22 פברואר 2016

**אסטרטגיה מכוננת**

**צוות הרשות הפלשתינית**

1. **היגיון מערכתי**

הקמת מדינה פלסטינית שבירתה בירושלים.

מדינה אחת, תחת שלטון אחד, לצד מדינת ישראל, עם גיבוי והכרה בינלאומיים.

1. **אינטרסים מובילים רשות פלסטינית**
2. **שלטון לאומי אחד** משותף, יציב באיו"ש ועזה ולאורך זמן.
3. **פיוס** לאומי פלסטיני עזה ואיו"ש שיאפשר ליצור רצף מדינתי.
4. שימור הקשרים הכלכליים עם ישראל ואף הרחבתם בהסכם.
5. הכרה בינלאומית וחברות מלאה בחבר העמים כמדינה שווה.
6. ריבונות בירושלים המזרחית ושליטה בינלאומית באזורים הקדושים.
7. חזרת פליטים סימלית בלבד והשלמת הפער בפיצוי כספי משמעותי.
8. עצמאות בתשתיות בסיוע בינ"ל וישראלי: מים, חשמל, תקשורת.
9. הפלסטינים אזרחי ישראל נשארים בישראל.
10. הסכם בינלאומי רחב בהובלת האמריקאים ובתמיכה של ירדן, מצרים והמפרציות כמנוף לעמידה ישראלית בהסכם בעתיד.
11. שליטה בתקציב אחוד לאומי.
12. **אתגרים בדרך להשגת האינטרסים.**
13. קשב בינ"ל נמוך- מורכבות גבוהה של אינטרסים מנוגדים.
14. תלות מלאה בישראל, כלכלית וביטחונית באיו"ש.
15. את מי אנחנו מייצגים באמת: אש"פ, פת"ח, רשות פלסטינית?
16. חמאס בעזה.
17. רתימת הרחוב הפלסטיני, בדגש על הצעירים אל מול נרטיב ההתנגדות ברחוב הפלסטיני.
18. ארגז כלים חסר- כלכלי, מדיני, ביטחוני, לאומי.
19. אג'נדות מתחרות: חמאס-רשות, דתיים-חילוניים, פנים-חוץ, אשף-רשפ.
20. היעדר יורש טבעי לאבו מאזן.
21. פינוי ערים וגושי ההתנחלויות – אובייקטיבית אירוע מורכב.
22. ארה"ב לצד ישראל.
23. ארבעה עמים שצריך לחבר: עזה, איו"ש, מזרח ירושלים?, ערביי ישראל?

**מערכת מורכבת**

נבנתה מערכת מערכות מורכבת, הכוללת "ארבע רגליים" מרכזיות, עם זיקות חזקות והנגדה מובנית באינטרסים ביניהן.

