		Dinner	Group 4 Private Club Members Only, Restaurant: Grande Bretagne - Hotel Roof

Time		05.11.20		
Start	End	Subject	Activity	Location
08:00	09:00		Breakfast&Daily Brief	Hotel
			Transport	Hotel
09:00	11:00	General	Tour	<b>Athens Market</b>
11:30	12:00		Transportation	
15:30	16:30		Transport	
16:30	18:30	Leisure	Private time	McArthurGlen Village Designer Outlet
18:30	20:00		Dinner	Group 4 Private Club Members Only Restaurant: Roof Top
22:50	01:00	Flight	A3928	Yaniv,Ronen,Yossi,Eliad,Merav

Time		06.11.20		
Start	End	Subject	Activity\Meeting	Location
10:15	11:00		Transport	
13:15	15:00	Flight	LY542	



# לקחים לגבי שיטת המחקר ותהליך הלמידה

בפרק זמן קצר הצלחנו ללמוד נושאי בטל"מ יווני לעומק

הזכנה ע"י כלל חברי צוות 4, אשר לקחו חלק במחקר המקדים, הביאה ליישור קו רחב,

הבנה ברמה טובה וסייעה לדייק את שאלת המחקר לקראת הסיור

נקודת פתיחה זו סייעה לנו לגשת בסיור ישירות לנושאי הבטל"מ ולרדת במהירות יחסית

לעומק שאלת המחקר

מחשבה מקדימה, התלבטות, דיון ויוזמה לגבי אופן המחקר בחו"ל הביאו לתוצר טוב ומאוזן

בפועל, הבא לידי ביטוי בקורלציה גבוהה בין תכני הסיור לשאלת המחקר

בהקשר זה חשנו שההרכב המגוון של הצוות המוביל (רקע מקצועי), תרם רבות לקבלת

החלטות הנובעת ממבט רחב ומאוזן בדילמות השונות. נכון לשמר זאת להמשך.

בנושא הנ"ל מצאנו שמחקר בקבוצות קטנות, שיחות א-פורמליות, סיורי שטח ושיח עם

דרגים שונים הם מכפיל כח בהבנה מלאה ושלמה יותר לגבי שאלת המחקר

## לקחים לגבי שיטת המחקר ותהליך הלמידה

☰ תדרוך מגורמי ממשל רשמיים (בדגש לדרג צבאי) קוראת לקבלת "מסרים רשמיים" אשר לרוב פחות תורמות למחקר בשטח. צריך להכיר בסוגיה ולמצוא דרך "לעקוף" את הרשמי - לשים לב גם מה לא נאמר, לייצר זמן מינגלינג פחות פורמלי (ארוחה, קפה, סיור שטח)

☰ גיוון שיטות הלמידה מסייעת בהפנמת הנקודות הנלמדות - הפעלת כלל החושים

☰ אנחנו מעריכים שלסיום שטח היתה תרומה גבוהה מאוד לשאלת המחקר! ההתעקשות והנחישות למצוא פתרון (בדמות אלכסנדרופוליס) להתנגדות השגריר להגיע עם המשלחת לאיים (אזור החיכוך בראייתו) השתלמו למחקר

☰ הכנת מענה מקדים למקרים ותגובות (קורונה, מז"א וכו') הוכיחה את עצמה ואפשרה המשך מחקר פורה גם מול שינויים בזמן אמת

☰ לסיכום - התהליך כולו לימד אותנו 'לחשוב ביטחון לאומי' וכיצד לחקור נושא מורכב ורחב, המאפיין את האתגרים איתם מתמודדים בכירים ובכך תרם רבות ללימוד במב"ל

## תובנות לגבי שאלת המחקר

יוון רואה בעימות עם טורקיה סוגיית ליבה בביטחון הלאומי, שתמשיך להעסיק את יוון לתקופה ארוכה ולכן היא מגבשת חזון חדש להתמודדות עימו

שאלת המחקר: כיצד משפיע העימות בין יוון לטורקיה על הכלכלה היוונית, בפרט מהן העלויות והרווחים הפוטנציאליים מהמצב?

מסקנתנו המחקרית היא:

1. קיימת השפעה ישירה של הקונפליקט על הכלכלה היוונית, אך היא מצומצמת מאוד בשלב זה של העימות

2. קיימת השפעה עקיפה משמעותית וארוכת טווח (לעיתים סמויה) של העימות על הכלכלה היוונית


תובנה נוספת - ישנה השפעה הדדית ודו סיטרית של עמודי הבטל"מ אחד על השני, כלומר ישנה גם השפעה של מצב הכלכלה היוונית על היכולת להתמודד עם העימות בהצלחה



# תובנות לגבי שאלת המחקר

למעשה בניגוד לאינטואיציה הראשונה, גילינו שיש גם תועלות הנובעות מהקונפליקט ולא רק עלויות

