**חוות דעת מסכמת של המנחה לפרויקט גמר מחקרי**

**האם מדינת ישראל היא מדינת 'הזנק' ("סטארט-אפ" ניישן) בדעיכה לא מורגשת (היסט) ?**

**מגישים: נצ"ם משה אדרי, אל"ם נורית קדוש וגל שקל**

מטרת המחקר הינה לבחון את מצבה של מדינת ישראל כאומת סטארט-אפ, ובפרט, האם מתפתח היסט במדיניות קידום החדשנות בישראל. החלק החזק של העבודה הוא החלק האמפירי – תמונת המצב הכללית בנוגע למצב ההיי-טק, ועוד יותר מכך, ניתוח המקרה הפרטני הנוגע לטיפוח בינה מלאכותית. נקודת עוצמה נוספת של העבודה הינה הטיפול המורכב בסוגיה, והנכונות לאמץ עמדה שאיננה צפויה וכמעט מתבקשת, בנוסח "המצב גרוע וחייבים לטפל בו." עוד יאמר לזכות המחברים ששלושתם היו נכונים לבחון מחדש את עמדתם המקורית, ולהגיע למסקנות שאולי מנוגדות לאינטואיציות המקוריות שלהם.

לחובת העבודה יש לומר כי המושג היסט לא מיטיב לתפוס את המציאות המורכבת, וכן, שהמסגרת האנליטית איננה מסודרת דיה. היו גם מספר הערות במהלך הדרך שלא תוקנו – אף כי הן מינוריות. נקודת ביקורת נוספת היא פרק המסקנות. להבנתי, הלה היה צריך להיות ארוך יותר, ומבוסס יותר על עמדה תיאורטית מפורשת.

העבודה כתובה כהלכה, היא קולחת ומעניינת, והנושא מאוד רלבנטי לביטחון לאומי. מדובר בשלושה משתתפים רציניים שהיו מעורבים בכתיבת העבודה והפגינו בקיאות, עניין ורצינות לכל אורך הכנתה.

הציון המוצע: 95.

בברכה,

דורון נבות