1. **הרגל הפלסטינית**
2. המערכת מכילה "שחקנים" רבים כשהמובילות ביותר הן הרש"פ והחמאס.
3. אש"ף כנציג הבלעדי של העם הפלסטיני משפיע משמעותי, עקיף וישיר.
4. הסוגיה הדמוגרפית ברצועת עזה ובאיו"ש מלמדות על השפעה גוברת לדור הצעירים המרכיב יותר משליש מקרב הציבור. ריבוי אוכלוסין גבוה מאוד במיוחד בעזה לצד שטח אדמה מצומצם יוביל בעתיד לצפיפות מסוכנת העשויה להשפיע על הביטחון הלאומי.
5. מיליטנטיות הולכת וגוברת של הדור הצעיר משפיעה על היכולת להביא להסכם הוגן מהצד הישראלי, שכן ויתורים הם מחויבי המציאות, במיוחד סוגיית אלאקצא.
6. כלכלית ישנן שתי כלכלות נפרדות בין עזה לאיו"ש ששתיהן גם יחד תלויות באופן משמעותי בישראל הן בשל "המצור" הישראלי וסגירת מעבר רפיח המצרי והן בשל העסקת מעל 100 אלף עובדים בישראל.
7. היעדר פיוס בין החמאס לפת"ח והמלחמה הפנימית אינה מאפשרת הגעה להסדרה באופק עם ישראל, היעדר הפיוס פוגע בלגיטימציה של אבו- מאזן והרשות לשמש נציג בלעדי של העם הפלסטיני.
8. הקיפאון והיעדר בחירות לצד החשש מכניסת חמאס למועצה אף הם וקטור שמצביע על צורך בפיוס.
9. היעדר מנהיגות ביום שאחרי אבו-מאזן בפתח לעומת מנהיגות חזקה וברורה לחמאס מסכנת את השלטון הלאומני.
10. הדתה בעם הפלסטיני מסכנת שלטון הרשות, כניסה של מוטיבים של דעאש, ג'האד עולמי וחמאס הם וקטור שלילי.
11. ירושלים - הבנה כי ללא דריסת רגל בעיר לא תהיה לגיטימציה להסכם.
12. בחירות ודמוקרטיה – איום יותר מאשר הזדמנות כשחמאס זוכה לאהדה רבה בעיקר באיו"ש שם מרבית האוכלוסייה בגיל בחירה.
13. בהיבט הביטחוני קיים חשש מהשתלטות חמאס על איו"ש, הגם שנסמכים על ישראל שלא תיתן לאירוע כזה להתרחש.
14. בנאום הסכסוך עם ישראל והכרה איטית ומתמשכת במיצוב הרשות כמדינה, חברות בוועדות מרכזיות בינלאומיות.
15. האינטרס העליון הוא לשמר את הבעיה הפלסטינית כמרכזית, בניית תודעה בינלאומית כי בסיס הסכסוך העולמי הוא הכיבוש הישראלי.
16. **הרגל הישראלית.**
17. גושי ההתנחלות והערים (דוגמת אריאל ומעלה אדומים) הם עובדה קיימת.
18. דעת הקהל והציבוריות הישראלית הולכת ומקצינה, ימנית, הרכב קואליציוני מקשה על כל ויתור או הסכם. משאל עם עשוי להוביל להפסד הבחירות הבאות שכן על פי מדגמים העם בישראל מעוניין בהיפרדות.
19. ירושלים יהודית וישראלית- קושי אמיתי לדריסת רגל לא פרופורציונית.
20. האינטרס הביטחוני עומד בראש סדר העדיפויות. קשה ללכת להסכם בשיטת "השלבים" עם איו"ש ועזה שכן מותיר את האיום על העורף באופן מוחשי.
21. צורך בסיסי קיומי לשליטה באזורים אסטרטגיים.
22. מחפשת "שחקנים" נוספים בשל "הקרירות" הנושבת מכיוון ארה"ב והיחסים המורכבים ביניהן.
23. האינטרסים המשותפים עם סעודיה ומדינות מתונות נוספות בציר זה הולכים ומעמיקים. ישראל מעוניינת לבודד את עזה ולצמצם השפעה של קטאר ותורכיה על המרחב.
24. **העולם הערבי.**
25. המצרים בעלי אינטרס להחליש את החמאס, לצד רצונם להמשיך ולהוביל כמדינה משמעותית במזה"ת. מעוניינים בחמאס חלשה ורשות חזקה עם מענה הולם לסוגיית מעבר רפיח והמנהרות.
26. סעודיה והמפרציות מחויבים לפלסטינים אך בעלי אינטרסים גם עם ישראל.
27. "הכתף הקרה" של ארה"ב לסעודיה מחיבת איזון בדמות השפעה גוברת במזה"ת אם דרך כניסה לתהליך השלום ואם דרך חיבור לרוסיה.
28. ירדן מעוניינת לשמר הגמוניה על המקומות הקדושים- זו הסיבה היחידה לכך שהשלטון המלוכני נשאר יציב וזוכה לאהדה של המדינות הערביות.
29. טורקיה וקטאר הן בעלות ברית אמיתיות לחמאס, מעבירות כ 80 מיליון שקלים מדי שנה ותופסות עצמן כמאזנות לירדן ומצרים.
30. ירדן מעוניינת בהמשך הקשרים הביטחוניים עם ישראל, בייחוד לאור האיום המתפתח מול דעאש.
31. **הרגל האמריקאית והאירופאית.**
32. תפיסה פרו ישראלית ומחויבות ערב הבחירות לנשיאות בארה"ב.
33. הקשב נתון לסוגיית הגרעין האיראני ולמלחמה בדאעש.
34. באירופה קשב מתגבר לבעיית פנים וחשש מאיסלאמיזציה, פליטות וטרור ברחובות הערים, כולל מכיוון דעאש.
35. איחוד אירופי פרו פלסטיני עם הכרה הולכת וגוברת במדינה הפלסטינית.
36. קידום הרשות כחברה בוועדות עם יכולת השפעה על ישראל.
37. האיחוד האירופי עדיין רואה בישראל בת ברית למלחמה באסלאם הקיצוני וכמתמחה בתחום המלחמה בטרור.