## עלויות (Costs)

- הגנה - הזרמת משאבים למשרדי ההגנה בתקופת משבר כלכלי
- פגיעה ברצון משקיעים זרים להגיע לאזור עימות בלתי יציב
- פגיעה בתיירות - בעיקר הטורקית באיים ובצפון מזרח המדינה (עוד לפני פרוץ המגפה)
- קושי בהתמודדות עם בעיית הפליטים (קשור גם למחלוקת של טורקיה עם האיחוד האירופי)
- פגיעה בתהליכי פיתוח אזורי - תיירות ואנרגיה
- תגובה  מול החיכוך הטקטי (היזמה בצד השני) אשר גם גובה מחיר כלכלי

## תועלות (Benefits)

- שינוי מנטליות - מעבר לפרואקטיביות והסרת הנאיביות (מול אזלת היד של האיחוד האירופי ונאטו)
- חיזוק לאומנות ותמיכה במשטר - קונצנזוס רחב בנוגע לעימות
- הקמת בריתות מאזנות לכח הטורקי - EMGF, אמירויות, צרפת וכו'
- חיזוק מערכת הביטחון - מקומות עבודה, תעשייה צבאית, טכנולוגיה
- חיזוק נוכחות אמריקאית בים האגאי
- קידום גישה של הקטנת התלות בטורקיה ע"י גיוון ספקים בתחומים השונים

## לסיכום המחקר

- בין יוון לטורקיה יחסים מורכבים מאוד ('אהבה-שנאה') לאורך מאות שנים
- המדינות לא במלחמה (במובנים רבים אף רחוק מכך), אך הן גם לא בשלום חם והמחלוקות יכולות להתלקח לעימות צבאי נקודתי בכל יום
- הגישה הלאומנית של שני הצדדים לא מאפשרת שיח, אשר מוביל לפתרון המחלוקות ולכן סוף הסכסוך לא נראה באופק
- יוון מבינה שלבדה לא תוכל להתמודד עם הענק הטורקי ולכן היא נוקטת באסטרטגיה ברורה של גיוס מתנגדות ("טורקיה היא לא הבעיה רק של יוון...") ויצירת בריתות בקשת רחבה של שותפים, הקשרים ונושאים
- יוון רואה ברכיב הכלכלה כלי חשוב בהתמודדות והיא פועלת לתעל השקעות לשטחה על חשבונה של טורקיה, בלטו בהקשר זה: התכנית לתעל שינוע של סחורות וגז מאלכסנדרופוליס לאיחוד האירופי, כציר עוקף לשינוע דרך מצרי הבוספורוס (מצרפת אחת ממפות האזור כפי שהוצגה ע"י מנהלת הנמל)
- יוון שואפת לבסס בריתות אזוריות ובינ"ל ורואה בארה"ב השותפה המובילה שלה להתמודדות עם האיום, הן בתחום הצבאי והן בתחום הכלכלי

## חשיבות יוון לבטל"מ הגלובאלי והאזורי

≡ דרך הסיור למדנו גם על:

≡ חשיבות יוון לאירופה בייצור נתיבים חלופיים לטורקיה של אנרגיה ומסחר המגיעים מדרום מזרח

≡ חשיבות יוון לאירופה במניעה, פיקוח והכלה של הגירה מטורקיה ואגן הים התיכון

≡ על חשיבות המיקום האסטרטגי של יוון בעיני ארה"ב בהקשר של פריסת כוחות מהירה למזרח אירופה (דרך נמל אלכסנדרופוליס) מול איום רוסי (דוגמא חצי האי קרים)

# מפת אזור אלכסנדרופוליס (כפי שהוצגה בנמל)



Source: TEN-T Executive Agency

## לקחים לסיור

- ☰ הסיור מאפשר להיחשף באופן בלתי-אמצעי לסכסוך/עימות בעל מאפיינים שונים מאלה המוכרים לנו כישראלים
- ☰ קשרי העבודה ההדוקים והמיטביים עם צוות הנספחות הצבאית אפשרו לתאם פגישות עם גורמים צבאיים ונוספים וסייעו ביצירת מסגרת לוגיסטית מצוינת
- ☰ להתחיל את הלימוד בסיור עם גורמים לא רשמיים או מייצגי הדעה האחרת ולסיים בגורמים הרשמיים (כך שניתן יהיה לאתגר אותם במהלך השיחה)
- ☰ פיצול פגישות לצוותים קטנים (4 אנשים בצוות) והשארת זמן לשיח א-פורמאלי
- ☰ הסיורים התרבותיים סייעו גם הם בתהליך המחקר, הבנת הלכי הרוח ותפיסות העולם של הציבור
- ☰ ביצוע עיבוד ציוותי בסוף היום היה מוצלח ליישור קו, העברת ידע ותובנות שנצברו לאורך היום בין חברי הצוות
- ☰ הסיור התקיים בעיצומו של משבר הקורונה ובפרט בפרוץ גל שני ביוון. אין ספק שהתמודדות עם המגיפה מבחינה רפואית וכלכלית הוא האתגר הנוכחי הגדול ביותר של יוון ולא מן הנמנע שבמובנים מסוימים השפיע על המחקר