למד״רית מב״ל/גב׳ מירב צפרי-אודיז

**הנדון: בקשה לאישור השתתפות בתוכנית ענבר במקביל ללימודי מב״ל 2020**

1. בשנת 2019 התקבלתי לתוכנית ענבר מחזור ה׳, ענבר- עתודה ניהולית במערכת הבריאות הינה מיזם משותף של משרד הבריאות וארגון מעוז, אשר נועדה לגבש את העתודה הניהולית הבכירה והמובילה במערכת הבריאות, המבוססת על כלל חלקיה: קופות חולים, בתי חולים, מטה ויחידות משרד הבריאות וצה”ל.
2. התוכנית שואפת לייצר שפה משותפת סביב אתגרי הליבה של מערכת הבריאות, להגדיל את האמון בין השחקנים הבכירים במוקדי ההשפעה השונים של המערכת, לפתח יכולות ניהוליות ומנהיגותיות, וליצור רשת של מנהיגות ומנהיגים המחוללים שינויים משמעותיים במערכת הבריאות הציבורית בישראל.
3. מטרות התוכנית - פיתוח שפה ממלכתית וקידום פעולות ממלכתיות במערכת הבריאות, רכישת כלים, פיתוח תפיסה ומסוגלות להובלת שינוי במערכת הבריאות היכרות ומחויבות לקידום אתגרי מערכת הבריאות, פיתוח אישי ומקצועי של העמיתים בדגש על מנהיגות ויכולות ניהוליות.
4. התוכנית כוללת מספר נדבכים:
   1. נדבך ערכי-מנהיגותי – נדבך זה עוסק באתגרים החברתיים-כלכליים של מדינת ישראל והשפעתם על מערכת הבריאות, לצד פיתוח המנהיגות האישית, וכן בניית הקבוצה והרשת. חלק זה של התכנית מתקיים בשיתוף פעולה עם אוניברסיטת הרווארד וכולל נסיעה לסיור לימודי בארה”ב (בוטל בשל התפרצות קורונה).
   2. נדבך אקדמי – תואר MBA עם התמחות במנהל מערכות בריאות בבית ספר למנהל עסקים באוניברסיטת תל אביב. התואר כולל 6 סמסטרים ונבנה במיוחד בעבור עמיתי התכנית (סיימתי התחייבות במרץ 2020).
   3. נדבך מקצועי – התמחות בתפקיד ניהולי באחד מהגופים במערכת הבריאות.
5. יש לציין מספר דברים :
   1. התוכנית הינה תוכנית יוקרתית לבכירי מערכת הבריאות בישראל ,חשובה להתפתחות מקצועית ומנהיגותית אישית, משפיעה רבות על קריירה עתידית במערכת הבריאות.
   2. תהליך המיון מאוד מורכב, כולל ארבעה שלבים, נבחרים מדי שנה רק 17 משתתפים בין 350 נרשמים.
   3. התקבלתי לתוכנית ענבר באוגוסט 2019 לאחר אישור של חיל הרפואה ומפקד פיקוד העורף, אלוף תמיר ידעי (כמובן לפני שסוכמתי למב״ל)
   4. הייתי אמורה לסיים את התוכנית באוקטובר 2020 אך בשל משבר הקורונה, התוכנית השתנתה, ועתידה להסתיים בתחילת דצמבר 2020.
6. מבקשת לאפשר לי לסיים את התוכנית תוך כדי לימודי מב״ל, מדובר במסר מפגשי חובה לסיום עד דצמבר 2020, התוכנית מקנה קלים חשובים מקצועיים ואישיים עם פוטנציאל פיתוח עתידי באולמות הנהלה בכירה של משרד הבריאות.
7. ברור לי כי לימודי מב״ל הינה תוכנית עיקרית עבורי ולימודים בתוכנית ענבר לא ישפיעו על ההכשרה שלי במב״ל.
8. מצ״ב הסבר על תוכנית ענבר, תאריכים הנדרשים.
9. בברכה,

**אל"ם, דר' אולגה פוליאקוב**