**יחסי גומלין ואינטרסים רשות מול השחקנים המרכזיים**

1. **רשות (איו"ש) – חמאס (עזה).**
2. פיוס מול חמאס + בחירות.
3. "דריסת רגל" לקראת ריבונות מלאה.
4. הפרדה בין מדיני לצבאי ובין פנים לחוץ.
5. **רשות – ארה"ב.**
6. הכרה בינלאומית.
7. חיזוק הסיוע הכלכלי.
8. משילות מול חמאס.
9. **רשות – ירדן.**
10. הכרה במדינה פלסטינית.
11. שמירה על שלטון יציב.
12. **רשות – ישראל.**
13. הכרה במדינה.
14. חיזוק הקשר הכלכלי.
15. קיבוע ושימור שלטון הפת"ח.
16. אין פעולה חד צדדית ישראלית.
17. **רשות – מצריים.**
18. הכרה במדינה פלסטינית.
19. המשך הפעלת לחץ על החמאס.
20. מוכנות לשת"פ כאשר הפת"ח בשלטון.
21. **רשות – תורכיה.**
22. לחץ על חמאס להגיע לפיוס.
23. העברת תקציבי הסיוע דרך הרשות.
24. **רשות – מפרציות (קטאר,סעודיה,ליגה ערבית).**
25. הפעלת לחץ על החמאס להגיע לפיוס ולהנהגה בראשות הפת"ח.
26. תמיכה כלכלית לשיקום הרצועה ולחיזוק איוש.
27. העברת תקציבי סיוע לרשות.
28. תמיכה בבירה בירושלים כתנאי.
29. **רשות – אירופה וארגונים בינלאומיים.**
30. הכרה במדינה פלסטינית
31. העברת סיוע כלכלי דרך הרשות
32. שימור מנופי לחץ על ישראל בוועדות השונות שחברה בהם כNMS
33. **ירדן**
34. שימור ההגמוניה של ירדן בהר הבית, תוך הבטחה לקידום ריבונות פלסטינית בירושלים בהסכם כתנאי.
35. חתימה כמדינה עדה ומחויבת בהסכם לצד מצרים.

**איפה "מתחברים הקווים" ?**

1. הסכסוך עם חמאס מחבר עולם אינטרסים של מספר מדינות:
	* 1. מצרים
		2. טורקיה וקטאר
		3. ישראל
2. סוגיית ירושלים
	* 1. ישראל
		2. ירדן
		3. רשות פלסטינית
		4. סעודיה והליגה הערבית
3. דעאש ואיראן
	* 1. קשב ארהב ואירופה מוגבר
		2. קשב ישראלי מוגבר ומתועדף על פני הזירה הפלסטינית
		3. סעודיה במלחמה קרה נגד איראן
4. בינאום המשבר בין ישראל לרשות
	* 1. ישראל
		2. רשות פלסטינית
		3. איחוד אירופי
5. כלכלת הפלסטינים
	* 1. קטאר ותורכיה
		2. ישראל
		3. NGO
		4. תרומות איחוד אירופי

**אסטרטגיה מערכתית מכוננת**

**צוות הרשות הפלשתינית**

הבסיס לתהליך בניית האסטרטגיה הוא הבנה של הפערים המרכזיים המהותיים במצב "ההווה המצוי", פערים בעטיים איננו מצליחים לקדם אסטרטגיה (=ההיסט), במקביל מציירים תמונת מצב של המצב ה"רצוי העתידי"- האסטרטגיה הינה המתווך בין ההווה המצוי לעתיד הרצוי באופן שממקסם את האינטרסים שלנו.

לפיכך, נתכנסנו כאן, אנו, נציגי העם הפלשתיני כולו, בפלשתין ובתפוצות ונכריז כי התכלית האסטרטגית שלנו היא:

הקמת מדינה פלסטינית שבירתה בירושלים.

מדינה אחת, תחת שלטון אחד, לצד מדינת ישראל, עם גיבוי והכרה בינלאומיים.

**ההיסט המערכתי – הפלשתינים מצב מצוי- פערים מרכזיים**

1. פיצול לאומי, פוליטי, גיאוגרפי, עממי – שני תאי שטח נפרדים כמעט לגמרי, פיצול פוליטי חמאס-רש"פ, פיצול לאומי משמעותי המונע אינטרס אחיד.
2. חוסר במנהיגות יוזמת, פועלת, פרו-אקטיבית ועמימות באשר לדור ההמשך. פיצול מתמשך בין מנהיגות חמאס ורש"פ, מנהיגות פנים וחוץ, מנהיגות צבאית ומדינית, לוחמנית ופשרנית.
3. כלכלה מפגרת, תלותית, מוטת ייבוא, רחוקה מעצמאות כלכלית, תלות כלכלית מוחלטת באחד "השחקנים" המרכזיים בזירה – בישראל.
4. "רחוב" פלשתיני מאתגר, צעיר, תוסס, הנע בין קידמה לבין מסורת, בין המערב למזרח, בין תהליכי הדתה לבין תהליכי דמוקרטיזציה.
5. דעת קהל עולמית הולכת ונמוגה ביחס לסכסוך, ביחס לעם הפלסטיני, בעיותיו, אתגריו ומורכבות הפתרון.
6. העולם הערבי רואה בנו הפלשתינים נחותים, לא שווי זכויות. הירדנים רואים בפלשתינים איום מסוים ליציבות ההמלכה, "חיבור" כמעט טבעי עם אחיהם הפלשתינים בירדן, מורכבות במקומות הקדושים ובמז' י-ם.

**הפוטנציאל וכיווני הפעולה – הפלשתינים**

1. **פיצול עממי/לאומי**
	1. פיוס מלא עם חמאס תוך קיבוע מנגנון בכירות/עדיפות לפת"ח בכל תהליך עתידי, כולל בחירות ושליטה במעברים.
	2. מהלך בגיבוי מלא של הליגה הערבית והאמריקאים "המסנדל" כל יכולת של חמאס לחזרה לאחור.
2. **פערי מנהיגות**
	1. קיבוע החלטה באש"ף, בדבר לגיטימיות ההנהגה הפלסטינית הנוכחית לקבה"ח בנושא מדיני.
	2. קביעת מנגנון לבחירות פנימיות בפת"ח לקביעת היורש לאבו מאזן.
3. **כלכלה**
	1. בניית תשתיות "מלמטה למעלה"- הכרזה על מימוש תוכנית פיאד כתוכנית לאומית עם ערבויות ערביות ואירופאיות.
	2. שימור הקשר הכלכלי עם מדינת ישראל.
4. **"הרחוב"**
	1. קידום משאל עם רחב הנותן לגיטימציה להנהגה לקיים משא ומתן עם "שוליים רחבים" לקבה"ח.
5. **קשב בינלאומי**
	1. המשך העמקת פעילות BDS +ניסיון להעלות במועצת הביטחון הפסקת בנייה בהתנחלויות כתנאי למו"מ.
	2. גיבוש קואליציה בינלאומית התומכת בהצעת צרפת לקביעת מועד להתחלה וסיום של מו"מ ישראלי פלסטיני.
	3. במקביל קביעה והכרזה שאי מימוש תחילת מו"מ עם ישראל הכולל מועד סיום מוגדר יגרור מהלכים שיעצימו את תדמיתה של ישראל ככובשת:
		1. ביטול הסכמי אוסלו והחזרת אחריות ישראלית לנושא הניהול האזרחי בשטחי A+B
		2. אי העברת תשלומים על כלל התשתיות הישראליות
		3. הד תקשורתי של קריסה הומניטרית

**קצת מוקדם אבל להמשך- האסטרטגיה =איך עושים את זה**

1. "לנפץ" את שלוות החיים הישראלית שהם גם כובשים וגם לא לוקחים אחריות על הנכבשים. הרשות הפלסטינית תפסיק לפעול כשלוחה של ישראל לכיבוש! אם ישראל רוצה לכבוש אז קדימה עד הסוף! לדאוג לבריאות, לביוב ולרווחה (גם) בג'נין.
2. לוקחים אחריות על הנושאים הפנימיים הפלסטיניים ומקדמים אותם: הפיוס, הלגיטימציה והמשילות.
3. איום מרומז על ישראל והעולם באי מימוש הסכם בתום האולטימטום.
4. מי צריך "להתעורר" ? את מי אנו צריכים "להפעיל":
	1. המצרים- אם לא יהיה הסכם עזה ובעיותיה יתנפצו עליהם
	2. הירדנים- אם לא יהיה הסכם נכריז על חזרה למצב שטרם 67 כלומר ממלכת ירדן בעלת הבית
	3. איחוד אירופי וארה"ב- העברת אחריות על המצב ההומניטרי

**הפוטנציאל וכיווני הפעולה – הפלשתינים**

1. עוצמת החלש
2. פיוס
3. צעד חד צדדי מול הישראלים, עם החמאס – משאל עם
4. בחירות?
5. מנהיגות אלטרנטיבית.
6. רתימת הציבור
7. הפגנת ממלכתיות לאומית פלשתינית אחידה
8. איום קבוע באיבוד שליטה, תבערה אלימה, אנדרלמוסיה וקריסה
9. איום קבוע בקריסת הרצועה
10. איום קבוע על הישראלים:
	1. מדינה דו לאומית
	2. בינאום הסכסוך.
	3. "גרירת" הישראלים פנימה לניהול איו"ש – מנא"ז
11. איום קבוע על המצרים, באופן דומה, בסוגיית עזה.